



Gennemgang af strategiens indikatorer

Strategien består af seks målsætninger, hvortil der er knyttet en række indikatorer. Derudover er der to indikatorer for den økonomiske udvikling.

I det følgende gives der en kommenteret status for alle indikatorer 2020.

Børn og unge former fremtiden

Tabel 1. Indikatorer for børn og unge former fremtiden

	Udgangspunkt	2019	2020	Mål 2022
Småbørns sproglige udvikling skal styrkes Andelen af børn, som ved sprogtest i 3-årsalderen og i 0. klasse har behov for en fokuseret sproglig indsats skal falde til hhv. 4 % 8 % i år 2022.	3-årige: 5,2 % 0. kl.: 11,5 %	2,7 %	3,0% 11,4%	4 % 8%
Unge med adgangsgivende karaktersnit til erhvervsuddannelse Andelen af unge, der opnår mindst 02 i gennemsnit i både dansk og matematik ved 9. klasses afgangsprøve skal ligge 2 procentpoint over landsgennemsnittet i 2022.	1,2 % over landsgennemsnit	1,5 %	2,7%	2 %
Faglig trivsel i folkeskolen skal øges Den gennemsnitlige faglige trivsel målt ved den nationale trivselsmåling skal være på niveau eller over landsgennemsnittet i 2022	Gladsaxe: 3,7 Landsgennemsnit: 3,8	3,7 3,7	3,7 3,7	Gl \geq landsgns.
Social trivsel i folkeskolen skal stige Andelen af børn der har en god social trivsel skal stige til 94 % i 2022	92,7 %	92,3 %	91,9%	94 %
Unge deltagelse i fritidsaktiviteter Andelen af unge, som deltager i ønskede fritidsaktiviteter, skal stige til 69,4 % i 2022.	66,4 %	67%	68%	69,4 %
Det samlede gennemsnitlige fravær i Gladsaxes folkeskoler skal nedbringes Det gennemsnitlige elevfravær i Gladsaxes folkeskoler skal nedbringes til under eller på niveau med landsgennemsnittet i 2022	Gladsaxe: 6,6 % Landsgennemsnit: 5,9 %	6,1 % 5,9%	5,2% 5,2%	Gl \leq landsgns.

Børn har brug for at få den rette sprogindsats så tidligt som muligt. For at følge om **Småbørns sproglige udvikling styrkes**, måles der både på de 3-årige og på børn i 0 klasse. Selve indikatorens fokus er på, at andelen af børn, som har behov for en **"fokuseret sprogingdsats"** skal falde. Det kan imidlertid ikke stå alene, men skal ses i sammenhæng med hvor stor en andel af børnene, som alternativt får en generel eller en særlig indsats (hvor den særlige indsats er den mest vidtrækkende).

For de 3-årige har der i 2020 været en lille stigning i andelen af børn, som har behov for ”fokuseret indsats” i forhold til 2019. Andelen er dog fortsat væsentlig lavere end i 2018 og under den langsigtede målsætning for indsatsen. Det er et tegn på, at den forebyggende indsats, der foregår ude i dagtilbuddene virker, og kan skyldes, at sprogpædagogerne er blevet bedre til at identificere de børn, som har brug for en særlig sprogindsats.

Det er en langsigtet målsætning, at mindre end 8 procent af de børn, som går i børnehaveklasse har behov for en fokuseret sprogindsats. Målsætningen er ambitiøs, fordi Gladsaxe har en relativ høj andel af tosprogede børn. I 2020 havde 11,4 pct. af børnene i 0. klasse behov for en fokuseret sprogindsats. Det er på niveau med året før.

Det er vigtigt, at der fortsat holdes fast i arbejdet med børnenes sproglige kompetencer og udvikling i både førskolealderen og skolealderen. I lyset af COVID-19 er det et særligt aktuelt og fremadrettet opmærksomhedspunkt at sikre opfølgning i forhold til den gruppe af børn, der typisk ikke får trænet deres dansksproglige udvikling i hjemmet. På grund af nedlukningen i december og januar er der endnu ikke foretaget sprogvurderinger på Mørkhøj skole og opgørelserne er også uden Skovbrynet skole, der laver sprogrøver i regi af ghettopakken.

