

Opfølgning på Gladsaxestrategien 2018-22

For at følge om udviklingen går i den retning, som Byrådet har besluttet, følges der op på Gladsaxestrategiens målsætninger ved hjælp af en række indikatorer og konkrete eksempler fra praksis. 2022 markerer afslutningen på strategiperioden, og dette års opfølgning giver derfor anledning til at gøre status på, hvad Gladsaxestrategien 2018-22 har betydet ikke alene i 2022, men i strategiperioden som helhed.

Set over hele perioden 2018-22 viser denne opfølgning, at der er sket en positiv bevægelse i en række af de mål, vi har sat os. Der er dog også fortsat udfordringer og områder, hvor det har været sværere at ændre udviklingen. En del af strategiperioden har været præget af covid-19 og nedlukninger i samfundet generelt og dermed også i kommunens institutioner. Det er en vigtig faktor at være opmærksom på, når vi evaluerer udviklingen i de seneste fire år.

Har Gladsaxestrategien 2018-2022 gjort en forskel?

Overordnet er det tydeligt, at Gladsaxestrategien har gjort en forskel ved at sætte en ambitiøs og tydelig retning for Gladsaxe Kommunes udvikling i tråd med Byrådets vision om social, miljømæssig og økonomisk balance.

Med afsæt i Gladsaxestrategien blomstrer ideer og initiativer rundt omkring i Gladsaxe. Nye byggerier skyder op og eksisterende faciliteter bliver udviklet, så de danner gode rammer for borgernes hverdag og trivsel. Klima- og miljøtiltag har fået stærkere rod fæste. Stærke partnerskaber er vokset frem, og lokale virksomheder er sammen med Gladsaxe Kommune gået nye veje, der understøtter en udvikling af lokalsamfundet i dag, der også er til gavn for de kommende generationer både miljømæssigt, socialt og økonomisk.



Et af de områder, hvor Gladsaxestrategien 2018-22 for alvor har sat aftryk, er partnerskaber, hvor vi har formået at skabe en tydelig forandring. Strategien rummer en række ambitiøse mål, vi ikke kan indfri som kommune alene, men kræver målrettet samarbejde med andre aktører. Mange af eksemplerne fra praksis viser, at vi som kommune har flyttet os ud af 'rådhus-tænknings' og er blevet langt mere åbne over for at skabe løsninger i samarbejde med virksomheder, borgere, foreninger, m.fl.

Særligt på erhvervsområdet har vi fået godt fat om nye samarbejdsformer i nye netværk, hvor man kan forene kræfterne. Også inden for velfærdsområderne har vi åbnet for, at borgere og civilsamfundet kan spille en stadig vigtigere rolle. Især børn og unges stemme bliver tydeligere i takt med, at vi med Børnevenlig By har rettet fokus på børn og unges perspektiver, når vi udvikler Gladsaxe, rammerne om deres hverdagsliv eller støtter dem i deres eget liv.

Strategien har også styrket det tværgående samarbejde mellem fagområderne i kraft af klare fælles mål kombineret med frihed til at tænke eget område ind som del af fælles løsninger. Opfølgningerne fra strategiperioden 2018-22 vidner om, at Gladsaxestrategien er blevet integreret i fagområderne og har forplantet sig hos afdelingerne og medarbejderne i det daglige. Her er den med til at sætte en fælles og tydelig retning med rum for, at man lokalt kan tænke eget område positivt ind og bidrage på lige præcis de måder, det giver mening i forhold til den opgave, man er sat i verden for. Denne tilgang har givet motivation og engagement og fået strategien til at sprede sig positivt og blive ved med at sætte nye skud.

I 2018-2022 er det lykkedes at fastholde et fagligt højt niveau i folkeskolen, og i 2022 opnåede 97 procent af de unge i Gladsaxe et adgangsgivende karaktersnit til erhvervsuddannelse. Vi er også lykkedes med, at stadig flere starter på en ungdomsuddannelse, samtidig med at andelen af unge på offentlig forsørgelse er faldet.

Sideløbende er der dog fortsat en udfordring med børns trivsel. Andelen af børn med god social trivsel er faldet, og færre unge angiver, at de deltager i de fritidsaktiviteter, de ønsker. Årene med covid-19 har haft en negativ effekt på børns vægt, brug af tobak og tidlig alkoholdebut. Den seneste måling tyder dog på, at udviklingen igen er på vej i den ønskede retning. Der er også en indikation af, at det i højere grad lykkedes at arbejde mere forebyggende og med en tidlig indsats overfor udsatte børn og deres familier.

Der har været en løbende stigning i andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse efter endt virksomhedsrettet aktivering. Det viser, at der er en effekt af at have særligt fokus på den gruppe af borgere, der er i målgruppen. Det er også lykkedes at få flere i job på særlige vilkår.

Til trods for covid-19 er der i perioden skabt mere end 2.000 nye jobs i den private sektor i Gladsaxe Kommune, og det har også været attraktivt for iværksættere at starte nye virksomheder. Det er også lykkedes at fastholde og endda øge antallet af ansatte i butikkerne på Bagsværd og Søborg Hovedgade til trods for at detailhandlen er at de erhverv, som har været mest udfordret af nedlukningerne som følge af covid-19 og de høje energipriser.

Gladsaxe er en bykommune med grønne ambitioner både i byens udtryk og i forhold til at være en klimavenlig by. Der er i perioden plantet flere nye træer end måltallet, og store arealer er overgået til mere naturvenlig pleje. Der er også arbejdet aktivt med øget genanvendelse af affald, hvorfor vi er meget tæt på at nå målsætningen.

Der har også været udfordringer og områder, hvor det ikke er gået som ønsket. Trods vores indsatser er børns og unges trivsel fortsat udfordret. Selvom vi arbejder for det, er byen ikke kun grøn og levende, men fortsat en forstad præget af asfalt. Trafikalt giver det store udfordringer, når mange benytter biltransport, og Gladsaxe har store udfordringer med støj fra de store veje, der krydser kommunen.



Også coronaperioden har besværliggjort at kunne nå så langt, som vi havde sat os for på nogle områder. Overordnet viser opfølgningen dog, at det kan betale sig at sætte en klar strategisk retning og gøre en fælles indsats. At omsætte strategien til handling er ikke sket af sig selv, men har krævet, at vi har arbejdet målrettet med at integrere den i og på tværs af fagområderne og i samspil med borgere og virksomheder. Med strategien har vi arbejdet målrettet med løbende at forenkle styringen og skabe en klar rød tråd fra strategi til budget over de årlige opfølgninger og årsrapporten. De fælles mål er blevet forankret systematisk via styrings- og ledelsesprocesserne i organisationen, og vi har fået strategien til at gro ved at samarbejde og tænke omverdenen ind. Tilgangen med at give 'licens til at handle' har haft stor effekt ved at fremme en kultur, hvor alle kan tage medansvar og bidrage til bæredygtige løsninger, hvor det giver mening lokalt, og bruge deres forskellige fagligheder til at skabe fælles løsninger med borgernes velfærd og trivsel samt gode rammer for virksomhederne i fokus.

Det er derfor første gang, vi har set kommunestrategien have så stor effekt som med Gladsaxestrategien 2018-22. De mange konkrete eksempler fra praksis, gør andre kommuner, organisationer og FN nysgerrige på den måde, Gladsaxe har grebet arbejdet med bæredygtig udvikling an på. At tænke bæredygtighed ind i udviklingen af kernerdriften, sætte klare mål og give lokal frihed til at handle gør Gladsaxes tilgang stærk og inspirerer andre. På den måde medvirker lokale handlinger, der gør en forskel her i Gladsaxe, samtidig til en mere bæredygtig udvikling i større skala.



Ser vi på 2022 har Gladsaxestrategien ført til flere bæredygtige initiativer inden for en lang række af Gladsaxe Kommunes kerneopgaver. Vi har med de større træk, der blev igangsat de foregående år som blandt andet Indkøbspolitikken, Strategi for Grøn Omstilling, Børnevenlig By, m.v. præciseret mål og indsatser på centrale områder, hvilket nu giver anledning til en lang række konkrete indsatser, der gør en forskel, men der er også områder med udfordringer, hvor vi ikke er i mål. I det følgende afsnit "Kvalitativ opfølgning på Gladsaxestrategien 2022" beskrives en række af tiltagene fra 2022. De kvalitative opfølgninger for de foregående år i strategiperioden er tilgængelige via gladsaxe.dk.

