

Bæredygtig velfærd og udvikling i Gladsaxe

Opfølgning på Gladsaxestrategien for 2024

Retningen for udviklingen i Gladsaxes indsatser og tilbud til borgere og virksomheder er sat i Gladsaxestrategien 2022-2026. En strategi, der bygger videre på de målsætninger om en bæredygtig udvikling, som har været gældende i tidligere strategiperioder, og som også knytter sig til flere af FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling.

Gladsaxestrategien 2022-2026 sætter større fokus på at komme fra mål til handling, så kommunens mål og ambitioner kan mærkes i mødet med borgere og virksomheder. Dermed fortsætter arbejdet med at skabe bæredygtig velfærd og udvikling i tråd med Gladsaxe Kommunes vision om social, miljømæssig og økonomisk balance.

Vision for Gladsaxe Kommune

Gladsaxe Kommune skal medvirke til, at kommunens borgere nu og i fremtiden kan leve et selvstændigt, aktivt sundt og ansvarligt liv til glæde for den enkelte og til gavn for samfundet.

Det forudsætter et lokalsamfund, som er i balance både socialt og miljømæssigt.

Og det forudsætter en velfungerende kommune i økonomisk balance.

Opfølgning på udviklingen i 2024

Vi er nu midtvejs med Gladsaxestrategien for 2022-2026, og meget er i gang for at realisere målsætningerne om bæredygtig velfærd og udvikling i Gladsaxe. Udviklingen i løbet af 2024 viser, at der på mange forskellige områder bliver arbejdet med at omsætte målene i Gladsaxestrategien 2022-2026 til konkrete handlinger med både borgerrettede indsatser og aktiviteter, i byens rum og gennem samarbejde med borgere, foreninger og virksomheder.

De konkrete eksempler og kvantitative data i denne opfølgning viser, at vi overordnet set bevæger os rette vej på centrale kerneområder. Ligesom i de foregående år bliver arbejdet med at omsætte strategiens målsætninger til konkret handling stadig mere integreret som del af kerneområderne bredt i hele organisationen og i samspillet med borgere, foreninger og virksomheder, der har en central rolle for at opnå forandringer og spiller positivt med.

I forhold til børn og unge er 'Deltagelsesmuligheder for alle' er der arbejdet med at øge muligheden for aktiv og meningsfuld deltagelse for mange forskellige børn i det almene læringsmiljø i skolerne med styrkelse af indsatserne i forhold til 'co-teaching', samtidig med at indsatsen i 2024 er blevet udvidet til også at omfatte dagtilbud, kultur og fritid. Der har også været arbejdet med at styrke indsatsen for unge ved at tilbyde en bred vifte af aktiviteter inden for fritidsliv, socialpædagogisk støtte, sundhed, bolig, job og uddannelse gennem tæt samarbejde og konstant dialog mellem relevante enheder for at sikre en koordineret indsats for de unge.

Med fokus på lige muligheder og social balance er der skabt en mere positiv udvikling i Gladsaxes boligområder med Huset i Mørkhøj og Bibliotek+, der med store besøgstal giver aktivitet og bringer nye kvaliteter frem i området. Bymidterne bliver mere levende og et styrket bystrategisk blik for udviklingen af faciliteter til idræt, leg og bevægelse i 2024, har været med til at gøre Gladsaxe til et endnu bedre sted at bo og leve. Ser man på gruppen af ældre borgere, bliver flere ældre

selvhjulpne gennem det målrettede arbejde med rehabilitering og flere modtager fleksibel støtte i eget hjem.

Gladsaxe er fortsat en attraktiv erhvervskommune med stor vækst i antallet af private jobs. Samtidig er der et godt samarbejde med virksomheder blandt andet om at skabe gode match mellem kommunes ledige og lokale arbejdspladser, der er blevet udbygget med nye elementer og betyder, at indsatserne for udsatte unge og personer længere fra arbejdsmarkedet virker.

Der er gjort en styrket klimaindsats med opførelsen af den nyåbnede Genbrugsstation, Bilbestanden bliver mere grøn og i takt med udrulningen af fjernvarmen, bliver olie og naturgas udfaset, og der bliver genanvendt mere mad, plast og pap. Et nyt svanemærket børnehus, Olympen, står nu klar. Der er arbejdet med øget biodiversitet og flere rekreative områder. Og vores indkøbspolitik fortsætter med at drive en solid grøn og bæredygtig omstilling gennem kommunens udbud og indkøb.



Der er dog også områder, hvor vi er udfordrede. En stor udfordring er, at børn og unge ikke trives så godt, som vi ønsker. Det betyder, at Gladsaxe kommune økonomisk er udfordret på de specialiserede områder og særligt i forhold til børn og unge. Det er endnu ikke lykkedes at inkludere flere i fællesskaberne i foreningerne, og færre børn har normalvægt. Der er stadig mange iværksættere i Gladsaxe, men færre end tidligere, hvilket dog er en generel tendens ved høj beskæftigelse. Som arbejdsplads har vi svært ved at rekruttere, og vi har særligt udfordringer med at fastholde tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft på ældreområdet.

De mange indsatser og strategiske træk viser, at vores indsatser virker på en lang række områder og vidner overordnet om, at vi er på rette vej, og at Gladsaxes fortsat udvikler sig i en bæredygtig retning både, miljømæssigt, socialt og økonomisk. Flere af udfordringerne er strukturelle tendenser, der kræver nye løsninger og peger i retning af, at vi bliver stadigt mere afhængige af et tættere samspil med borgere, foreninger og virksomheder for at skabe forandringer.

Gladsaxestrategien sætter en fælles retning, der gør det muligt at arbejde systematisk i samme retning på tværs af sektorer og områder og have fokus på at gøre en konkret forskel og skabe værdi for borgerne og virksomhederne. Som denne status viser betyder det, at vi på tværs af områder kan bidrage til at skabe en mere bæredygtig kommune på mange forskellige måder og i samspil med borgere og virksomheder. Gladsaxestrategien danner rammen om den måde, vi arbejder og udvikler vores kommune på, og er sammen med verdensmålene en motivationsfaktor, der også er med til at tiltrække nye medarbejdere til kerneområderne. Strategien sætter fælles retning for vores indsatser i Gladsaxe og peger rette vej også i f.t. verdensmålene, som verdens ledere i efteråret 2024 med FN's Fremtidspagt genbekræftede, fortsat er vores fælles mål og forener os.

Selvom vi står i en ustabil tid, og bæredygtighed er trængt i baggrunden af debatten, er det vigtigt at holde fast i vores vision om social, miljømæssig og økonomisk balance, for hverken klimaet, samfundet eller de økonomiske udfordringer holder pause - tværtimod. Derfor er det vigtigt at holde fast i at samarbejde om at finde langsigtede og holdbare løsninger til gavn for Gladsaxes borgere – ikke bare i dag, men også for de kommende generationer.



I det følgende fremhæves en række udvalgte eksempler fra 2024 på indsatser, der har været centrale for at skabe bæredygtig velfærd og udvikling i praksis. Derefter følger status for hvert af de seks mål for et samlet overblik over udviklingen i løbet af 2024 i forhold til Gladsaxestrategiens målsætninger.