Der er et stort fokus på at sikre, at alle unge, uanset socioøkonomisk baggrund, opnår et fagligt niveau, der giver dem mulighed for at starte på en ungdomsuddannelse. På grund af COVID-19 og de afledte konsekvenser for skolernes undervisning i foråret 2020, blev folkeskolens afgangsprøver for skoleåret 2019/2020 ikke afholdt. I stedet blev standpunktskaraktererne ophøjet til afgangskarakterer. Det gælder for afgangseleverne i hele landet.

I skoleåret 2019/2020 opnåede 502 ud af 514 unge **mindst 02 i både dansk og matematik ved folkeskolens afgangseksamen**. Det svarer til, at 97,7 procent af eleverne opfyldte kriteriet, hvilket er 2,7 procentpoint højere end andelen på landsplan.

Det er først og fremmest elevernes almene skoletilbud, herunder også skole-hjemsamarbejdet, der skal sikre, at alle elever bliver så dygtige, som de kan. Men der er igangsat en række initiativer, der er målrettet elever med risiko for ikke at blive erklæret uddannelsesparate. Det er for eksempel læringscamp i 7. klasse, Synlig Læring, udvikling af en mere sammenhængende skoledag og arbejdet med professionelle læringsfællesskaber. Selv om det ikke er muligt at analysere de direkte effekter af disse indsatser, kan det konstateres at Gladsaxe gennem en årrække er lykkedes med at have et højere samlet gennemsnit ved afgangsprøverne og – som indikatoren beskriver – sikre, at en større andel af eleverne i Gladsaxe end eleverne på landsplan, har mulighed for at fortsætte direkte i en ungdomsuddannelse.

Såvel den **faglige trivsel** som den **social trivsel** i folkeskolen er vigtige for om børnene oplever faglige fremskridt i skolen og føler, at de har værdi. Den seneste trivselsmåling blev gennemført i foråret 2020 med en meget høj svarprocent (84 pct.), selv om nogle elever på grund af COVID-19 måtte besvare spørgeskemaet, mens der var fjernundervisning. Den **faglige trivsel** i både Gladsaxe og på landsplan ligger fortsat på 3,7. Det indikerer, at det – på trods af COVID-19 – er lykkedes for skolerne at bibeholde kvalitet i undervisningen. Andelen af børn i **god social trivsel** er faldet en smule.

Under nedlukningen har der været særligt fokus på at sikre, at der jævnlig var kontakt til de børn og unge, der blev vurderet til at have særligt behov for faglig og social støtte. Elever, hvor nedlukningen kunne have en negativ betydning for deres sociale trivsel fik derudover mulighed

for at komme ind på skolen, men det må vurderes at nedlukningen og hele situationen omkring COVID-19 alligevel kan have haft en negativ effekt på elevernes sociale trivsel, da de ikke som normalt har muligheder for at se vennerne i skolen.

Deltagelse i fritidsaktiviteter er en af de faktorer, som har betydning for trivsel. På grund af nedlukning og begrænsning i aktivitet i 2020, er der ikke igangsat så mange nye tiltag, som forventet i løbet af året. Trods dette er der en stigning i antallet af unge, som deltager i de fritidsaktiviteter, som de ønsker i forhold til året før. Et af de nye initiativer har været, at UNIG i samarbejde med Gladsaxe Hero, har startet et fodboldhold for drenge i alderen 16-19 år. Der er meldt ca. 25 drenge ind i boldklubben, og UNIG's medarbejdere støtter op om drengenes deltagelse. Det er planlagt at starte et tilsvarende tiltag for at få et pigehold i gang, når det igen bliver muligt at samles til aktiviteter. Som følge af foreningsnedlukninger og restriktioner for foreningerne under COVID-19, må der forventes en nedgang i unges deltagelse i foreningsaktiviteter. Der kan derfor være behov for en ekstra indsats i 2021 for at fremme børn og unges deltagelse i foreningsaktiviteter.