Kvalitativ opfølgning på Gladsaxe-strategien 2022

Børn og unge former fremtiden i praksis

Børn og unge har i 2022 fået en tydeligere stemme i Gladsaxe på flere forskellige områder.

Med projektet IMPACT i UNiG blev der arbejdet med at give Gladsaxes unge en tydelig stemme. Projektet skaber rammerne for, at unge får en stemme i udviklingen af fremtidens by og en model for ungeinddragelse i kommunale processer. Som en del af projektet er unge blevet uddannet til Community Organizers, og der er oprettet lokalgrupper, hvor de unge kan få indflydelse på lokale sager. Gladsaxes unge blev inviteret til et visionsværksted i foråret, hvor de kunne komme med deres input til fremtidens Gladsaxe. Derudover deltog 15 unge i Folkemødet på Bornholm, hvor de deltog i et visionsrum på Den Sociale Scene.

På flere skoler bygges der i disse år om, og læringsmiljøerne opdateres med inddragelse af skolernes elever. Fx på Søborg Skole, hvor elever i indskoling var med i processen. Alle input fra elever, lærere og pædagoger er blevet samlet og givet til arkitekter og designere, der arbejder videre med at udvikle de nye læringsmiljøer.

Også de mindste har haft indflydelse på, hvordan deres omgivelser skal være, da pædagogerne i børnehuse arbejder med børns medbestemmelse. Et eksempel er indretning af den nye legeplads ved Børnehuset Stationsparken, hvor pædagogerne inddrog børnenes ideer og ønsker, så den kunne skabe endnu større glæde som ramme for børnenes leg og læring.

I 2022 flyttede flere børn ind i svanemærkede børnehuse. Tre nye svanemærkede børnehuse kunne åbne stuerne for vuggestue- og børnehavebørn, nærmere bestemt, Børnehuset Egedammen, Grønnegården og Svanen. Alle er nybyggerier, hvor der i valget af materialer er taget højde for CO2-belastning, og at materialerne ikke indeholder skadelige stoffer. Der er således brugt træ og genbrugssten i størstedelen af byggerierne, og forbruget af beton er skåret ned til et minimum. Indretningen af husene giver plads til pædagogiske aktiviteter, der understøtter børnenes udvikling.

I april fik børn og pædagoger i Saxen overrakt det nye bæredygtighedsflag, der nu flagrende fortæller, at børnehuset arbejder med bæredygtighed og biodiversitet på legepladsen.



På vejen for at blive UNICEF-certificeret Børnevenlig By er omkring 20 medarbejdere på tværs af forvaltninger begyndt på et kompetenceudviklingsforløb, der skal give dem redskaber til at involvere børn og unge mere og på en måde, der skaber værdi og er meningsfuld både for de børn og unge.

En mere attraktiv og bæredygtig erhvervsby med jobvækst

Samarbejdet med BID Bagsværd, Søborg og Buddinge er styrket yderligere. Blandt andet er der i 2022 samarbejdet om energitjek hos detailhandelsvirksomhederne, hvor 26 virksomheder fik lavet en screening og 11 fik en mere grundig energiberegning.

I 2022 vedtog Byrådet en ny erhvervs politik med en vision om at gøre Gladsaxe til en endnu mere attraktiv og bæredygtig erhvervskommune. Målet er gennem stærke og bæredygtige innovationsmiljøer, partnerskaber og fremragende erhvervsservice at skabe fortsat vækst på både den miljømæssige, økonomiske og sociale bundlinje. Politikken har fokus på bæredygtig forretningsudvikling, grøn omstilling, mangfoldige erhvervskvarterer og levende bymidter, fremtidens arbejdskraft samt iværksætteri og innovation.



Et af partnerskaberne er Fremtidens Faglærte, som skal inspirere flere unge til at tage en erhvervsuddannelse. Partnerskabet involverer i høj grad lokale virksomheder. I 2022 var der stor succes med en uddannelsesaften på TEC Gladsaxe, hvor lokale virksomheder deltog. Gladsaxe Kommune deltog også i 'Girls' Day in Science', som sigter mod at få flere kvinder ind i STEM-fagene: Science, Technology, Engineering og Mathematics. Piger fra skoler og gymnasier var derfor på besøg hos PPG/Dyrup, Alfa Laval og Novozymes. På Gladsaxedagen havde Fremtidens Faglærte eget telt, hvor unge kunne høre om erhvervsuddannelser og prøve kreative aktiviteter.



I 2022 kunne Jobsnuserforløbet tilbyde otte forskellige hold i otte uger til elever i 7. klasse, hvor de kunne snuse til forskellige erhverv fx smed, maler eller grafiker. Som noget nyt kunne eleverne i forløbet Grafisk design, udvikle plakater til begivenheder i Gladsaxe, som Søborgnatten, Gladsaxedagen, bibliotekerne m.m. I Forløbet Børn & leg kom eleverne i praktik i børnehuse i Gladsaxe samt fik et førstehjælpskursus målrettet småbørn.

Samarbejde mellem Gladsaxe Kommune og de lokale virksomheder betød i 2022, at det tog mindre end en time for to ukrainske kvinder at blive ansat i Bagsværd Lakrids, efter virksomheden havde kontaktet Jobcenteret. Gode job-match som dette kommer af et tæt samarbejde mellem jobcentret og de lokale virksomheder samt en særlig indsats for ukrainske flygtninge, hvor flygtningekoordinatorerne også hjælper borgerne i job, da de har det kendskab, der gør, at de bedst kan hjælpe den enkelte videre.

Soldrevet julebelysning på Søborg Hovedgade blev resultatet, da erhvervsdrivende, skoleelever og Gladsaxe Kommune satte sig for at finde en alternativ løsning til den traditionelle julebelysning på Søborg Hovedgade. Det viste sig dog at være sværere end som så at få den sol- og lysdrevne belysning til at fungere, men vurderes på sigt at være en god vej at gå med hensyn til særbelysning på hovedgaderne.

Lige muligheder for alle

I 2022 blev Karpekongerne til. Karpekongerne er et nyt tiltag i UNiG, som samler drenge, der oplever ensomhed, at være anderledes eller føler sig uden for. Initiativet skal bidrage til, at drengene oplever at være en del af et fællesskab, hvor de sammen tager ud og mødes med fiskeri og friluftsliv som omdrejningspunkt. Indsatsen tager udgangspunkt i Gladsaxe Kommunes ungestrategi om at skabe fællesskaber, hvor de unge selv er med til at skabe demokratiske processer og på den baggrund oplever en høj grad af involvering i de aktiviteter, de deltager i.

I 2022 førte samarbejdet mellem Gladsaxe Kommune og foreningen De Anbragtes Vilkår til etableringen af et anbringelsesteam. Teamet skal forbedre arbejdet med anbragte børn og unge ved at specialisere personalet og sikre tættere samarbejde, bedre sparring og en mere kontinuerlig kontakt mellem barnet og dets rådgiver.

Da krigen i Ukraine brød ud, fik Gladsaxe Kommune hurtigt skabt gode rammer for at kunne modtage fordrevne ukrainske børn og unge og yde den nødvendige hjælp og støtte til, at børnene kunne fortsætte en så normal tilværelse som muligt med leg, skolegang og fritidsaktiviteter. Civilsamfundet trådte til og hjalp, hvor de kunne i forbindelse med indkvarteringen. Forældre og børn under seks år kunne mødes i en Stay and play-gruppe i Grønnegården, hvor børnene kunne lege med hinanden og forældrene møde ligesindede imens.

I partnerskab med de almene boligorganisationer er der arbejdet på at udvikle de tre social balance-områder. Der er samarbejdet dagligt om at styrke lokalsamfundet, bygge bro mellem udsatte borgere og kernerdriften, og udvikle områderne fysisk, så de sys sammen med den omkringliggende by. I 2022 blev der indgået et partnerskab med Pileparkerne, Torveparken og Torvegården om at styrke udviklingen i Mørkhøj sammen.