Deltagelsesmuligheder for alle børn og unge

Deltagelsesmuligheder for alle er Gladsaxe Kommunes overordnede ramme for arbejdet med at understøtte trivsel og inkluderende miljøer. I 2024 er Deltagelsesmuligheder for alle, som hidtil har fokuseret på skoleområdet, blevet udvidet til også at rumme dagtilbudsområdet og kultur- og fritidsområdet. Der er blandt andet lavet nye strukturer i tre geografiske områder, som kobler dagtilbuds-, skole- og familieområdet tættere sammen.

I 2024 er der også arbejdet med at afdække og udvikle nye deltagelsesformer på skoleområdet. En deltagelsesform, som skaber inkluderende læringsmiljøer, er bl.a. co-teaching, som Gladsaxe allerede har gode erfaringer med. Co-teaching handler om at øge muligheden for aktiv og meningsfuld deltagelse for mange forskellige børn i det almene læringsmiljø. Med co-teaching styrkes den praksis i klasserummet, hvor almen- og special pædagogik og didaktik kombineres i en praksisnær udvikling, så specialviden om børns særlige situationer og behov gøres til en aktiv og integreret del af skolens almenpraksis.

Styrket indsats for unge i udsatte boligområder fremmer lige muligheder

Gladsaxe Kommune arbejder også aktivt på at styrke indsatsen for unge ved at tilbyde en bred vifte af aktiviteter inden for fritidsliv, socialpædagogisk støtte, sundhed, bolig, job og uddannelse.

Flere enheder arbejder tæt sammen og er i konstant dialog for at sikre en koordineret indsats. I november 2023 etableredes et tværgående strategisk forum for ungeområdet for at styrke og

koordinere indsatsen på tværs af kommunale fagområder. Det er et forum, der inkluderer ledelsesrepræsentanter fra Ungeenheden, Fritidsområdet, PPR, Familieafdelingen, Skoleområdet, Rusmiddelcenteret, UNiG og SSP. Siden starten har forummet været med til at styrke relationer, videndeling, sparring, samarbejde og koordinering på tværs og understøttet oplevelsen af fælles retning og mål på ungeområdet i hele Gladsaxe Kommune.

På værestederne i Høje Gladsaxe (værestedet Fairplay) og Værebros Park (Byggeren) møder de unge pædagogisk personale, som bidrager til at skabe en tryk og sund ramme for de unges fritidsliv og dermed øge deres generelle trivsel. De pædagogiske medarbejdere i værestederne kan dels vejlede, dels give brugerne redskaber til at bringe dem tættere på job og uddannelse.

I 2024 er indsatsen styrket. Vi har udvidet og opprioriteret den Særlige Håndholdte Indsats (SHI), som er en målrettet indsats for unge, som har særlig brug for støtte og vejledning i en én-til-én-kontekst, herunder uddannelsesvejledning og brobygning til uddannelse og job. Den øgede mulighed for én-til-én-indsatser er med til at bringe flere unge tættere på uddannelse og beskæftigelse. Herudover er der blevet mulighed for en særlig åbningstid kun for piger, hvilket har fået flere piger til at få kendskab til tilbuddet og generelt benytte det mere.

Ny Genbrugsstation som led i styrket klimaindsats

17. december 2024 slog Gladsaxe Kommune dørene op til den ombyggede genbrugsstation på Turbinevej 10. Her er der mere plads, forbedrede faciliteter og nye muligheder for direkte genbrug.

Den nye genbrugsstation er bygget med fokus på høj sikkerhed og brugervenlighed. Trafikken er delt op, så lastbilerne, der henter containerne, kører i en såkaldt køregrav, mens borgere afleverer affald fra et højere niveau. Det gør det nemt og sikkert at smide affald direkte ned i containerne.

Genbrugsstationen har også fået nye faciliteter til farligt affald, så det kan håndteres på en sikker måde. Derudover er der et undervisningslokale og en tagterrasse, hvor skolebørn og andre kan lære om affaldssortering og bæredygtighed.

Den nye genbrugsstation er opført af genbrugsmaterialer fra tidligere bygninger i Gladsaxe Kommune, herunder den gamle Gladsaxe Skole, hvilket reducerer både affaldsmængden og CO₂-aftrykket betydeligt. Byggeriet har også taget hensyn til den historiske gravhøj Sneglehøj, som er dateret tilbage til oldtiden.



Genbrugsbørsen og reparation af møbler

Møbelgenbrug har for alvor taget fart. I 2024 skiftede næsten 400 møbler hænder via Gladsaxes interne genbrugsbørs, der blandt andet rummer kontormøbler, børnemøbler og mødemøbler. Flere

områder prøvede også kræfter med reparation af møbler. For eksempel fik børnehuset Nøddehegnet ompolstret sofaer, Vadgård Skole fik istandsat bænke, garderober og hylder, og Rådhusets store kontorborde blev tilpasset mere tidssvarende størrelser, så de gamle hævesænkestel kunne genbruges. Ved at give møblerne nyt liv og genbruge dem internt sparer Gladsaxe Kommune både penge og hjælper med at sænke miljø- og klimaaftrykket fra produktion af nye møbler.

Status på Gladsaxestrategiens mål

I det følgende præsenteres status for hvert af de seks mål i Gladsaxestrategien 2022-2026 for et overblik over udviklingen i løbet af 2024 baseret på udvalgte kvalitative cases og kvantitative data på udviklingen i forhold til indikatorerne.

Et godt sted at bo og leve

Udvikling af faciliteter til leg og bevægelse

Et styrket bystrategisk blik for udviklingen af faciliteter til idræt, leg og bevægelse i 2024 har været med til at gøre Gladsaxe til et endnu bedre sted at bo og leve. I september 2024 blev den nye skøjtehal indviet til glæde for borgere og brugere. Den nye skøjtehal er udviklet i tæt samarbejde med Gladsaxe Ishockey, Gladsaxe Skøjteløber-Forening og Foreningernes Idrætsråd Gladsaxe. I forbindelse med byggeriet af den nye skøjtehal besluttede Gladsaxe Kommune at udnytte den gamle skøjtehal til en mangfoldighed af aktiviteter med fokus på børn og unge. Samtidig med et fokus på at kunne opmuntre borgere, der ikke typisk er fysisk aktive, til mere bevægelse og kunne fungere som et uformelt mødested i lokalområdet.

I maj 2024 vandt GoMonkey udbuddet om at skabe nyt liv i den gamle skøjtehal med projektet Monkey House. Det sker i tæt samarbejde med de lokale foreninger Søborg Klatreklub, Gladsaxe OCR, Gladsaxe Basketball Klub, Gladsaxe Billard og Bibliotek+, der sammen med GoMonkey vil fylde hallen med nye aktiviteter i de kommende år. Dermed er den nye facilitet blevet til i et samarbejde på tværs af foreninger og virksomheden GoMonkey. GoMonkey forventer at åbne dørene for de første gæster i september 2025. Indtil da bliver der travlt med at bygge og tilpasse den gamle skøjtehal til de nye aktiviteter.