Det samlede **gennemsnitlige fravær** i Gladsaxe i skoleåret 2019/2020 er faldet og ligger nu på niveau med landsgennemsnittet på 5,2 procent. Fraværet både på landsplan og i Gladsaxe er faldet, og det kan ikke udelukkes, at en del af forklaringen skal findes i nedlukningen i foråret, hvor det er sværere at sikre en ensartet fraværsregistrering. Generelt er der et stort fokus på at forebygge og nedbringe fravær både på de enkelte skoler og på tværs af skolerne. Fraværsteamet, som er etableret i 2020, arbejder på tværs af skolerne, og har særligt fokus på de børn og unge, der har – eller er på vej ind i – en bekymrende fraværsudvikling.

Attraktiv erhvervsby med jobvækst

Tabel 2: Indikatorer for attraktiv erhvervsby med jobvækst

	Udgangspunkt	2019	2020	Mål 2022
En mere effektiv beskæftigelsesindsats Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse indenfor 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering, skal stige til 26 % i år 2022.	25,1 %	22,3 %	25,4%	26 %
Flere jobs i den private sektor Antal jobs i den private sektor skal stige med 2.000 over 4 år.	30.813	30.422	29.212	32.813
Et erhvervsliv i vækst Antallet af iværksættere (reelt nystartede virksomheder) skal stige til 330 pr. år.	268 pr. år	664	629	330 pr. år
Færre unge på offentlig forsørgelse Andelen af unge borgere (18-29 år) på offentlige forsørgelse skal nedbringes til 7,5 % i 2022	12,5 %	6,8 %	7,5%	7,5 %
Flere unge i ungdomsuddannelse Andelen af unge i uddannelse skal stige til 92,5 % i 2022	89,4 %	91,7 % 88,7 % (landstal)	93,2% 89,0% (landstal)	92,5 %

Andelen af ledige, der **overgår til beskæftigelse** inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering udgør i gennemsnit 25,4 procent for 1. og 2. kvartal 2020. Dette er en forbedring i forhold til 2019, hvor gennemsnittet var 22,3 procent. Resultatet er opnået på trods af en vanskelig arbejdsmarkedssituation som følge af COVID-19 og heraf stigende ledighed. Det er

med andre ord lykkedes at etablere relevante virksomhedspraktikker og løntilskud, der har sikret, at flere er kommet i beskæftigelse.

COVID-19 restriktioner og nedlukninger har påvirket en række brancher hårdt, og der ses også et fald i **antallet af beskæftigede** i den private sektor. Selv om en analyse (Iris Group, juni 2020) indikerer, at Gladsaxes branchesammensætning gør den samlede økonomi i den private sektor relativt robust sammenlignet med andre kommuner, blandt andet fordi medico og industri er store sektorer i Gladsaxe, kan de økonomiske konsekvenser af pandemien trække lange spor. Det kan derfor være vanskeligt at nå den langsigtede målsætning for 2022.

COVID-19 til trods, er der fortsat en stor **iværksætterlyst** i Gladsaxe. Der blev observeret et kortvarigt fald i iværksætterlysten i marts og april 2020, men derefter har antallet igen normaliseret sig på et højt niveau (629). Der er en klar forventning om, at iværksætterlysten fortsat vil være høj i de kommende år, blandt andet fordi der er åbnet en række nye iværksætttermiljøer og kontorhoteller i Gladsaxe, der tiltrækker nystartede virksomheder, herunder bæredygtige startups.

Andelen af **unge på offentlig forsørgelse** er steget i løbet af året og udgør i gennemsnit 7,5 procent i 2020, hvilket er på niveau med den langsigtede målsætning for 2022. Stigningen i løbet af året skal ses i sammenhæng med den aktuelle COVID-19 situation, som har betydet, at flere indsatser, som for eksempel "Ingen ung må lave ingenting", har været suspenderet. Fremover vil der derfor være et yderligere fokus på hyppige samtaler, og på at de unge deltager i en beskæftigelses- eller uddannelsesrettet aktivitet, samt et fokus på rådighed og individuelle planer for de unge.