I slutningen af 2022 blev sidste etape af opførelsen af de 78 tidssvarende handicapegnede boliger på Kellersvej færdig. Det betød, at de sidste 39 beboere i starten af december kunne flytte ind i deres nye hjem efter en længere periode med genhusning på området.

Foreningen Hjernesagen blev kåret som vinder af årets Handicappris for deres arbejde med at skabe fællesskab, mulighed for samvær og ugentlig træning for mennesker som enten selv, eller som pårørende, er ramt af følger efter slagtilfælde.

Gladsaxe Handicaptilbud har styrket samarbejdet med civilsamfundet. Indsatsen har blandt andet ført til opstart af fodboldhold i B73 for mennesker med kognitive udfordringer, der træner hver uge. Der har også været flere sociale arrangementer med hjælp fra frivillige fx fællesspisning med knap 100 deltagere, hvor en række frivillige hjalp til med borddækning, servering og oprydning. Gladsaxe Handicaptilbud har desuden etableret et samarbejde med Københavns Zoologiske Have og seniorcenter Egegården om små jobs til voksne med handicap. 21 borgere har været med og er kommet med meget positive tilbagemeldinger.

Brugen af hverdagsteknologi på handicapområdet er også blevet styrket. Gladsaxe Handicaptilbud har arbejdet med at udbrede især sansestimulerende teknologi til at skabe ro og tryghed i hverdagen og spiseteknologi for øget selvstændighed og selvhjulpenhed under måltidet.

I september nedsatte Psykiatri- og Handicapudvalget et Udsatteråd for at give borgere over 18 år, som er eller har været i en udsat position, et talerør, så de bliver hørt og kan rådgive, når der skal skabes nye indsatser eller træffes beslutninger.

På vej mod en mere levende og grøn by

Med udspring i opgaveudvalget Vores Mørkhøj oprettede en gruppe borgere i 2022 borgergruppen Vores Mørkhøj. Gruppen arbejder videre med at skabe fundamentet for et kommende kultur- og musikmiljø i faciliteterne på Mørkhøj Park. Gruppen har taget initiativ til aktiviteter, der skal engagere frivillige i Mørkhøj og skabe flere fællesskaber og aktiviteter at mødes om.

Med Bibliotek+ i Høje Gladsaxe er det lykkedes at skabe et sted, hvor både studerende, børnefamilier, biblioteksbesøgende, foreninger og selvorganiserede grupper føler sig hjemme, og hvor nye initiativer vokser frem mellem borgerne.

I august blev Ilbjerg Have indviet - Mørkhøjs nye grønne byrum, der skaber sammenhæng mellem Mørkhøj Skole og Mørkhøj Bibliotek. Der har været fokus på genbrug af materialer, eksempelvis kommer de sorte chaussesten fra År2000 Pladsen. Den nye legeplads ved Ilbjerg Allé er blevet til med input fra børn og voksne. Derudover har det nye koncept "Tirsdays på pladsen" gjort det lettere for borgere at undersøge tilbud i lokalområdet. Det har trukket foreninger, organisationer og institutioner ud af deres vante rammer og frem i byrummet, hvor aktiviteterne er blevet synlige for andre mørkhøjborgere. Sammen med Mørkhøj Bibliotek er der også blevet skabt en montre på pladsen, som kan trække børns udstillinger fra biblioteket ud i byrummet.



Byggeriet af en topmoderne og æstetisk lækkert udformet skøjtehal med gode faciliteter til foreninger, borgere og tilskuere er i gang, og det første spadestik blev markeret i september.

I 2022 blev Rådhuspladsen opgraderet med nye grønne opholdsrum, der indbyder til en pause i løbet af dagen. Der blev opstillet 16 flytbare træ-øer på pladsen for at afprøve nye muligheder for ophold i tråd med GladsaxeLiv og arbejdet med ophold og nye anvendelsesmuligheder af byrummene. I Rådhusparken og Bibliotekshaven kom vikingerne på besøg i form af otte store spillebrikker udsåret i eg, som gennem sommeren dannede ramme om et sommerferiespil for børnefamilier.

Gladsaxe og Furesø er blandt de kommuner i Danmark, der er mest plagede af trafikstøj fra motorveje og fik i 2022 rapporter med nyeste viden og eksempler på løsninger til brug for arbejdet med støjforordningerne. For at skabe rolige oaser for støjplagede borgere er Gladsaxe blevet del af projektet Rolig Have, der undersøger virkningen af lokale støjhegn i borgernes haver. I projektet arbejder Gladsaxe Kommune sammen med borgere, Region Hovedstaden, Køge Kommune, Vejdirektoratet, Rambøll og Gate 21. Her undersøges den målbare effekt og virkningen af borgernes brug af haven, samt hvordan borgerne oplever ændringen af støjen. De foreløbige resultater ser lovende ud og viser, at vejstøjen ved en siddeplads tæt på hegnet er dæmpet 2-6 dB, afhængig af vejret og vindretningen. Projektet afsluttes i efteråret 2023, hvor erfaringer og målinger samles i en rapport.

I 2022 blev der arbejdet med at omsætte Arkitekturpolitikken og dens fokus på mennesker, stedsans og bæredygtighed i Bagsværd Bypark og Gladsaxe Erhvervs kvarter med sigte på at skabe rammer, intentioner og bindinger for den kommende byomdannelse i dialog med virksomhederne og en god balance mellem bevaring og transformation.

I 2022 startede renoveringen af arealerne omkring Aldershvile Slotspavillon, og den gamle bøg i Slotsparken blev bevaret som biologisk levested for at bevare truet biodiversitet. Ved den genoprettede kilde i hestefolden i Høje Gladsaxe Parken blev kalkfladen fritlagt yderligere, da den udgør en unik biotop. Der er desuden sået frø

og transplanteret tørv med sårbare planter fra Langholmen i Utterslev Mose. Sø-ejere af fem private søer har fået viden om søernes tilstand og muligheder for at fremme naturen, for at skabe et fundament for tættere dialog om gode løsninger, der fremmer biodiversiteten.

Sundhed og trivsel i fokus

Gladsaxe Kommune har øget opmærksomhed på, at børn og unge fra 12-årsalderen i langt højere grad er begyndt at bruge nikotinprodukter og er derfor gået i gang med at kortlægge udbredelsen og anvendelsen af nikotinprodukter som snus, nikotinposer, engangs e-cigaretter, m.v. Gladsaxe har også samarbejdet med Sund By Netværket om udvikling af nye rygestopmetoder, da Gladsaxe kun delvist er lykkedes med at rekruttere til rygestopkurserne. I samarbejde med kommunerne i Region Hovedstaden er der lagt op til at videreføre et samarbejde med hospitalerne om at henvise til kommunernes rygestopkurser. Sammen med de omkringliggende kommuner er muligheden for samarbejde med Gentofte/Herlev Hospital om rygestopkurser til gravide blevet undersøgt, og samarbejdet styrkes i 2023.

Der er indført røgfri områder på botilbuddene Kellersvej, Nybrogård og Carlshuse, og indført røgfri matrikler omkring bibliotekerne, Kulturhuset på Telefonvej og Rådhusparken. Der er også udviklet rygestoptilbud til sårbare borgere og borgere med psykiske udfordringer. Rygestopkurset Røgfrit Liv er videreudviklet som digitalt kursus for borgere, der har svært ved at deltage i et fysisk møde. I samarbejde med beboerrådgivningen i Værebros Park er Sund By Netværkets digitale 'rygestop på dit sprog' blevet implementeret.

Gladsaxe har fokus på mental sundhed og i skoleåret 2022/2023 er der sat gang i en ny anti-mobbestrategi, der tager udgangspunkt i elevernes stemme.

For at forebygge ensomhed er der i 2022 holdt møder med senior-, ældre- og pensionistklubber og pensionistforeninger om vigtigheden af en god velkomst, værtskab og inkluderende fællesskab. På Nybrogård er der arbejdet med at øge beboernes fysiske aktivitet og skabe rammer, der inviterer til bevægelse.