Tabel 1. Indikatorer for et godt sted at bo og leve

	Udgangspunkt	2023	2024	Mål 2026
Et aktivt butikslev på hovedgaderne Antallet af ansatte i publikumsorienterede funktioner på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade skal stige.	1.130 (2021)	1.160	1.171	1.200
En grøn og levende by Antallet af bytræer skal stige.	10.285 (2022)	10.554	10.573	10.685
Besøgstal for Bibliotek+ i Høje Gladsaxe Antal besøgende, der kommer igennem døren på Bibliotek+ skal stige	25.274 (2020)	92.535	112.808	78.411

Note: Data vedrørende bydele i social balance kommer fra en spørgeskemaundersøgelse gennemført i 2024.

Antallet af ansatte i publikumsorienterede funktioner på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade er steget i det seneste år. Det er bemærkelsesværdigt, at stigningen sker i en periode, hvor Søborg Hovedgade er under ombygning, og hvor den generelle tendens for lignende bymidter i hovedstaden og på landsplan viser et fald i antallet af arbejdspladser. Kommunen faciliterer et tæt

lokalt samarbejde i både Buddinge, Bagsværd og Søborg, som understøtter butikkernes udvikling, samarbejder på tværs af byen og dermed udviklingen af de levende bymidter.

I 2024 er der plantet 115 nye træer Søborg Hovedgade, og det bidrager til at **øge antallet af bytræer** i kommunen. Der er desuden plantet en del bytræer i forbindelse med kommunale anlægsprojekter, blandt andet på Kellersvej og ved børnehuset Olympen. I forbindelse med den grønne forskønnelse af byen er det især området omkring Magle Torv og Grønnemose Alle, der bidrager med plads til flere træer i byen, men også på mindre vejhjørner, som på Højgård Alle og Muldvad er der bytræer i de nye grønne vejhjørner. I Kagsåparken er der omvendt sket store rydninger af træer til et klimaprojekt, hvor blandt andet terrænet skal bearbejdes og rumme flere nye søer. Det betyder, at der er fældet 339 fritvoksende træer i 2024. Der er planlagt 468 nye fritvoksende træer, når Kagsåparkens Regnvandsprojekt nærmer sig sin afslutning i 2028.

Besøgstallet for Bibliotek+ er fortsat stigende og i 2024 har der været 112.808 besøg. Det er en stigning på 21,9 procent i forhold til 2023 og langt over målsætningen i Gladsaxe-strategien. Stigningen kan tilskrives Bibliotek+'s fortsatte fokus på at understøtte fællesskaber og borgerskabte aktiviteter i Høje Gladsaxe, blandt andet gennem facilitering af en række arrangementer, netværk og biblioteksudlån. Niveauet forventes at være permanent.

Børn og unge former fremtiden

Deltagelsesmuligheder for alle

En af Gladsaxe Kommunes største udfordringer er den nationale tendens til at flere børn og unge bliver ekskluderet fra et alment tilbud. Med ønsket om at skabe en folkeskole, der giver deltagelsesmuligheder for alle børn, har Gladsaxe i en årrække arbejdet systematisk med Co-teaching, som betyder at to lærere forbereder og gennemføre undervisningen sammen, og at minimum den ene lærer har en specialpædagogisk viden. Med udgangen af 2024 er der ca. 50 Co-teachere på folkeskolerne i Gladsaxe.

Co-teaching kan ifølge tilbagemeldingerne fra elever blandt andet være med til, at det er nemmere at få hjælp, skabe mere ro i klassen, og når der er uro, så kommer der hurtigere ro igen og samtidig er undervisningen mere varieret.

Ud over co-teaching arbejdes også på andre fronter med at styrke inklusionen i folkeskolerne. Psykologer, socialrådgivere og specialistviden er flyttet ud på skolerne, og på hver skole er der oprettet tværprofessionelle teams, der kan iværksætte tilbud til børn og unge på skolen eller på tværs af skolen og hjemmet. Dermed er der skabt en helhedsorienteret struktur omkring skolerne som i de kommende år skal være med til at vende udviklingen med at børn og unge ikke trives i de almene skoletilbud.

Tabel 2. Indikatorer for børn og unge former fremtiden

	Udgangspunkt	2023	2024	Mål 2026
Små børns sproglige udvikling Vi sprogvurderer alle 0.-klasseelever, og vi måler på, at vi som minimum sprogvurderer 25 % af de 3-årige børn. Derudover måler vi på indsatsfordelingen af de sprogvurderede, hvor antallet af børn i kategorien fokuseret indsats skal være stabil eller faldende for de 3-årige og faldende for 0.-klasseelever.	3-årige: 36 % 3-årige i fokuseret indsats: 7 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: 12 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: 12 % (2021)	3-årige: 31 % 3-årige i fokuseret indsats: 6 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: Data endnu ikke tilgængelige	3-årige: 30 % 3-årige i fokuseret indsats: 5,2 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: Data endnu ikke tilgængelige	3-årige: 25 % Målet for fokuserede indsatser er: ≤ 3-årige: 5-7 % ≤ 0. klasse: 10 %
Unge med adgangsgivende karaktersnit til ungdomsuddannelse skal ligge over landsgennemsnittet Andelen af elever, der kan gå direkte fra folkeskolen til en ungdomsuddannelse, skal ligge over landsgennemsnittet.	96,4 % af afgangsårgangen opfylder kriteriet (1,4 % over landsgennemsnittet i skoleåret 2020/2021)	92,8 pct. af afgangsårgangen opfylder kriteriet (5,4 %-point over landsgns. i skoleåret 2022/2023)	92,1 pct. af afgangsårgangen opfylder kriteriet (5,3 %-point over landsgns. i skoleåret 2023/2024)	For hver afgangsårgang skal andelen være over landsgennemsnittet.
Børn og unges deltagelse i idrætsforeningerne Andelen af børn og unge i aldersgruppen 0-24 år, der er aktive medlemmer i en idrætsforening, som modtager deltagertilskud, skal som minimum fastholdes.	47 % (2021)	51 %	50 %	54 %
Andelen af elever med højt fravær Andelen af børn og unge, der har så højt og bekymrende skolefravær (15 procent), at de er i særlig risiko for ikke at kunne gennemføre folkeskolen skal falde	5,8 % (skoleåret 2021/2022)	5,1 %	5,2 %	3,7 %
Det gennemsnitlige elevfravær Det gennemsnitlige elevfravær blandt de elever, der ikke falder i kategorien med højt fravær, skal falde.	7,5 % (skoleåret 2021/2022)	6,4 %	6,9 %	5 %

Der ses en et lille fald i **antallet af sprogvurderinger** fra 2023 til 2024. Det kan indikere en styrkelse af den generelle sproglige udvikling hos børnene. Andelen af børn i **fokuseret indsats** har haft en meget lille nedgang fra 6 procent i 2023 til 5,2 procent i 2024, hvilket er positivt, og ligger indenfor målet. Generelt kan der konkluderes at børns sproglige udvikling i 2024 fortsat er stabil sammenlignet med forrige år.