Samlet set har elever i Gladsaxe i de senere år forladt folkeskolen med afgangsprøver, der er bedre end landsgennemsnittet. Det høje faglige niveau er således et godt grundlag for at **flere unge kommer i ungdomsuddannelse**. Det gælder også for den årgang, der måles på i opgørelsen for 2020 (den årgang der gik i 9. klasse i Gladsaxes folkeskoler i 2018), hvor 93,2 procent påbegyndte en ungdomsuddannelse efter 9. klasse. Der er generelt igangsat en række initiativer, der skal styrke overgangen til ungdomsuddannelse yderligere. Læringscamp Gladsaxe er et tilbud for unge i 7. klasse, der risikerer ikke at blive uddannelsesparate, når de forlader folkeskolen. 10. klasse i Gladsaxe målrettes yderligere i forhold til at gøre unge klar til at påbegynde en ungdomsuddannelse. Og med budget 2021 styrkes vejledningen for at sikre, at flere elever fortsætter i en erhvervsuddannelse i direkte forlængelse af 9. eller 10. klasse.

Lige muligheder for at lykkes

Tabel 3: Indikatorer for lige muligheder for at lykkes

	Udgangspunkt	2019	2020	2022
Fokus på tidlig indsats Gennemsnitsalderen for førstegangsunderretninger for de 0-11-årige skal falde til under 6 år i 2022.	6 år og 6 mdr.	6,2 år	6 år	6 år
Flere skal i job på særlige vilkår Andelen af personer, der er i beskyttet beskæftigelse, fleksjob eller utraditionelle job, skal stige til over 69 % i 2022.	67,4 %	70,2 %	71,9%	69,0 %

Tidlig opsporing og forbyggende indsatser er afgørende for at forebygge mistrivsel hos børn. Gennemsnitsalderen for førstegangsunderretninger på børn 0-11 år i 2020 er 6,0 år, og er dermed faldet fra 2019. Samtidig er antallet af førstegangsunderretninger på småbørn (0-5 år) steget fra 152 til 180 i det seneste år. Tallene tyder dermed på, at det er lykket at arbejde mere forebyggende og endnu tidligere med udsatte og potentielt udsatte børn og familier. Sideløbende er der arbejdet med tidlig opsporing af potentielt udsatte familier og forebyggelse i alle kommunens dagtilbud. Det har for eksempel i 2020 resulteret i, at Familiesupporten har haft 142 familier med børn i alderen 0-6 år igennem et forebyggende forløb. De 142 familier er dermed håndteret forud for en eventuel underretning.

Andelen af personer i **job på særlige vilkår** er steget løbende i 2020, og i gennemsnit har 71,9 procent af målgruppen været i job på særlige vilkår i den opgjorte periode, hvilket er over det langsigtede mål for 2022. Den gode udvikling understøttes af, at der er et særligt fokus på at få de ledige, som er fleksjobberettigede, i job.

Grøn og levende by

Tabel 4. Indikatorer for grøn og levende by

	Udgangspunkt	2019	2020	2022
En levende by med aktiviteter i byens rum Antal arrangementer i byrummet skal stige til 45 pr. år i 2022.	33 pr. år	25	23	45 pr. år
Aktivt butiksliv på hovedgaderne Antallet af ansatte i publikumsorienterede funktioner på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade skal fastholdes på 1.130 i 2022.	1.130	1.217	1.266	1.130
En grøn og levende by Antallet af bytræer skal øges til 10.180 i 2022	9.730	9.896	10.194	
Naturvenlig pleje, der styrker biodiversitet Naturarealer, der overgår til mere naturlig pleje, skal stige til 240.000 m ² i 2022.	194.688 m ²	275.894 m ²	288.064	240.000 m ²

Gladsaxe skal være en **levende by med aktiviteter** på pladser, torve og i de grønne områder. Borgere, foreninger og virksomheder kan derfor søge og få tilladelse til at benytte de grønne områder til forskellige arrangementer. Til trods for at byens aktivitetsniveau har været præget af COVID-19, blev der i 2020 givet **23 tilladelser til arrangementer i byens rum**.

Antallet af **ansatte i publikumsorienterede funktioner** på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade er fastholdt, hvilket indikerer, at virksomhederne generelt set er kommet igennem de første faser af restriktionerne uden fyringer. Restauranter og detailhandel er blandt de sektorer i Gladsaxe, der i størst omfang har benyttet hjælpepakker og lønkomensation, hvilket kan være en af forklaringerne. Kommunen har i hele 2020 fastholdt den proaktive dialog med butikkerne i de tre handeleggader, BID-netværk og støttet op med ekstra initiativer i forhold til byrumstiltag, online møder, vækstvejledning i Copenhagen Business Hub etc.