I Kulturklubben HG har fire ildsjæle stået for kulturelle udflugter i og uden for Høje Gladsaxe. Gruppens formål er at bekæmpe ensomhed og isolation, og øge tryk og mental sundhed ved at give forskellige grupper af borgere oplevelser og kulturel indsigt, der åbner for nye sociale relationer, livskvalitet og fællesskab.

Projektet Håb i Psykiatrien har skabt et motionsfællesskab, der tilbyder gratis ugentlig motion og sund fællesspisning for mennesker med svær psykisk lidelse. MotionsCafé tager afsæt i ligeværdig samskabelse og frie rammer til at afprøve bevægelser, som kan skabe glæde og håb i at være fysisk aktiv sammen med andre.

Alle seniorer, der modtager forebyggende hjemmebesøg og hjemmepleje, er blevet screenet for ensomhed i 2022. De borgere, som i screeningen viste tegn på, at de oplever ensomhed, har fået tilbudt en snak med en forebyggelseskonsulent eller brobygger fra hjemmeplejen.

I 2022 er der også arbejdet med at implementere anbefalingerne fra opgaveudvalget på ældreområdet. Det drejer sig blandt andet om de årlige samarbejds møder med beboerne og deres familier på plejeboligområdet samt om 'førstegangsbesøg' af Hjemmeplejen, hvor borgere og pårørende kan forventningsafstemme behovet for pleje med hjemmeplejens koordinatore. I begge tilfælde viste der sig et behov for at gentænke rammerne, så de blev tilpasset hverdagen i plejeboliger og hjemmeplejen. Møderne forventes at skabe et stærkere samarbejde med borgerne og deres familier. Implementeringen af de fleste andre anbefalinger er sket som planlagt. Alle medarbejdere på plejeboligområdet får nu tilbudt supervision ved en ekstern fagprofessionel, hvor de får mulighed for at tale om svære oplevelser i hverdagen. Det bidrager til en sund arbejdskultur, hvor nedslidning og mistrivsel hos både beboere og medarbejdere forebygges. Samtidig er ledere på ældreområdet gået i gang med at blive coachuddannede, så de bliver endnu bedre til at give faglig feedback til medarbejderne

og skabe en arbejdsplads med fokus på læring og kvalitetsudvikling, hvilket minimerer risikoen for svigt i plejen. Flere af anbefalingerne er også blevet indarbejdet i den nye værdighedspolitik på ældreområdet vedtaget i december.

Rusmiddelcenteret har gjort adgangen til alkoholbehandling nemmere og vejen mellem beslutning og behandling kortere. Centeret tilbyder nu ambulante alkoholafrusning inden for få dage, nogle gange samme dag. Når der er aftalt tid for fremmøde, bliver borgeren mødt af en socialrådgiver og derpå en læge, der kan vurdere og iværksætte eventuel medicinsk behandling. Derefter følger personalet op på borgerens behandling dagligt.

I efteråret stod Sundhedsplejen i Gladsaxe klar med legestuer for fædre og babyer og nye fædrehold er på trapperne. Med den nye nationale barselsaftale har stadig flere fædre fået længere barselsorlov, og de har ligesom mødrene brug for aktiviteter og fællesskab.

Byrådet besluttede i oktober en ny struktur for at virkeliggøre sundhedspolitikens fire principper. Den nye struktur indebærer, at arbejdet med at omsætte politikken til konkrete indsatser bredes ud til alle politiske udvalg og ikke længere alene er en opgave for Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget. Der er ikke længere krav om handleplaner, da arbejdet skal indgå som en mere integreret del af kerneopgaverne.

En mere klimavenlig by

Gladsaxe Kommune har sammen med fjernvarmeselskaberne udarbejdet projektforslag for at udbygge fjernvarmen. Der er godkendt forslag for lidt over 3.000 kunder i 2022 og udarbejdet projektforslag for yderligere 3.000 potentielle kunder. Målet er nu, at fjernvarmen er fuldt udbygget i 2028. I december 2022 fik samtlige borgere i Gladsaxe information om, hvornår de kan forvente fjernvarme.

Indsatsen mod madspild blev bredt yderligere ud i 2022, hvor 14 børnehuse, fem plejecentre og en række virksomheder i Gladsaxe satte sig for at reducere madspild ved hjælp af et nyudviklet og succesfuldt madspilds-koncept. En analyse viste, at der hvert år ender 11.500 tons mad, som kunne være spist, i skraldespanden i Gladsaxe. Det svarer til 28.750 ton CO₂. Det er en målsætning at madspildet i Gladsaxe er halveret i 2030.

I foråret 2022 blev der gennemført en kampagne for også at få borgerne til at mindske madspildet i Gladsaxe Kommune. Forløbet varede i 7 uger og bestod af en række informationsmails og materiale, der skulle få de tilmeldte borgere til at ændre vaner i forhold til madspild. Cirka 140 husstande deltog i initiativet.



Gladsaxe indgik i 2022 i et partnerskab med Foreningen Stop Spild Lokalt, som ved hjælp af frivillige kræfter indsamler overskudsmad fra lokale supermarkeder og uddeler til særligt trængende borgere. Samarbejdet med Stop Spild Lokalt blev lanceret på FN's internationale madspildsdag 29. september. I samarbejde med en stor gruppe frivillige og Fællesskabet Værebros blev dagen fejret med langbordsmiddag i Værebro Centeret, hvor 200 borgere spiste middag med overskudsmad fra lokale supermarkeder. Før jul åbnede Stop Spild Lokalt deres 29. madoase i Danmark i Værebro Centret. Cirka 150 mennesker kom og hentede overskudsmad.

Transport er den største udfordring i forhold til CO₂-udledning i Gladsaxe. For at få flere til at tage cyklen frem for bilen også på de længere strækninger, har Gladsaxe Kommune igen lanceret et tilbud om at låne el-cykler. I et samarbejde med Dansk Cyklistforbund har el-cyklerne blandt andet været udlånt til elever og lærere på Bagsværd Kostskole og Gymnasium.

Verdens Cykeldag blev i juni fejret med en morgenfest, hvor 65 børn fra Buddinge Skole var mødt op for at dekorere P-pladsen ved Gladsaxe Rådhus. Formålet med arrangementet var at få så mange som muligt til at lade bilen stå denne dag og i stedet for hoppe på cyklen til arbejde til gavn for sundheden, trængslen og klimaet.

Efter årene med Corona, hvor børnene var meget ude, er mange blevet inspireret til mere udeliv. Derfor er der kommet større efterspørgsel på blandt andet Natur- og Sejlklubbens tilbud. Særligt trivselsdagene, som er et forløb med samarbejde og trivsel i fokus, har været særdeles efterspurgt, idet skoleklasser og dagtilbud har deltaget i en grad, der ikke er set før.

18. september var det "Bilfri Søndag" i Gladsaxe, som blev markeret med en cykelevent på Rådhuspladsen sammen med Dansk Cyklistforbund og lokal Agenda21. Målet med Bilfri Søndag er at sætte fokus på grønne alternativer til at tage bilen. Som borger kunne man melde sig til at lade bilen stå og hele familien kunne deltage i forskellige aktiviteter med fokus på cyklisme på Rådhuspladsen.

I 2022 blev der gennemført et udbud af ladestandere til elbiler og indgået kontrakt med to ladeoperatører, som i løbet af 2023 etablerer 196 nye offentligt tilgængelige ladepunkter i Gladsaxe. De bliver fordelt på offentlige parkeringsområder i hele Gladsaxe og bliver tilgængelige for alle. Udvidelsen af ladestandere sker samtidig med, at antallet af elbiler i Gladsaxe stiger markant, og netop opfyldelsen af behovet for ladestandere har medvirket til, at Gladsaxe vandt prisen som "Årets Elbilparate Kommune".