92,1 procent af folkeskoleeleverne i 9. klasse i Gladsaxe i 2023/2024 opfyldte kriteriet om 2 i dansk og matematik og har derfor mulighed for at **fortsætte direkte i en ungdomsuddannelse**, det svarer til 574 ud af 623 elever. Landsgennemsnittet ligger på 86,8 procent og Gladsaxe ligger dermed 5,3 procentpoint højere end landsgennemsnittet, hvilket er meget tilfredsstillende og i tråd med målsætningen. Andelen af elever, som opfyldte 02-kriteriet, er dog samtidig lavere end de foregående år i både Gladsaxe og på landsplan.

Antallet af børn og unge, der er medlem i en idrætsforening (der modtager deltagertilskud) er stabilt, men i 2024 ses ingen fremgang i medlemstallet. Der er dog enkelte foreninger, der ikke har søgt deltagertilskud i 2024, så dette kan have indflydelse på antallet. Der ansøges om deltagertilskud på grundlag af medlemstal fra året før. En del foreninger har deltaget i kommunens

kickoff møde med henblik på at få konkrete værktøjer og strategier til at tage imod, rumme og fastholde børn og unge i foreningslivet.

Der har generelt været et fald i **andelen af elever med bekymrende fravær** siden 2021. I skoleåret

2023/2024 var der 329 børn og unge i Gladsaxes 10 folkeskoler, der havde over 15 procent ulovligt

fravær og sygdomsfravær, det svarer til 5,2 procent af eleverne. Det er en lille stigning i forhold til året før, og der skal fortsat gøres en indsats for at nedbringe fraværet til målsætningen for 2026. For langt størstedelen af eleverne med bekymrende fravær, er det sygdomsfravær og ikke ulovligt fravær, der er den primære årsag. Fravær er et tema, der hyppigt bliver drøftet i de tværprofessionelle

teams, der blev etableret på skolerne i forbindelse med Deltagelsesmuligheder for alle. Her er der både fokus på, hvordan fraværet kan forebygges og på, hvordan børn og unge med bekymrende fravær bedst kan støttes – herunder, hvordan de kan hjælpes i deres skolegang.

Det gennemsnitlige elevfravær udgør 6,9 procent i skoleåret 2023/2024, hvilket er lidt højere end forrige skoleår. Langt størstedelen af fraværet skyldes sygdom. Skolerne arbejder løbende med

at skabe læringsmiljøer, hvor børnene og de unge trives og udvikler sig både fagligt og socialt. Etableringen af de tværprofessionelle teams på skolerne har bragt mere viden om blandt andet indsatsmuligheder for elever i mistrivsel.

Bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst

Vi hjælper borgerne i job med den virksomhedsrettede beskæftigelsesindsats

Et meningsfuldt job, fællesskab og muligheden for at forsørge sig selv styrker sundhed, livskvalitet og trivsel for alle mennesker. Derfor er det at støtte borgerne i at komme i job centralt, og i Gladsaxe Kommune tror vi på, at alle borgere har ressourcer og kompetencer, der kan bruges på arbejdsmarkedet.

De lokale virksomheder har brug for kompetente medarbejdere. Derfor er det gode samarbejde med lokale virksomheder om at skabe gode match mellem kommunes ledige og lokale arbejdspladser afgørende. Det sker både på medarbejderniveau i forhold til at hjælpe ledige borgere i job – hvad enten det på fuld tid eller få ugentlige, lønnede timer i virksomheder med behov for arbejdskraft, og det sker i regi af blandet Gladsaxe Erhvervsby.

For borgere på kanten af arbejdsmarkedet må den virksomhedsrettede indsats ikke træde i baggrunden, men ske parallelt med sociale og sundhedsmæssige indsatser, da en borger, der modtager en koordineret og parallel indsats, øger sine jobchancer markant. Samtidig bidrager det positivt til at stabilisere og forbedre borgerens sociale- og sundhedsmæssige situation. Derfor er der arbejdet målrettet med at opnå lønnede timer for ledige borgere, da borgere langt fra arbejdsmarkedet, som opnår løntimer, klarer sig markant bedre end andre i samme situation.

Udviklingen på arbejdsmarkedet og lovændringer skaber behov for hele tiden at justere og forbedre de virksomhedsrettede indsatser. Et eksempel er *Gladsaxe Småjob*, som er tidsbegrænsede stillinger på en af Gladsaxe Kommunes arbejdspladser. Et andet eksempel er IPS (Individuelt Planlagt job med Støtte), som er en metode, Jobcenter Gladsaxe og Ungeenheden har anvendt i flere år. IPS er målrettet borgere, der ikke er i uddannelse eller job og samtidig kæmper med psykiske lidelser eller sårbarhed. I oktober 2024 blev der en indgået national politisk aftale om Ungeløftet. En stor del af aftalen omfatter, at unge uden job og uddannelse i større grad skal hjælpes med IPS, hvilket Gladsaxe Kommune står fagligt godt rustet til.

Tabel 3. Indikatorer for bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst

	Udgangspunkt	2023	2024	Mål 2026
Et erhvervsliv i vækst 500 iværksættere (nystartede virksomheder minus fraflyttede/lukkede virksomheder) skal årligt starte ny virksomhed.	593 (2021)	531	332 (Opgjort efter 3. kvartal 2024)	500 PR. ÅR
Flere jobs i den private sektor Antal jobs i den private sektor skal stige.	30.425 (2021)	39.316	42.519	34.000
En mere effektiv beskæftigelsesindsats Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering, skal stige.	27,80 % (2021)	22,1 %	29,8 %	29 %
Flere unge i ungdomsuddannelse Andelen af unge, der er i ungdomsuddannelse 15 måneder efter afsluttet 9. klasse, skal ligge mindst 2 pct. over landsgennemsnittet hvert år.	94,1 % (3,8 % højere end landsgennemsnittet) (2021)	Ikke opgjort i 2023 og 2024		2 % højere end landsgennemsnittet
Færre unge på offentlig forsørgelse Andelen af unge borgere (18-29 år) på offentlig forsørgelse skal nedbringes.	9,80 % (2020)	8,60 %	8,10 %	7,50 %

I 2024 har der været en generel en nedgang på 15 procent i **antallet af iværksættere** i Danmark. I Gladsaxe har nedgangen dog kun været på 10 procent. Når beskæftigelsen er høj, påvirker det erfaringsmæssigt antallet af iværksættere. I Gladsaxe Kommune er der stort fokus på at understøtte vores iværksættere. Iværksættere har adgang til gratis forretningsudvikling i Erhvervshus Hovedstaden, og kan blive en del af kommunens iværksætternetværk og en række andre aktiviteter.

Gladsaxe oplever en markant vækst i antallet af **private arbejdspladser**, og det forventes at væksten fortsætter og således også overstiger de forventninger, som har været til udviklingen i antallet af private arbejdspladser i strategiperioden. Væksten drives i høj grad af life-science virksomhederne.

Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering er steget fra 22,1 procent i 2023 til 29,8 procent i 2024. Der er flere faktorer, som kan forklare den positive udvikling. Jobcentret iværksætter en del praktikker, hvor formålet er at afklare, om borger er i målgruppen for enten et fleksjob eller en førtidspension. Der er også en del borgere, som er i et praktikforløb inden de kommer i job. Og endelig udgør borgere langt fra arbejdsmarkedet en større andel af praktikerne. Disse borgere skal erfaringsmæssigt bruge længere tid på at komme i job sammenlignet med mere jobparate borgere.