Naturvenlig pleje af græsarealer i naturen er en sikker vej til en styrke biodiversiteten. Der arbejdes der målrettet med at øge antallet af m² som **overgår til mere naturvenlig pleje**. Konkret er der i 2020 omlagt 12.170 m² til mere naturvenlig og ekstensiv pleje i områderne Bagsværdvej ved Møllegården, Bagsværd Søpark, Søborg Park Allé og Cirkuspladsen ved Værebrovej. Det langsigtede mål er opfyldt, og arbejdet fortsætter.

Antallet af bytræer er i de seneste år øget med 464 træer. Dette dækker over, at der er plantet 528 træer og fældet 64 træer på offentlige arealer og institutioner. Der er blandt andet plantet træer på Buddinge og Bagsværd Hovedgade, på Gammellosevej og ved Nordfrontsvej. Samlet er der med udgangen af 2020 registreret 10.194 træer, hvilket overstiger den langsigtede målsætning for 2022.

Sundhed og trivsel hele livet

Tabel 5. Indikatorer for sundhed og trivsel hele livet

	Udgangspunkt	2019	2020	2022
Sundere aldring Andelen af +65-årige, der har behov for at modtage hjemmehjælp skal falde til 11,7 %	12,8 %	12,4 %	12,0%	11,7%
Normalvægt for børn og unge Andelen af børn og unge med normal vægt skal fastholdes.	Indskoling: 86 % Mellemtrin: 82,1% Udskoling: 81,8%	82,1 %	86,1* 82,9 84,4*	86 % 82,1 % 81,8 %
Alkoholdebuten blandt unge skal udskydes Andelen af 8. klasses elever, der har drukket en genstand før de fylder 15 år skal reduceres til under 40 % i 2022.	43 %	54,9 %	54,6%	40 %
Unge brug af tobak Andelen af unge, der ugentligt bruger tobak skal falde til under 2 % i 2022	3,2 %	0,8 %	0,5%	2 %
Børn og unges transportvaner Andelen af børn og unge, der cykler i skole, skal stige til 72 % i 2019 og 75 % i 2021.	69 %	Undersøgelsen gennemføres i efteråret 2021		75% i 2021
Akutfunktionen: Styrket samarbejde med praktiserende læger, akuttelefonen 1813 og sygehusene Andelen af forebyggelige indlæggelser og genindlæggelser blandt	Afventer, medio 2021	Data forventes medio 2021		Ikke fastsat

borgere, der modtager ydelser fra Sundheds- og Rehabiliteringsafdelingen skal falde.			
--	--	--	--

* Tallene for mellemtrinnet er fra indeværende skoleår, ind- og udskoling er fra forrige skoleår (2019/20)

Der har i 2020 været et fald i **andelen af +65-årige, der har behov for at modtage hjemmehjælp**. Faldet kan generelt tilskrives blandt andet hjemmeplejens fokus på den rehabiliterende indsats.

Det er lykket Gladsaxe Kommunes at knække koden og fastholde andelen af **børn og unge med normal vægt**, og flere har i dag normal vægt end forventet for blot et par år siden. Det skyldes, at der er god effekt af den overvægtsindsats og de tilbud, som kommunen giver til familier og børn. I 2020 har Sundhedsplejen samarbejdet med Novo Nordisk, og Novo Nordisk vil blandt andet formidle caseresultater fra indsatsen mod overvægt i de seneste 12 år i Gladsaxe Kommune til andre kommuner og netværk. På grund af COVID-19 har det ikke været muligt at arbejde på et samarbejde med foreningslivet i 2020.

Andelen af unge, der har drukket en genstand før de fylder 15 år, ligger relativt stabilt og fortsat højt i forhold til den langsigtede målsætning for 2022 til trods for at muligheden for at feste og drikke har været begrænset på grund af COVID-19. Der vil derfor fortsat være stor opmærksomhed på problemstillingen, og de planlagte indsatser, som skolerne og SSP ikke har kunnet gennemføre på grund af COVID-19, vil blive genoptaget, så snart det er muligt. Hvis ikke der ses en positiv udvikling det første år efter genåbning, kan det blive nødvendigt med yderligere tiltag.