Solceller på tagarealer er en anden kilde til mere grøn energi, så Gladsaxe fortsatte i 2022 arbejdet med at etablere solceller på kommunens egne bygninger og fik udarbejdet en analyse af potentialet for solceller på alle tagarealer i Gladsaxe - både på kommunale, øvrige offentlige og private bygninger. Analysen vil blive afsæet for det videre arbejde med udbygning af vedvarende energi og energifællesskaber de kommende år.

En omfattende og ambitiøs undersøgelse af Bagsværd Sø er sat i gang i samarbejde med Syddansk Universitet og nabokommunerne Furesø, Lyngby-Taarbæk og Rudersdal. Undersøgelserne løber frem til sommeren 2026. Formålet er at forstå, hvorfor søen fortsat er i dårlig tilstand, samt hvad der kan gøres for at forbedre den.

I forhold til genbrug er der i 2022 sat nye genbrugsordninger i gang, og udrulningen af genbrug af de forskellige affaldsfraktioner er nu afsluttet i Gladsaxe dog bortset fra tekstiler. Det betyder, at vi kan forvente en væsentlig stigning i, hvor meget af affaldet, der genanvendes.

I 2022 har Gladsaxe udarbejdet en samlet klimaplan som del af partnerskabet DK2020 Klimaplaner for hele Danmark, der støttes af Realdania, KL og landets fem regioner for at løfte lokalt klimaarbejde. Planen viser vejen til CO₂-neutralitet senest i 2050, og hvordan Gladsaxe vil tilpasse sig klimaforandringerne. Planen blev godkendt i oktober og er også godkendt af CONCITO, Danmarks Grønne Tænk tank, og det internationale bynetværk C40.

Konkret handling placerer Gladsaxe blandt de bedste nationalt og globalt

De mange indsatser vidner om, at Gladsaxe Kommune er godt i gang med bæredygtig udvikling, og i 2022 har Gladsaxe derfor også fået anerkendelse som en bæredygtig kommune i flere sammenhænge.

I 2022 blev Gladsaxe kåret som Årets Elbilparate Kommune og Gladsaxe modtog i november prisen som 'Årets Elbilparate Kommune 2023' af Dansk e-Mobilitet og FDM.

Med det cirkulære byggeri af Børnehuset Svanen løb Gladsaxe Kommune med byggeriets Bæredygtighedspris ved årets Building Awards. Svanen vandt også Danish Design Award som et projekt, der viser, at "det er muligt at spare ressourcer uden at gå på kompromis med design, brugeroplevelse og kvalitet ved at genbruge eksisterende materialer i stedet for at producere nye". Børnehuset Egedammen vandt Årets Arne, som uddeles af Arkitektforeningen København til det værk, de vurderer, har løftet arkitekturen bedst i det forgangne år i hovedstadsområdet. Børnehuset Paletten var blandt de tre nominerede med mulighed for at vinde Renovérprisen 2022, og vejbelysningen på Frederiksborgvej ved Skovbrynet var nomineret til den internationale Build Back Better Award.

I 2022 blev særligt mange virksomheder udnævnt til Gazeller i Gladsaxe – i alt 33 blev det til. SIF-Gruppen modtog diplom for deres engagement i Fremtidens Faglærte for at tage socialt ansvar og inspirere flere skoleelever til at tage en erhvervsuddannelse.

Gladsaxe indtog endnu en gang førstepladsen over kommuner med flest arbejdspladser inden for life science – en sektor, der vokser hurtigt. Ifølge Greater Copenhagen Life Science Analysis Initiative topper Gladsaxe fortsat listen over life science-kommuner med godt 10.000 jobs og en vækst på 1.745 nye jobs over de sidste fem år.

Gladsaxes egen bæredygtighedspris gik i 2022 til Connie Clausen og Jane Niebuhr, der gennem det seneste par år har syet hundredvis af genbrug-stofposer takket være donationer af stof, tråd og genbrugssymaskiner til projektet fra hjælpsomme Gladsaxeborgere. Projektet har blandt andet resulteret i et partnerskab med Blå Kors om levering af genbrugspose til deres butikker, hvor pengene fra salg af poserne går til Blå Kors' arbejde med børn i misbrugsfamilier. Projektet har til huse i aktivitets- og samværstilbuddet Carlshuse.

I 2022 delte Gladsaxe som eneste kommune i Danmark igen sine erfaringer og gode eksempler i en rapport til FN. Ved at bringe de gode konkrete eksempler frem i lyset som med denne opfølgning, inspirerer Gladsaxe ikke bare internt, men også globalt. Gladsaxe er blevet en foregangskommune for bæredygtig velfærd og udvikling, som andre byer, kommuner og organisationer verden over henter inspiration fra til deres helt konkrete arbejde, fordi vores tilgang er at integrere bæredygtighed i udviklingen af kerneopgaverne til gavn for og sammen med borgere og virksomheder.

Kvantitativ opfølgning på Gladsaxe-strategien 2018-2022

Børn og unge former fremtiden

Table 1. Indikatorer for børn og unge former fremtiden

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
Småbørns sproglige udvikling skal styrkes Andelen af børn, som ved sprogtest i 3-årsalderen og i 0. klasse har behov for en fokuseret sproglig indsats skal falde til hhv. 4 % 8 % i år 2022.	3-årige: 5,2 % 0. kl.: 11,5 %	2,7 %	3,0%	4,5%	Ikke opgjort 10 %	4 % 8%
Unge med adgangsgivende karaktersnit til erhvervsuddannelse Andelen af unge, der opnår mindst 02 i gennemsnit i både dansk og matematik ved 9. klasses afgangsprøve skal ligge 2 procentpoint over landsgennemsnittet i 2022.	1,2 % over landsgennemsnit	1,5 %	3,1%	1,4 %	2,80 %	2 %
Faglig trivsel i folkeskolen skal øges Den gennemsnitlige faglige trivsel målt ved den nationale trivselsmåling skal være på niveau eller over landsgennemsnittet i 2022	Gladsaxe: 3,7 Landsgennemsnit: 3,7	3,7 3,7	3,7 3,7	3,7 3,7	3,6 3,6	Glx ≥ landsgns.
Social trivsel i folkeskolen skal stige Andelen af børn der har en god social trivsel skal stige til 94 % i 2022	92,7 %	92,3 %	91,9%	91,3%	89,20%	94 %
Unge deltagelse i fritidsaktiviteter Andelen af unge, som deltager i ønskede fritidsaktiviteter, skal stige til 69,4 % i 2022.	66,4 %	67%	68%	68%	64%	69,4 %
Det samlede gennemsnitlige fravær i Gladsaxes folkeskoler skal nedbringes Det gennemsnitlige elevfravær i Gladsaxes folkeskoler skal nedbringes til under eller på niveau med landsgennemsnittet i 2022	Gladsaxe: 6,6 % Landsgennemsnit: 5,9 %	6,1 % 5,9%	5,2% 5,2%	4,7% 5,0 %	6,9% 8,0%	Glx ≤ landsgns.

Børn har brug for at få den rette sprogindsats så tidligt som muligt. For at følge om **Småbørns sproglige udvikling styrkes**, gennemføres der sprogvurdering af både de 3-årige og børn i 0. klasse. På grund af udfordringer med data, er indikatoren dog kun opgjort for børn i 0. klasse i 2022.

Selve indikatoren har fokus på, at andelen af børn, som har behov for en 'fokuseret sprogindsats' skal falde. Det kan imidlertid ikke stå alene, men skal ses i sammenhæng med hvor stor en andel af børnene, som alternativt får en generel eller en særlig indsats (hvor den særlige indsats er den mest vidtrækkende).

Med en andel på 10 procent i *fokuseret indsats* er den ambitiøse målsætning om, at andelen af børn i *fokuseret indsats* skal være 8 procent eller lavere ikke opfyldt. Selvom målet ikke er nået, så er andelen af børn i *fokuseret indsats* faldet i forhold til de to foregående år.

Samlet viser udviklingen et fortsat behov for at arbejde med den fokuserede indsats og, at indsatsen, der er igangsat, viser tegn på at have de positive effekter som ønsket.