I Gladsaxe er der en målsætning om **flere unge skal i ungdomsuddannelse**, og at andelen af unge, der er i ungdomsuddannelse 15 måneder efter afsluttet 9. klasse, derfor skal ligge mindst 2 procent over landsgennemsnittet hvert år. Der er endnu ikke data for hverken 2023 og 2024.

Gladsaxe har også et mål om, at **færre unge på offentlig forsørgelse** I 2024 er 8,1 procent af de unge på offentlig forsørgelse, hvilket er et fald i forhold til 2023. Faldet skyldes en effektiv indsats for målgruppen. I 2023 er der implementeret nye aktiveringstilbud til unge (fx individuelt planlagt støtte, IPS), hvor der tages udgangspunkt i de unges ønsker og behov for hjælp for at sikre, at de kommer godt videre i arbejde eller uddannelse og den har haft en forsat effekt i 2024. I 2024 er der også arbejdet målrettet med de unges første tid i Jobcenteret, så de hurtigt får den rigtige indsats. Der er også blevet arbejdet på, at få flere unge i fleksjob i stedet for førtidspension.

Lige muligheder for et godt liv

Styrket indsats for unge i udsatte boligområder

Gladsaxe Kommune fokuserer aktivt på at styrke indsatsen for unge ved at tilbyde en bred vifte af aktiviteter inden for fritidsliv, socialpædagogisk støtte, sundhed, bolig, job og uddannelse. Flere forvaltninger og enheder arbejder tæt sammen og er i konstant dialog for at sikre en koordineret indsats. I november 2023 etableres et tværgående strategisk forum for ungeområdet for at styrke og koordinere indsatsen på tværs af kommunale fagområder. Dette forum inkluderer ledelsesrepræsentanter fra Ungeenheden, Fritidsområdet, PPR, Familieafdelingen, Skoleområdet, Rusmiddelcenteret, UNiG og SSP. Siden opstarten har forummet været med til at styrke relationer, videndeling, sparring, samarbejde og koordinering på tværs og understøttet oplevelsen af fælles retning og mål på ungeområdet i hele kommunen.

På værestederne i Høje Gladsaxe (værestedet Fairplay) og Værebros Park (Byggeren) møder de unge pædagogisk personale, som bidrager til at skabe en tryk og sund ramme for de unges fritidsliv og dermed øge deres generelle trivsel. De pædagogiske medarbejdere i værestederne kan dels vejlede, dels give brugerne redskaber til at bringe dem tættere på job og uddannelse.

I 2024 er indsatsen styrket. Vi har udvidet og opprioriteret den Særlige Håndholdte Indsats (SHI), som er en målrettet indsats for unge, som har særlig brug for støtte og vejledning i en én-til-én-kontekst, herunder uddannelsesvejledning og brobygning til uddannelse og job. Den øgede mulighed for én-til-én-indsatser er med til at bringe flere unge tættere på uddannelse og beskæftigelse. Herudover er der blevet mulighed for en særlig åbningstid kun for piger, hvilket har fået flere piger til at få kendskab til tilbuddet og generelt benytte det mere.

Det Fleksible Tilbud for voksne med særlige behov

I 2024 tog Gladsaxe Kommune endnu et skridt mod at sikre lige muligheder for alle borgere ved at introducere Det Fleksible Tilbud. Dette initiativ fokuserer på at skabe et godt liv for alle borgere, uanset deres individuelle behov og udfordringer, i eget hjem. Det Fleksible Tilbud tilbyder støtte til borgere, som et alternativ til botilbud for de borgere, der vurderes at være i målgruppen for et botilbud, men som ønsker at blive boende i egen bolig. Det faglig afsat er at borgere skal støttes i at leve så selvstændigt som muligt.

Det Fleksible Tilbud er designet til at imødekomme behovene hos borgere, der har brug for botilbudslignende socialfaglig støtte. Ved at tilbyde fleksibel støtte kan borgerne modtage den nødvendige støtte i kendte og vante rammer og bevare tilknytningen til nærmiljøet.

Implementeringen af Det Fleksible Tilbud bygger på en forudgående udviklingsfase, hvor Gladsaxe Kommune har arbejdet sammen med borgere, pårørende og fagpersoner for at sikre, at tilbuddet er tilpasset de reelle behov. Denne samarbejdsproces har været med til at skabe et tilbud, som kan levere et af flere svar på, hvordan kommunen i de kommende år skal følge med de ændrede ønsker hos borgere, og samtidig have øje for løsninger, som både kan levere en høj kvalitet og en balanceret økonomisk løsning. I 2024 har der været et særligt fokus på at udvide indsatsen til at omfatte unge mellem 18 og 30 år.

I de kommende år vil fokus være på fortsat at udvikle og forankre Det Fleksible Tilbud som en fast del af kommunens sociale indsats. Dette indebærer en fortsat dialog med borgerne samt deres

pårørende for at justere og forbedre tilbuddet, så det fortsat kan levere høj kvalitet og tilpasse sig skiftende behov.

Tabel 4. Indikatorer for Lige muligheder for et godt liv

	Udgangspunkt	2023	2024	Mål 2026
Færre på langvarig forsørgelse Andelen af langvarige modtagere af offentlig forsørgelse skal falde.	7,8 % (2020)	7,1 %	7,4 %	7,0 %
Øget livskvalitet i eget hjem med fleksibel støtte Andelen af borgere, der modtager udvidet fleksibel støtte efter § 85 i eget hjem, i forhold til antallet af borgere i botilbud efter SEL §§ 107, 108 og ABL § 105, skal stige.	1,1 % (2020)	4,7 %	6,6 %	5,0 %
Tiden fra første kontakt med et barn/familie til en indsats starter, skal forkortes Det gennemsnitlige antal dage fra første kontakt til start af indsats skal forkortes.	142,9 dage (2019)	147,9 dage	112,7 dage	45 dage
Bydele i social balance Andelen af borgere i Gladsaxe Kommune, som vurderer at Social Balance-områderne (Høje Gladsaxe, Mørkhøj almene boliger og Værebros Park) har et positivt image skal stige.	Almene Boliger: 69 Beboere udenfor: 49 Beboere i Høje Gladsaxe: 76 Beboere udenfor: 41 Beboere i Værebros Park: 66 Beboere udenfor: 33	2024 Almene Boliger: 68 Beboere udenfor: 52 Beboere i Høje Gladsaxe: 75 Beboere udenfor: 41 Beboere i Værebros Park: 64 Beboere udenfor: 34		51 i Mørkhøj 43 i Høje Gladsaxe 35 i Værebros Park

Note: Opgørelsen i f.t. bydele i social balance er angivet som et indeks fra 0-100, som er baseret på en række spørgsmål.

Andelen af langvarige modtagere af offentlig forsørgelse er steget fra 7,1 procent for 2023 til 7,4 procent for 2024. Det skyldes, at der er flere som bliver visiteret til fleksjob og førtidspension, og at der derfor er kommet flere borgere på ledighedsydelse (som er støtten til arbejdsløse fleksjobbere) og førtidspension.