Siden sommeren 2017 har der været røgfri skoletid på alle folkeskolerne, og **andelen af unge der ryger**, har været faldende siden da og udgør nu 0,5 pct. Der ses en tendens til, at et stigende antal unge skifter røgen ud med snus og tyggetobak, og derfor er der et behov for yderligere opmærksomhed på denne problematik. I 2019 igangsatte skolerne implementeringen af X:IT, som er et evidensbaseret undervisningsforløb fra Kræftens Bekæmpelse, med kompetencegivende undervisning til at holde unge røgfri.

I 2020 blev X:IT implementeret på alle kommunens skoler, COVID-19 har dog betydet, at planlagt undervisning er blevet udsat.

Der foreligger ikke måling for **andelen af børn og unge, der cykler eller går til skole**. Det skyldes, at transportvaneundersøgelsen på skolerne kræver fysisk tilstedeværelse. Undersøgelsen er derfor udskudt til efteråret 2021.

Det er fortsat heller ikke muligt at opgøre **antallet af forebyggelige indlæggelser og genindlæggelser**, da datagrundlaget fra Sundhedsdatastyrelsen fortsat er forsinket. Sundhedsministeriet forventer at data kan offentliggøres juni 2021.

Klimavenlig by

Tabel 6. Indikatorer for klimavenlig by

	Udgangspunkt	2019	2020	2022
CO₂-udledningen skal nedsættes med 40 % i 2020 i forhold til 2007. Det forudsætter en nedgang på 2,5 % pr. år.	499.741 ton	326.623 ton	300.843	- 40 % (mål for 2020)
Flere resursetjek i virksomheder Antallet af virksomheder, som har taget imod tilbud om resursetjek skal stige til over 50 i 2022.	10	3	2	50
Mere genanvendelse af affald Genanvendelsesprocenten for affald indsamlet hos borgere og i kuber skal stige til mere end 50 % i 2022	23 %	31,5 %	39%	50 %
Færre oversvømmelser som følge af regn og skybrud Areal, hvor der er udført projekter, der minimerer oversvømmelser skal stige til 17,7 % i 2022	7 %	9,6 %	9,6%	17,7 %
Andelen af indkøbte økologiske fødevarer skal stige , så niveauet udgør minimum 80 % for skoler og dagtilbud i 2022, og i 2025 gennemsnitligt 80 % for hele kommunen.	Gladsaxe 60,3 % Skoler/dag: 29/64		Gladsaxe 65,3 % Skoler/dag: 24/64	Gladsaxe 80 % (2025) Skoler/dag: 64/64

Den seneste opgørelse for **CO₂-udledningen** i Gladsaxe dækker til og med kalenderåret 2019. Her var udledningen 40 procent mindre end i 2007, hvilket tangerer målsætningen for 2020. Reduktionen på 40 procent svarer til, at udledningen i Gladsaxe er faldet med knap 200.000 ton CO₂. Den forholdsvis store reduktion i CO₂-udledningen fra 35 procent i 2018 til 40 procent i 2019 skyldes først og fremmest, at der blev produceret rekord meget grøn strøm i Danmark i 2019, kombineret med fortsatte partnerskaber og samarbejder med borgere og virksomheder om den grønne omstilling. I 2020 er der arbejdet med en ny Strategi for Grøn Omstilling, som sætter et nyt ambitiøst klimamål om at reducere CO₂-udledningen med 70 procent i 2030.

Der er gennemført **virtuelle resursetjek** hos to virksomheder i 2020, sådan at der nu i alt er gennemført resursetjek hos 18 virksomheder i alt. Et resursetjek er et samarbejde mellem kommunen og virksomheder, der indebærer gennemgang af virksomheden for potentialer i forhold til energi, vand, råvarer, affald, restprodukter, ressourcer og cirkulær økonomi.

Genanvendelsesprocenten afspejler effekten af Gladsaxe Kommunes indsamlingsordninger (Plast, metal, glas, papir, pap, madaffald, træ og brændbart). I 2020 udgør genanvendelsesprocenten 39,1 procent.