For skoleåret 2021/2022 var der 512 ud af 528 elever, der opnåede mindst 02 i både dansk og matematik til folkeskolens afgangseksamen. Dermed er knap 97 procent, at de unge, der har et **adgangsgivende karaktersnit til erhvervsuddannelse**, og dermed mulighed for at fortsætte direkte i en ungdomsuddannelse.

Gladsaxe har gennem perioden ligget højere end landsgennemsnittet, og for 2022 er det 2,80 procentpoint højere end landsgennemsnittet. Opfyldelsen af målsætningen er et tegn på, at de faglige indsatser, der er iværksat, har den positive effekt, som er ønsket. Der vil fortsat blive arbejdet systematisk med de indsatser, der allerede er sat i gang.

Den seneste trivselsmåling blev gennemført i foråret 2022. Her opgøres **den faglige trivsel** i Gladsaxe til 3,6, hvilket er et lille fald i forhold til tidligere år, men fortsat på niveau med landsgennemsnittet, som også er målsætningen. Der er løbende og fortsat fokus på at arbejde med at sikre, at den enkelte elev er i faglig trivsel. Fra skoleåret 2022/2023 er det nationalt blevet besluttet, at alle elever have en meddelelsesbog, der erstatter den tidligere elevplan. I Gladsaxe Kommune er meddelelsesbogen blevet integreret i læringsportalen Skoleportalen. Arbejdet i meddelelsesbogen skal hjælpe med at sikre fokus og systematik omkring det enkelte barns faglige trivsel og progression. Samtidig er der et stort fokus på koblingen og den gensidige afhængighed mellem faglig og social trivsel.

Andelen af børn i god social trivsel i Gladsaxes folkeskoler er på 89,20 procent, hvilket betyder, at der er sket et fald på 2,1 procentpoint i 2021/2022 i forhold til trivselsmålingen i skoleåret 2020/2021. På landsplan udgør andelen børn i god social trivsel 91,3 procent. Den gode sociale trivsel i Gladsaxe ligger dermed fortsat under landsgennemsnittet. Der er stort fokus på social trivsel blandt børn og unge generelt, men periode med nedlukninger og manglende sociale fællesskaber, som følge af corona, har besværliggjort denne indsatsen for bedre social trivsel.

799 elever i 8. klassetrin har i skoleåret 2021- 2022 besvaret spørgsmålet om **de deltager i de fritidsaktiviteter, som de kunne tænke sig**. 64 procent har svaret ja til spørgsmålet. Svarmulighederne er ændret i forhold til tidligere, så der nu også er mulighed for at vælge svaret: "Jeg går ikke til noget og har ikke lyst til det". Der er 13 procent af eleverne, der har valgt dette svar. Det gør det svært direkte at sammenligne resultatet med tidligere års svar, og dermed vurdere om målsætningen er nået.

14 procent angiver, at de gerne vil gå til mere. Her er manglende tid angivet som en væsentlig forklaring, men faktorer som at de mangler nogle at følges med, afstand, økonomi og manglende kendskab til mulighederne også har indflydelse på det.

Det samlede gennemsnitlige fravær i Gladsaxes folkeskoler er steget til 6,9 procent i skoleåret 2021/2022. Samme tendens ses på landsplan. Fælles for begge er, at stigningen især skyldes et øget sygdomsfravær, det vil sige "lovligt fravær".

Der er i Gladsaxe en stor opmærksomhed på fravær, da fravær kan være indikator på faglig eller social mistrivsel. Derfor arbejdes der med fokus på sammenhængen og den gensidige afhængighed af god faglig og social trivsel hos børn og unge.

Som en del af indsatsen "Deltagelsesmuligheder for alle" bliver der iværksat indsatser og tiltag, hvis der er børn og unge, der er i social mistrivsel på skolerne i kommunen.

Siden 2020 har der været arbejdet med co-teaching på kommunens skoler. Indsatsen har til formål til at medvirke til at øge muligheden for aktiv og meningsfuld deltagelse for mange forskellige børn og unge i det almene læringsmiljø. Dette er med et stort fokus på især børn, der har brug for en særlig støtte og hjælp til at lykkes i læring og trivsel.

Attraktiv erhvervsby med jobvækst

Tabel 2. Indikatorer for attraktiv erhvervsby med jobvækst

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
En mere effektiv beskæftigelsesindsats Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse indenfor 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering, skal stige til 26 % i år 2022.	24,3 %	26,3 %	27,4%	37,5%	43,1%	26 %
Flere jobs i den private sektor Antal jobs i den private sektor skal stige med 2.000 over 4 år.	30.813	29.358	29.857	31.759	34.388	32.813
Et erhvervsliv i vækst Antallet af iværksættere (reelt nystartede virksomheder) skal stige til 330 pr. år.	268 pr. år	664	629	593	559	330 pr. år
Færre unge på offentlig forsørgelse Andelen af unge borgere (18-29 år) på offentlige forsørgelse skal nedbringes til 7,5 % i 2022	12,5 %	6,8 %	7,5%	8,1%	7,1%	7,5 %
Flere unge i ungdomsuddannelse Andelen af unge i uddannelse skal stige til 92,5 % i 2022	89,5 % 88,6 % (landstal)	94,7 % 90,3 % (landstal)	92,7% 90,9% (landstal)	92,0% 90,5% (landstal)	94,0% 89,3% (landstal)	92,5 %

Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering er steget fra 37,5 procent i 2021 til 43,1 procent i 2022 (målingen dækker første halvår). Perioden med Covid-19 har betydet, at de borgere, som generelt er længst væk fra arbejdsmarkedet, har fået endnu sværere ved at komme i job. Derfor har der været et øget fokus på denne gruppe af borgere, hvilket kan ses i, at andelen af borgere som overgår til beskæftigelse 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering er steget over de seneste par år. Der har derfor været en effekt af indsatsen.

Gladsaxe Kommunes erhvervsstruktur består af en række meget store virksomheder og af lang række små og mellemstore virksomheder. De største brancher er industri herunder life science, handel samt bygge og anlæg. I 2022 var der 34.388 **private fuldtidsjobs** og dermed en relativ markant stigning fra 2021 til 2022. Det betyder, at der i Gladsaxestrategiens periode fra 2018-2022 er kommet 3.575 flere fuldtidsjobs og dermed langt mere end de forventede 2.000. Det er en flot udvikling ikke mindst i lyset af perioden med covid-19 og de udfordringer, som krigen i Ukraine har skabt.

Gladsaxe Kommune har også i hele strategiperioden oplevet en flot vækst i **antallet af nystartede virksomheder**, også set i forhold til mange kommuner. Kommunen har i alle årene ligget over målsætningen, og i 2022 er der således etableret 559 nye virksomheder.

Andelen af unge på offentlig forsørgelse er faldet og er på 7,1 procent i 2022. Det langsigtede mål for 2022 er dermed nået. I perioden har der dog været en stigning i andelen af unge på offentlig forsørgelse. Det kan blandt andet forklares med, at mange indsatser har været suspenderet på grund af Covid-19. Der har efterfølgende været et øget fokus på hyppige samtaler, og på at de unge deltager i en beskæftigelses- eller uddannelsesrettet aktivitet. Der har desuden været et øget fokus på rådighed og individuelle planer for de unge. Denne ekstra indsats for de unge har haft god virkning, da der er sket et fald i andelen på 1 procentpoint fra 2021 til 2022. Udviklingen går derfor i den rigtige retning.

Andelen af unge i ungdomsuddannelse for skoleåret 2020/2021, som 15 måneder efter endt 9. klasse er startet på en ungdomsuddannelse, var på 94,0 procent. Dette er over landsgennemsnittet og over den langsigtede målsætning i strategiperioden.

Lige muligheder for at lykkes

Tabel 3: Indikatorer for lige muligheder for at lykkes

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
Fokus på tidlig indsats Gennemsnitsalderen for førstegangsun- derretninger for de 0-11-årige skal falde til under 6 år i 2022.	6 år og 6 mdr.	6,2 år	6 år	6,1 år	5,7 år	6 år
Flere skal i job på særlige vilkår Andelen af personer, der er i beskyttet beskæftigelse, fleksjob eller utraditionelle job, skal stige til over 69 % i 2022.	67,4 %	70,2 %	71,9%	73,9 %	74,4%	69,0 %

Tidlig opsporing og forbyggende indsatser er afgørende for at forebygge mistrivsel hos børn.