I løbet af 2024 er **antallet af borgere, der modtager fleksibel støtte i eget hjem** steget fra 10 borgere (december 2023) til 17 borgere (december 2024). Denne stigning betyder, at flere borgere nu får den nødvendige hjælp og støtte i deres egen bolig i stedet for at skulle flytte til et botilbud. Det er et resultat af kommunens arbejde med at udvikle og forbedre den socialpædagogiske støtte, så borgerne kan få den hjælp, de har brug for, der hvor de bor.

I 2024 er det lykkedes at reducere **sagsbehandlingstiden fra første kontakt med en familie til start af indsats med 35,2 dage i forhold til 2023**. Der er fortsat forløb, der er opstartet i 2024, hvor indsatsen endnu ikke er igangsat, hvorfor tallet for 2024 fortsat kan nå at ændre sig et stykke ind i 2025. Tendensen siden 2022 er, at den gennemsnitlige tid en familie venter er faldet og dermed ser vi en tydelig forandring. Der er dog fortsat langt til målsætningen på 45 dage, hvorfor der fortsat skal være fokus på at igangsætte de rette indsatser hurtigst muligt.

Boligområdernes image siger noget om borgernes opfattelse af boligområderne og dermed **bydele i social balance**. Et positivt syn på eget boligområde har stor betydning for, om man trives og er tilfreds med det sted, man bor. Omverdenens syn på boligområdet har betydning i forhold til, om områderne opfattes som attraktive, og for mulighederne for at tiltrække nye beboere, der vælger områderne til.



Tallene for 2024 viser, at beboerne vurderer eget boligområde markant mere positivt end borgere, der er bosat udenfor boligområdet. Det gælder både for Mørkhøj almene boliger (Pileparkerne, Torvegården og Torveparken), hvor beboerne vurderer området til 68, mens de øvrige respondenter vurderer området til 52, og endnu mere markant i Høje Gladsaxe (75 blandt beboerne mod 41 blandt de øvrige respondenter) og i Værebros Park (64 blandt beboerne mod 34 blandt de øvrige respondenter).

I forhold til de tidligere år ses relativt små forandringer, dog er der sket en signifikant forbedring i forhold til Mørkhøj almene boliger. Det er dog positivt, at beboerne selv vurderer deres boligområde højt, da det tyder på at de fleste beboere er glade for deres bolig og nærområde. Samtidig bliver områdernes image fortsat vurderet lavt blandt de øvrige beboere i Gladsaxe Kommune.

Styrket klimainsats

Kommunalt selskab indsamler affald

Gladsaxe Kommune hjemtog i 2024 affaldsindsamlingen og blev medejer af det fælleskommunale selskab Ressourceindsamling A/S, som fra 1.1.2025 indsamler affaldet i Gladsaxe Kommune. Formålet er at kunne give en bedre service til borgere og sikre et godt arbejdsmiljø for renovationsmedarbejderne. Samtidig forbedres miljøet idet indsamlingen sker med nye elbiler. Effektiviteten og forsyningssikkerheden er samtidig høj, da flere kommuner er sammen om opgaven. Renovationsmedarbejderne har en tæt lokal tilknytning idet de kører ud fra Gladsaxe.

Gratis Energitjek en stor succes

I 2024 tilbød Gladsaxe Kommune boligejere et gratis energitjek. Det er et af mange tiltag for at spare på energien og dermed nedbringe CO₂ belastningen. 750 boligejere har tilmeldt sig og hele 2025 kommer til at gå med at gennemføre disse. Ved energitjekket bliver boligens klimaskærm (alt det, der skiller ude fra inde: Ydervægge, vinduer, tag, hoveddør og så videre) samt tekniske installationer og energiforbrugende apparater gennemgået. Derudover er en væsentlig del af energitjekket en drøftelse med boligejeren om ønsker til løsning, erfaringer og økonomi. På baggrund af energitjekket får boligejeren tilsendt en energirapport med anbefalinger til energirenovering, besparelspotentialer i kroner, kWh og CO₂, Investering og tilbagebetalingstid via besparelsen og gode råd til videre proces.

Boligejere, der har handlet på anbefalingerne, har i gennemsnit renoveret for 34.000 kr., har opnået energibesparelser for 7.700 kr pr år, og reduceret udledningen med ca. 1 ton CO₂. Investeringen er tilbagebetalt efter 4 år og boligens indeklima og værdi er samtidigt forøget.

Tabel 5. Indikatorer for styrket klimaindsats

	Udgangspunkt	2023	2024	Mål 2026
Reduktion i CO₂-udledningen CO ₂ -udledningen skal nedsættes.	-50 % (2020)	-49 (CO ₂ beregning 2021)	-59 (CO ₂ beregning 2022)	-55 %
Bilbestanden skal være grøn Flere biler skal køre på grønne drivmidler for eksempel el.	1,60 % (2021)	10 %	15 %	15 %
Bilismen skal falde Biltrafikken på vejene i og igennem Gladsaxe skal falde.	1.128.000 km pr. dag (gennemsnit 2017-2019)	1.029.000 km pr. dag	1.010.000 km pr. dag	1.072.000 km pr. dag
Olie og naturgas til opvarmning skal udfases Andelen af boliger, der opvarmes med olie og naturgas, skal falde.	57 % (2019)	38 %	33 %	10 %
Mere genanvendelse af affald Genanvendelsesprocenten for affald indsamlet hos borgere og i kuber skal stige.	36,5 % (2021)	39,2 %	39,2 %	43 %
Indkøb af økologiske fødevarer Andelen af økologiske fødevarer skal stige.	71,5 % (2021)	70 %	71 %	80 %

Note: Biltrafikken måles som 3 års gennemsnit af kilometer bilkørsel pr. dag.

Udledning af CO₂ kan kun opgøres frem til 2022. I 2022 er CO₂-udledningen i Gladsaxe reduceret med 59 procent i forhold til 1990. Målsætningen for CO₂-reduktion i 2026 er således opnået allerede i 2022. Det store fald i udledningen siden 1990 skyldes, at den nationale energiproduktion er blevet grønnere. Gladsaxes CO₂-udledning består i hovedtræk af energiforbrug (57 procent) og fra transport (37 procent). De store stigninger i gaspriserne i 2022 fik staten til at anbefale at holde temperaturen på 19 grader, hvilket kan aflæses i et stort fald i gasforbruget til opvarmning og dermed i CO₂-udledningen fra energisektoren.