Trods det at COVID-19 har forsinket processen med implementeringen af madaffald i etageejendomme, er kommunen nået langt. Det skyldes, at parcel- og rækkehuse har været langt bedre til at udsortere deres madaffald end forventet, og at der i 2020 har været en stigning i indsamling af alle de tørre genanvendelige fraktioner, bortset fra papir. Papir er faldet, hvilket skyldes færre reklamer og aviser.

Det ses også i tabel 14, at der har været en markant stigning i den mængde af affald, som kan genanvendes i forhold til tidligere år.

Der er i 2020 ikke gennemført nye **projekter, der minimerer oversvømmelser** fra kloakken og på terræn. Derfor udgør det areal, hvor der er gennemført separatkloakering fortsat 9,6 pct. Den manglende fremdrift skyldes, at projektet Kagsåparkens Regnvandsanlæg, er udskudt til opstart efter 2023 på grund af Letbanen, og der ikke er planlagt nye separatkloakeringsprojekter i de kommende år. Den langsigtede målsætning på 17,7 pct. kan derfor ikke opfyldes i 2022.

I 2020 vedtog Byrådet en ny indkøbspolitik med langsigtede mål for **indkøb af økologiske fødevarer**. Andelen af økologisk indkøbte fødevarer skal udgøre minimum 80 procent for skoler og dagtilbud i 2022 og i 2025 gennemsnitligt 80 procent for hele kommunen. I 2020 var mere end 80 procent af de indkøbte fødevarer økologiske i 24 af kommunens 54 dagtilbud. De øvrige dagtilbud er meget tæt på 80 procent målsætningen, mens ingen skoler endnu har nået det niveau. Skolerne er dog på vej, og har ændret deres indkøb relativt meget i løbet af 2020 i retning af mere økologi. I 2025 skal andelen af økologiske fødevarer udgøre 80 procent i gennemsnit for hele kommunen. Samlet set er andelen steget fra 60,3 procent til 65,3 procent.

Økonomisk balance

Tabel 7: Økonomiske indikatorer i Gladsaxe strategien

	Udgangspunkt	2019	2020	2022
Det strukturelle overskud (forskellen mellem de løbende driftsindtægter og -udgifter) skal være mindst 250 mio. kr. i alle årene	373 mio. kr.	489,5 mio. kr.	608,7 mio. kr.	Større end 250 mio. kr.
Videreførte midler til budgetterede anlægsprojekter skal gradvist reduceres i strategiperioden, således at niveauet for videreførte midler maksimalt udgør 100 mio. kr. med udgangen af 2022.	400 mio. kr.	450,6 mio. kr.	556,8 mio. kr.	100 mio. kr.

Den strukturelle balance, dvs. driftsresultatet inklusive renter, er et vigtigt mål for økonomistyringen i Gladsaxe. Det er de penge, som kommunen skal have til rådighed for at kunne foretage nødvendige investeringer i anlæg, herunder også sikre vedligehold af eksisterende anlæg, og til at kunne afdrage på gæld. Den strukturelle balance i 2020 er på 608,7 millioner kroner, og dermed væsentlig højere end målet på 250 millioner kroner.

Gladsaxe har mange ambitioner og har derfor også igangsat mange anlæg, som skal understøtte god velfærdsservice til borgerne. Det er vigtigt, at der hele tiden er fremdrift i de planlagte projekter, og det er derfor en målsætning, at de videreførte midler til budgetterede anlægsprojekter gradvis reduceres til 100 millioner kroner mod udgangen af 2022. I 2020 videreføres der fortsat 553,8 millioner kroner til projekter, som allerede er besluttet til trods for de store anlægsprojekter, som allerede er i gang og fremrydningen af en del periodisk vedligehold mv.

I 2020 er der afsat cirka 202 millioner kroner til anlægsprojekter, hvor tidshorisonten ikke kun afhænger af kommunens indsats. Det drejer sig for det første om Projekt Boliv på Kellersvej, hvor entreprenøren gik konkurs og byggeriet først er genoptaget i slutningen af året. Dette projekt viderefører i alt 136 millioner kroner. For det andet er Udbygningen af Fjernvarmen samt Genbrugsstationen også afhængig af andre forhold og viderefører tilsammen 39 millioner kroner.