Gennemsnitsalderen for førstegangsun-
derretninger for de 0-11-årige er i 2022 faldet til 5,7 år. Der er modtaget 386 førstegangsun-
derretninger, hvilket er 81 mere end i 2021.

På trods af de mange flere førstegangsun-
derretninger er gennemsnitsalderen faldet, hvilket skyldes at der forholdsmæssigt er modtaget flere underretninger på de små børn. I 2021 var 49 procent af førstegangsun-
derretningerne på de 0-5-årige og i 2022 er det steget til 53 procent. Det er en klar indikation på, at det i højere grad er lykkedes at arbejde mere forebyggende og endnu tidligere med udsatte og potentielt udsatte børn og familier i Gladsaxe Kommune i 2022.

I 2022 har 74,4 procent af målgruppen været i **job på særlige vilkår**. Der har, de seneste år, været en generel stigning i andelen af personer, som kommer i job på særlige vilkår. Det skyldes blandt andet, at der har været et særligt fokus på at få de ledige, som er fleksjobberettigede, i job. Andelen af fleksjobberettede, som har fået et fleksjob, har også været stigende de seneste par år. Det særlige fokus har medført en generel stigning på 0,5 procentpoint fra 2021 til 2022, og andelen af personer i job på særlige vilkår ligger over målsætningen for 2022.

Grøn og levende by

Tabel 4. Indikatorer for grøn og levende by

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
En levende by med aktiviteter i byens rum Antal arrangementer i byrummet skal stige til 45 pr. år i 2022.	33 pr. år	25	23	48	79	45 pr. år
Aktivt butiksliv på hovedgaderne Antallet af ansatte i publikumsorienterede funktioner på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade skal fastholdes på 1.130 i 2022.	1.130	1.217	1.266	1.096	1.161	1.130
En grøn og levende by Antallet af bytræer skal øges til 10.180 i 2022	9.730	9.896	10.194	10.285	10.479	10.180
Naturvenlig pleje, der styrker biodiversitet Naturarealer, der overgår til mere naturlig pleje, skal stige til 240.000 m ² i 2022.	194.688 m ²	275.894 m ²	288.064 m ²	412.784 m ²	413.084 m ²	240.000 m ²

I 2022 var der væsentlig **flere arrangementer i byens rum** end under perioden med Covid-19. I de seneste 2 år ses en tendens til flere arrangementer med fysisk udfoldelse. Der dyrkes Yoga, Qi Gong og Silent Groove under åben himmel og afholdes motionsløb i de større naturområder.

Vi har nået målet om at fastholde og endda vækst i antal arbejdspladser i hovedgaderne og dermed bevare et **aktivt butiksliv i hovedgaderne**. Antallet af ansatte er steget i det i det seneste år, og i Gladsaxestrategiens periode fra 2018-2022 er der samlet set kommet godt 30 flere ansatte end i 2018. Det er gå lidt op og ned undervejs. Dette er et flot resultat, særligt fordi at detailhandlen er at de erhverv, som har været mest udfordret af nedlukningerne som følge af covid-19 og de høje energipriser.

Der arbejdes fortsat målrettet for **en grøn og levende by**, og i 2022 blev blandt andet Ilbjerg Have indviet. Det nye byrum mellem skole, bibliotek og lægehus i Mørkhøj er konverteret fra vejbane og grusparkering til en oase med legeplads, træer og blomster.

Antallet af træer er øget med 194 i 2022, og 38 af de træer er således plantet i Ilbjerg Have. På de to nye børnehuse Svanen og Grønnegården er der også arbejdet med at skabe attraktive grønne uderum for børnene og her er der samlet plantet 90 træer. Det samlede resultat i hele perioden fra 2018 er, at trækapitalen ligger 299 træer højere end det oprindelig mål for 2022.

De arealer i **naturområderne, der er overgået til en mere naturvenlig pleje**, eksempelvis græsslåning med opsamling og dyrefolde, er mere end fordoblet siden 2018, og overstiger målsætningen for 2022 markant. Det er især på de lysåbne arealer, at driften har ændret sig, da krat, mose, skov og lunde i forvejen driftes skånsomt.

Sundhed og trivsel hele livet

Table 5. Indikatorer for Sundhed og trivsel hele livet

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
Sundere aldring Andelen af +65-årige, der har behov for at modtage hjemmehjælp skal falde til 11,7 %	12,8 %	12,4 %	12,0%	12,0%	12,3 %	11,7%
Normalvægt for børn og unge Andelen af børn og unge med normal vægt skal fastholdes.	Indskoling: 86 % Mellemtrin: 82,1% Udskoling: 81,8%	82,9 %	86,1% 82,9%	80,7% 76,1%	83,2% 77,7 % 79,7 %	86 % 82,1 % 81,8 %
Alkoholdebuten blandt unge skal udskydes Andelen af 8. klasses elever, der har drukket en genstand før de fylder 15 år skal reduceres til under 40 % i 2022.	43 %	54,9 %	54,6%	55,4%	Ikke opgjort	40 %
Unge brug af tobak Andelen af unge, der ugentligt bruger tobak skal falde til under 2 % i 2022	3,2 %	0,8 %	0,5%	1,1%	0,5 %	2 %
Børn og unges transportvaner Andelen af børn og unge, der cykler i skole, skal stige til 72 % i 2019 og 75 % i 2021.	69 %	Undersøgelsen ikke gennemført		70%	Ikke målt i 2022	75% i 2021
Akutfunktionen: Styrket samarbejde med praktiserende læger, akuttelefonen 1813 og sygehusene Andelen af forebyggelige indlæggelser og genindlæggelser blandt borgere, der modtager ydelser fra Sundheds- og Rehabiliteringsafdelingen skal falde.		Indikatoren kan ikke opgøres				

Andelen af 65+ årige, der modtager hjemmehjælp, er steget til 12,3 procent med udgangen af 2022. Dermed er målsætningen for 2022 på 11,7 procent ikke nået, men i forhold til udgangspunktet er andelen af hjemmehjælpsmodtagere faldet i strategiperioden. Stigningen vedrører primært de 85+ årige. Der er ikke en entydig forklaring på stigningen, dog har der været flere fælde af infektioner, influenza og covid-19 i slutningen af 2022, hvilket kan have ført til svækkelse hos ældre borgere. Derudover har vi set lukning af medicinske sengepladser, som også kan betyde øgede opgaver til kommunerne.

Andelen af **børn med normal vægt** er steget ved målingen i skoleåret 2021/2022. Under perioden med covid-19 har der været en generel vægtøgning hos børn og unge, og det kan være en af årsagerne til, at det ikke er lykkedes at fastholde andelen af børn med normal vægt.

Andelen af **unge der har drukket en genstand før de fylder 15 år** er ikke opgjort for 2022.

Opgørelserne for de **unges brug af tobak** stammer fra sundhedsplejerskens årlige spørgeskema til 8. klasser i skoler i både folke- og privatskoler i Gladsaxe. Der er sket en positiv udvikling siden sidste års opfølgning idet andelen af 8. klasseeleverne, der svarer, at de ryger ugentligt, er halveret, og der ligeledes er sket et fald i brugen af vandpipe, snus og tyggetobak.

Der har siden august 2018 været røgfri skoletid for både børn og voksne på Gladsaxes folkeskoler. Indsatsen for at forebygge og nedbringe brugen af tobak blandt de unge sker blandt andet i regi af X:IT, der består af tre elementer: Undervisning, Røgfri aftaler og forældreinddragelse og Røgfri skoletid. Indsatsen retter sig mod skolernes 7. og 8. klasser, og der er et samarbejde mellem forvaltningen og skolerne via koordinatorene på skolerne.

Der måles kun hvert andet år på **børns og unges transportvaner**. Der foreligger således ikke tal for 2022. Der måles igen i efteråret 2023.