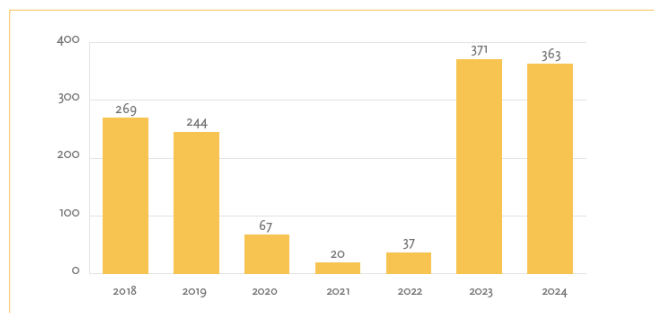
Målsætningen om, at **15 procent af bilerne i Gladsaxe skal være eldrevne** i 2026, er nået allerede i december 2024. Elbiler er således blevet bilisternes foretrukne valg i 2024, hvor salget af elbiler oversteg salget af biler, som bruger fossile brændstoffer. Salget af pluginhybrid-biler er stagneret. Samlet set er antallet af biler registreret i Gladsaxe stabilt i 2024, med en lille stigning på cirka 200 biler. Således slutter året med en samlet bilbestand på 34.200 biler.

Biltrafikken på vejene igennem Gladsaxe er i høj grad påvirket af det omfattende gravearbejde, som har præget i kommunen i forbindelse med anlæg af letbane på Gladsaxe Ringvej og Buddingevej, samt fjernvarmeudbygning. Der har været et fald i både antallet af cykelture og de samlede kørte kilometer. Faldet kan tolkes som et tegn på, at folk vælger omveje uden om Gladsaxe Kommune eller transporterer sig mindre end tidligere på grund af de ekstra barrierer, som gravearbejderne skaber. Selvom tallene ser positive ud i forhold til vores mål for 2026, må det forventes, at tallene kan stige igen i de kommende år, når der er mindre gravearbejde i Gladsaxe Kommune.

Udbygningen af fjernvarmen er med til at **reducere andelen af olie- og naturgasfyr til opvarmning**. De store energiforbrugende etagebygninger i kommunen er konverteret til fjernvarme, og nu er især villakvartererne under konvertering. Her er der længere mellem kunderne, og forbruget er derfor mindre, mens gravearbejdet fylder mere, og tager længere tid. Fra

2023 til 2024 er andelen af boliger opvarmet med olie og gas reduceret med 5 procentpoint fra 38 procent til 33 procent. Det forventes, at den langsigtede målsætning om udfasning af olie og naturgas senest i 2030 fortsat er realistisk om end det er uvist, om delmålet i 2026 på 10 procent nås. Dette skyldes blandt andet, at det har taget tid at få igangsat udbygningsprojekterne.

Figur 1. Antal nye fjernvarmekunder



Genanvendelsen for affald indsamlet hos borgere og i kuber er uændret fra 2023 til 2024. Der har været en stigning i mad-, plast-, metal og papmængderne på 247 ton, mens der igen har været et fald i glas og papirmængderne på 200 ton. Papirmængderne skyldes en generel tendens i samfundet, hvor der trykkes færre reklamer og magasiner, samt en overgang til digitale avisabonnementer. I de seneste 10 år har Gladsaxe Kommune løbende implementeret nye affaldsordninger til genanvendeligt affald for borgerne. Det har gennem årene betydet et generelt fald i affaldsmængderne til forbrænding og en stigning i mængden til genanvendelse. Denne implementeringsperiode er ved at være slut, og der skal nu fokuseres på, at borgene bliver endnu bedre til at sortere end i dag.

Tabel 6. Oversigt over ton affald, Gladsaxe Kommunen henter

	2020	2021	2022	2023	2024
Affald til deponering, ton	4	8	4	9	14
Affald til forbrænding, ton	14.962	14.112	12.441	11.979	11.681
Affald til genanvendelse, ton	13.253	13.244	13.163	13.245	13.303
Affald til specialbehandling, ton	195	144	151	152	166
Affald i alt	28.414	27.508	25.759	25.390	25.164

Økologiprocenten for hele kommunen er samlet steget med 1 procentpoint siden 2023, men den er fortsat ikke oppe på niveau med 2022, hvor økologiprocenten var højest i den registrerede periode. Det største fald i økologiprocent fra 2023 til 2024 er sket for skoleområdet, klubber og SFO'er, mens dagtilbudsområdet fortsat ligger højt med en økologiprocent på 85. Der er sket en lille stigning for plejeboliger og botilbud, og derudover har været en større stigning i brug af økologiske fødevarer primært i kantinen på Gladsaxe Rådhus og Kildegården.

Sundhed og trivsel for alle

I tråd med målet om at fremme sundhed og trivsel, så borgerne kan forblive selvstændige og i stand til at realisere deres ønsker, håndtere dagligdags udfordringer og indgå i sociale fællesskaber længst muligt er flere ældre blevet selvhjulpne gennem rehabilitering, ligesom flere modtager fleksibel støtte i eget hjem.

Tabel 7. Indikatorer for sundhed og trivsel for alle

	Udgangspunkt	2023	2024	Mål 2026
Sundere aldring Andelen af +65-årige i eget hjem, der er selvhjulpne, skal øges.	87,50 % (2021)	87,70 %	88,0 %	88,40 %
Børn og unges trivsel Andelen af elever for henholdsvis indskoling, mellemtrin og udskoling, der ikke oplever vanskeligheder på et eller følgende områder: følelser, koncentration, adfærd eller samspil med andre mennesker skal stige.	0. klasse: 75 % 5. klasse: 75 (79) % 8. klasse: 71 % (skoleåret 2020/2021)	0. klasse: 72 % 5. klasse: 69 % 8. klasse: 69 %	0. klasse: 72 % 5. klasse: 70 % 8. klasse: 66 %	0. klasse: 76 % 5. klasse: 79 % 8. klasse: 76 %
Normalvægt for børn og unge Andelen af elever for henholdsvis indskoling, mellemtrin og udskoling, med normalvægt skal stige.	0. klasse: 80,7 % 4. klasse: 76,0 % 8. klasse: 83,6 % (skoleåret 2020/2021)	0. klasse: 86,8 % 4. klasse: 79,8 % 8. klasse: 83,1 %	0. klasse: 80,9 % 5. klasse: 79 % 8. klasse: 80,8 % (skoleåret 2023/2024)	0. klasse: 86,0 % 4. klasse: 82,1 % 8. klasse: 83,6 %
Alkoholdebuten for børn og unge skal udskydes Andelen af 8.-klasseelever der har drukket en genstand før de fylder 15 år skal falde.	26,6 % (2020)	20,5 %	19,5 %	23,6 %
Unge brug af nikotinprodukter Andelen af 8.-klasseelever der dagligt anvender nikotinprodukter må ikke stige.	Cigaretter: 0,7 % Snus og tyggetobak: 0,0 % E-cigaretter: 0,01 % Vandpipe: 0,01 % (skoleåret 2020/2021)	Cigaretter: 0,1 % Snus og tyggetobak: 0,2 % E-cigaretter: 0,05 % Vandpipe: 0,0 %	Cigaretter: 0,3 % Snus og tyggetobak: 0,2 % E-cigaretter: 0,07 % Vandpipe: 0,0 %	Cigaretter: 0,1 % Snus og tyggetobak: 0,2 % E-cigaretter: 0,01 % Vandpipe: 0,01 %
Sundere borgere uden tobak Antallet af borgere, der deltager i kommunens ryge stoptilbud, skal stige.	165 personer (2020)	125 personer	122 personer	350 personer pr. år

Note: Sidste skoleår målte og vejede sundhedsplejerskerne eleverne i 4. klasse, dette er nu ændret til 5. klasse.
Det er med andre ord, de samme børn, som er vejet to år i træk.

Andelen af 65+ årige i eget hjem, som er selvhjulpne, er fortsat stigende, og stigningen er relativt størst for de 80+ årige. Det skyldes blandt andet, at rehabiliteringsteamet dagligt arbejder for at gøre borgerne mere selvhjulpne. Derudover har overgangen til brug af robotstøvsugere betydning for, at nogle borgere ikke længere har behov for praktisk hjælp. Det forventes, at den langsigtede målsætning nås allerede i 2025 ved at fastholde det nuværende fokus.

Tabel 8. Antal modtagere af hjemmepleje (§83)

	2022	2023	2024
Privat leverandør madservice, tøjvask, linnedservice og indkøbsordning	867	844	815
Privat leverandør personlig pleje og praktisk hjælp i øvrigt	180	188	164
Kommunal leverandør	1.490	1.448	1.371
Unikke borgere i alt	1.826	1.794	1.703

Note: Opfølgelsen viser antal unikke borgere, der modtager hjemmepleje i løbet af én måned (september). En borger kan have privat leverandør af fx madservice og kommunal leverandør af personlig pleje, og dermed indgå i begge tal. Derfor er det samlede antal borgere ikke lig summen af de øvrige tal.

Børn og unges trivsel måles blandt eleverne i 0. klasse, 5. klasse og 8. klasse i Gladsaxe Kommunes ti skoler. I skoleåret 2023-2024 er børn og unges trivsel i 0. klasse uændret. Trivslen i 5. klasse stiger en smule, mens trivslen i 8. klasse falder med 3 procent i forhold til året før. Af

besvarelsesne fremgår det generelt, at flere børn og unge oplever vanskeligheder med følelser, koncentration, adfærd eller samspil med andre mennesker. Der har i årets løb været en stigning i antallet af børn som har brug for ekstra støtte i form af ekstra samtaler og/eller tværfaglig støtte. Disse børn bliver betragtet som behovsbørn, da sundhedsplejerskerne ser børnene hyppigere samt bruger mere tid på efterfølgende samtaler med forældrene. Der ses en stigning i antallet af børn, som får en diagnose. Der er igangsat en række initiativer via Deltagelsesmuligheder for alle, hvor det er hensigten, at der skal reageres tidligt og tværprofessionelt omkring det enkelte barn for blandt andet at modvirke tendensen til øget mistrivsel.

I skoleåret 2023-2024 er **antallet af børn og unge med normalvægt** faldet for eleverne på 0. klasse, 5. klasse og 8. klasse i forhold til sidste skoleår. Der kan ikke peges på enkeltstående årsager, og der må forventes et vis udsving, da klasserne som udgangspunkt er forskellige år for år. Alle børn, der viser tendens til overvægt, inviteres ind i Sundhedsplejens overvægtsklinik sammen med deres forældre. Sundhedsplejen giver, som noget nyt, også tilbuddet i overvægtsklinikken til børn og familier allerede i dagtilbudsalderen, når en pædagog eller forældre henvender sig om konkrete børn. Det kan også være sundhedsplejersken, der identificerer barnets overvægt eller undervægt i forbindelse med hjemmebesøg, når barnet er 3,5 år.

Det er en ambition, at alkoholdebuten for børn og unge skal udskydes, og der er i perioden sket et relativt stort fald i **andelen af elever i 8. klasse, som har drukket en genstand, før de fylder 15 år**. Helt konkret gennemfører SSP forældremøder om alkohol i udskoling og støtter desuden skolernes personale i at afvikle dialogbaseret undervisning om fx overdrivelser og misforståelser om unges brug af alkohol. Disse initiativer er en medvirkende årsag til, at den langsigtede målsætning er opfyldt.

Økonomisk balance

I Gladsaxe strategien er indikatoren for strukturel balance et mål for, om Gladsaxe har et solidt økonomisk fundament.

Tabel 9. Indikator for økonomisk balance

	Udgangspunkt	2023	2024	Mål 2026
Det strukturelle overskud (forskellen mellem de løbende driftsindtægter og -udgifter) skal være mindst 325 mio. kr. i alle årene	328,6 mio. kr. (2021)	266,6 mio. kr.	390,5 mio. kr.	325 mio. kr.

Den strukturelle balance, det vil sige driftsresultatet inklusive renter, er et vigtigt mål for økonomistyringen i Gladsaxe. Det er de penge, som kommunen skal have til rådighed for at kunne foretage nødvendige investeringer i anlæg, herunder også sikre vedligehold af eksisterende anlæg, og til at kunne afdrage på gæld. Det strukturelle overskud i 2024 er på 390,5 millioner kroner, og dermed over målet om mindst 325 millioner kroner. Det er også højere end budgetteret, hvilket primært skyldes et højere indtægtsniveau end forventet.

Samlet set har Gladsaxe Kommune derfor en robust og bæredygtig økonomi, som giver mulighed for, at kommunen også i de kommende år kan gennemføre de store planlagte anlægsprojekter, som understøtter den velfærd, som kommunen tilbyder sine borgere, og samtidig være rustet til de mange nye reformer på velfærdsområderne.

Konklusion og perspektiver

I en tid med store samfundsmæssige udfordringer og flere kriser på én gang både geopolitisk, klimamæssigt, økonomisk og socialt, står vi i en mere ustabil tid. Det stiller nye krav og ændrer de velkendte rammer for kommunernes opgaveløsning. Forandringshastigheden er øget og reformer er undervejs på de fleste kommunale kerneområder. Det betyder, at vi skal omstille os til nye opgaver og måder at løfte dem på, men samtidig sikre en stabil drift gennem forandringerne.

Det gør det vigtigt at have en tydelig fælles retning med skarpt fokus på den værdi, vi som kommune skal bidrage til for – og sammen med - borgere og virksomheder. Med visionen om social, miljømæssig og økonomisk balance og Gladsaxestrategiens mål for bæredygtig velfærd og udvikling har Gladsaxe Kommune en stærk fælles retning, der gør det muligt arbejde sammen om fælles langsigtede mål og skabe de konkrete forandringer i praksis, der skal til for at bevæge os rette vej.

De større strategiske træk og konkrete løsninger, der er arbejdet med i 2024 vidner om, at vi på en lang række områder bevæger os rette vej, mens vi dog på andre områder har store udfordringer. Overordnet viser opfølgningen, at bæredygtig velfærd og udvikling er blevet en integreret del af vores måde at arbejde på. Dermed følger vi tendensen gennem de senere år, hvor verdensmålene og bæredygtighed bliver en stadigt mere integreret del af vores fundament og måde at gå til opgaverne på. Samtidig er det tydeligt, at mange af vores indsatser bliver mere helhedsorienterede og understøtter flere af målsætningerne i Gladsaxestrategien og både miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed.

Opfølgningen giver et overordnet indblik i status på vores forskellige kerneområder og på tværs, der kan danne afsæt for samtalerne om de udfordringer, der ligger foran os de kommende år og de mulige veje, vi kan gå for at håndtere dem.