Klimavenlig by

Table 6. Indikatorer for klimavenlig by

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
CO2-udledningen skal nedsættes med 40 % i 2020 i forhold til 2007. Det forudsætter en nedgang på 2,5 % pr. år.	470.065 ton	286.216 ton (-39 %)	235.601 ton (-50 %)	-	-	- 40 % (mål for 2020)
Flere resursetjek i virksomheder Antallet af virksomheder, som har taget imod tilbud om resursetjek skal stige til over 50 i 2022.	10	16	18	19	24	50
Mere genanvendelse af affald Genanvendelsesprocenten for affald indsamlet hos borgere og i kuber skal stige til mere end 50 % i 2022.	23 %	31,5 %	39%	42,5%	47,8	50 %
Færre oversvømmelser som følge af regn og skybrud Areal, hvor der er udført projekter, der minimerer oversvømmelser skal stige til 17,7 % i 2022	7 %	9,6 %	9,6%	9,6%	13,4 %	17,7 %
Andelen af indkøbte økologiske fødevarer skal stige , så niveauet udgør minimum 80 % for skoler og dagtilbud i 2022, og i 2025	Gladsaxe 60,3 % Skoler/dag: 29/64		Gladsaxe 65,3 % Skoler/dag : 24/64	Gladsaxe 71,5 % Skoler/dag : 38/64	Gladsaxe 72,5 % Skoler/dag : 43/61*	Gladsaxe 80 % (2025) Skoler/dag : 64/64

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
CO2-udledningen skal nedsættes med 40 % i 2020 i forhold til 2007. Det forudsætter en nedgang på 2,5 % pr. år.	470.065 ton	286.216 ton (-39 %)	235.601 ton (-50 %)	-	-	- 40 % (mål for 2020)
Flere resursetjek i virksomheder Antallet af virksomheder, som har taget imod tilbud om resursetjek skal stige til over 50 i 2022.	10	16	18	19	24	50
Mere genanvendelse af affald Genanvendelsesprocenten for affald indsamlet hos borgere og i kuber skal stige til mere end 50 % i 2022.	23 %	31,5 %	39%	42,5%	47,8	50 %
Færre oversvømmelser som følge af regn og skybrud Areal, hvor der er udført projekter, der minimerer oversvømmelser skal stige til 17,7 % i 2022	7 %	9,6 %	9,6%	9,6%	13,4 %	17,7 %
gennemsnitligt 80 % for hele kommunen.						

Note*: Antallet er dagtilbud og skoler er reduceret fra 64 til 61 i perioden

Da Gladsaxe Kommune i 2020 tilsluttede sig partnerskabet DK2020, blev det besluttet fremover at benytte den fælleskommunale beregningsmodel 'Energi- og CO2-regnskabet' til den årlige CO2-opgørelse. CO2-udledningen i Gladsaxe tilbage i basisåret 2007 er derfor beregnet med den nye beregningsmodel. De seneste tal for **CO2-udledningen** i Gladsaxe er fra kalenderåret 2020, og derfor har det ikke været muligt, at beregne CO2-udledningen for 2021-2022. I forhold til basismålingen i 2017 er der frem til 2020 sket et fald i CO2-udledningen på 50 procent.

"Få et resursetjek" er et tilbud til virksomheder med et besøg af en ekstern rådgiver og en sagsbehandler fra miljøafdelingen med fokus på muligheder for at spare på råvarer, affald, vand og energi. I 2022 er der udført 5 **ressourcetjek i virksomheder**. Der er således gennemført i alt 24 ressurcetjek i strategiperioden. Der har ikke været tilstrækkeligt efterspørgsmål fra virksomhederne for at få ressurcetjek for at nå målet på 50 ressurcetjek i strategiperioden.

I 2022 er 47,8 procent af **affald indsamlet hos borgere og kuber genanvendt**. I løbet af 2021 og 2022 er der kørt mange nye beholdere/fraktioner ud til borgerne, som har betydet, at genanvendelsesprocenten er steget væsentligt. Madaffald er vægtmæssigt den væsentligste fraktion, og udkørslen af denne fraktion blev først afsluttet medio 2022. Dette er årsagen til, at målet ikke er nået fuldt ud. Det er forventningen, nu alle fraktioner er kørt ud i hele kommunen, at målet vil blive nået i 2023.

Der arbejdes aktivt mod **færre oversvømmelser som følge af regn og skybrud**. I 2022 har Novafos færdiggjort ledningsomlægningerne i Gladsaxe Ringvej og Buddingevej. I årets opgørelse er også matrikler, der håndterer

regnvandet på egen grund medregnet. Øvrige investeringer på spildevandsområdet er primært dedikeret til større infrastrukturprojekter i disse år.

I 2022 var mere end 80 procent af de **indkøbte fødevarer økologiske** i 43 af kommunens 61 dagtilbud og skoler, hvilket er en stigning på 5 fra 2021 til 2022. De 43 er alle dagtilbud, og der er kun 8 dagtilbud, som ikke når 80 procent. De fleste af dem, ligger meget tæt på 80 procent, og gennemsnittet for alle dagtilbud ligger på 85 %, hvorfor målsætningen på dagtilbud betragtes som opfyldt.

I 2025 skal andelen af økologiske fødevarer udgøre 80 procent i gennemsnit for hele kommunen. Samlet set udgør andelen nu 72,5 procent, hvilket er en stigning på 1 procentpoint siden 2021, og Gladsaxe Kommune er derfor godt på vej mod at nå målsætningen.

Økonomisk bæredygtighed

Tabel 7. De økonomiske indikatorer

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022	Mål 2022
Det strukturelle overskud (forskellen mellem de løbende driftsindtægter og -udgifter) skal være mindst 250 mio. kr. i alle årene	373 mio. kr.	489,5 mio. kr.	608,7 mio. kr.	328,7 mio. kr.	380,2 mio. kr.	Større end 250 mio. kr.
Videreførte midler til budgetterede anlægsprojekter skal gradvist reduceres i strategiperioden, således at niveauet for videreførte midler maksimalt udgør 100 mio. kr. med udgangen af 2022.	400 mio. kr.	450,6 mio. kr.	556,8 mio. kr.	570,6 mio. kr.	650,6 mio. kr.	100 mio. kr.

Den strukturelle balance, dvs. driftsresultatet inklusive renter, er et vigtigt mål for økonomistyringen i Gladsaxe. Det er de penge, som kommunen skal have til rådighed for at kunne foretage nødvendige investeringer i anlæg, herunder også sikre vedligehold af eksisterende anlæg, og til at kunne afdrage på gæld.

Det **strukturelle overskud** i 2022 blev 380,2 millioner kroner, og dermed væsentlig større end måltallet på 250 millioner kroner. Det har også været den generelle tendens i løbet af strategiperioden og er indikation for, at Gladsaxe Kommune har en robust økonomi. Fra 2023 er måltallet for den strukturelle balance ændret til 325 millioner kroner om året for blandt andet at sikre, at der er midler til vedligehold af kommunens mange anlægsprojekter.

Gladsaxe har mange ambitioner og har derfor også igangsat mange anlæg, som skal understøtte god velfærdsservice til borgerne. Det er vigtigt, at der hele tiden er fremdrift i de planlagte projekter, og det er derfor en målsætning, at de **videreførte midler til budgetterede anlægsprojekter** gradvis reduceres til 100 millioner kroner mod udgangen af 2022.

Denne målsætning er ikke nået i strategiperioden. Kommunen viderefører 650,6 millioner kroner på anlægsområdet fra 2022 til 2023. Den relativ store stigning set i forhold til tidligere år skyldes, at der i løbet af 2022 er givet store anlægsbevillinger til fjernvarmen, som er ikke blevet brugt endnu. Mindreforbruget på anlægsområdet skyldes derudover tidsforskydninger i planlagte projekter.

Der sker fortsat opsparing i puljen til strategiske investeringer i kernevelfærd. Puljen udgør 103 millioner kroner ved udgangen af 2023.

Samlet set har Gladsaxe Kommune en solid og bæredygtig økonomi, som giver mulighed for, at kommunen også i de kommende år fortsat kan gennemføre de stor planlagte anlægsprojekter, som understøtter den velfærd, som kommunen tilbyder sine borgere.