



# Strategi for **BAGSVÆRD** **I SOCIAL** **BALANCE**



GLADSAXE



DAB

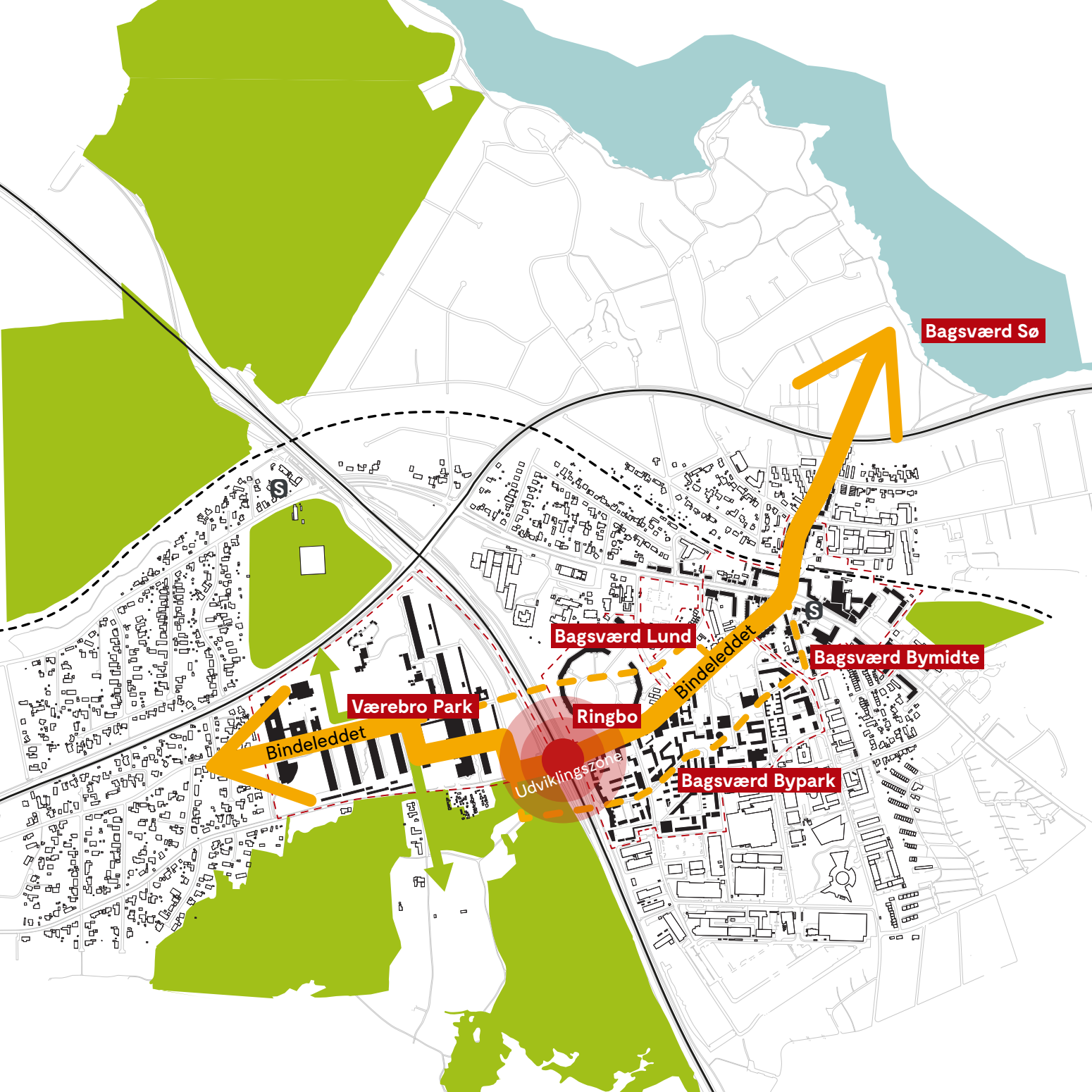


Gladsaxe  
almennydige Boligselskab

**KOLOFON** Strategi for “Bagsværd i social balance” er udviklet i et partnerskab mellem Dansk Almennyttigt Boligselskab (DAB), Gladsaxe Almene Boligselskab (GAB), boligafdelingen Værebros Park og Gladsaxe Kommune.

Grundlaget herfor er en udviklingsproces gennemført i samarbejde med et rådgiverteam bestående af Arkitema Architects, CFBO, Pluss, Scope Communications og Hele Landet som led i Realdanias kampagne ”By i balance”. Derudover har Rekommanderet været tilknyttet som rådgiver i bearbejdningen af strategien.

- s. 4 VISION OG MÅLSÆTNINGER**
- s. 8 BAGGRUND**
- s. 12 HOVEDGREB**
- s. 14 5 PRINCIPPER OG 3 SPOR**
- s. 26 SÅDAN MÅLER VI EFFEKTEN**
- s. 28 SÅDAN UDMØNTER VI STRATEGIEN**



Bagsværd Sø

Bagsværd Lund

Bagsværd Bymidte

Værebro Park

Ringbo

Bindeleddet

Udviklingszone

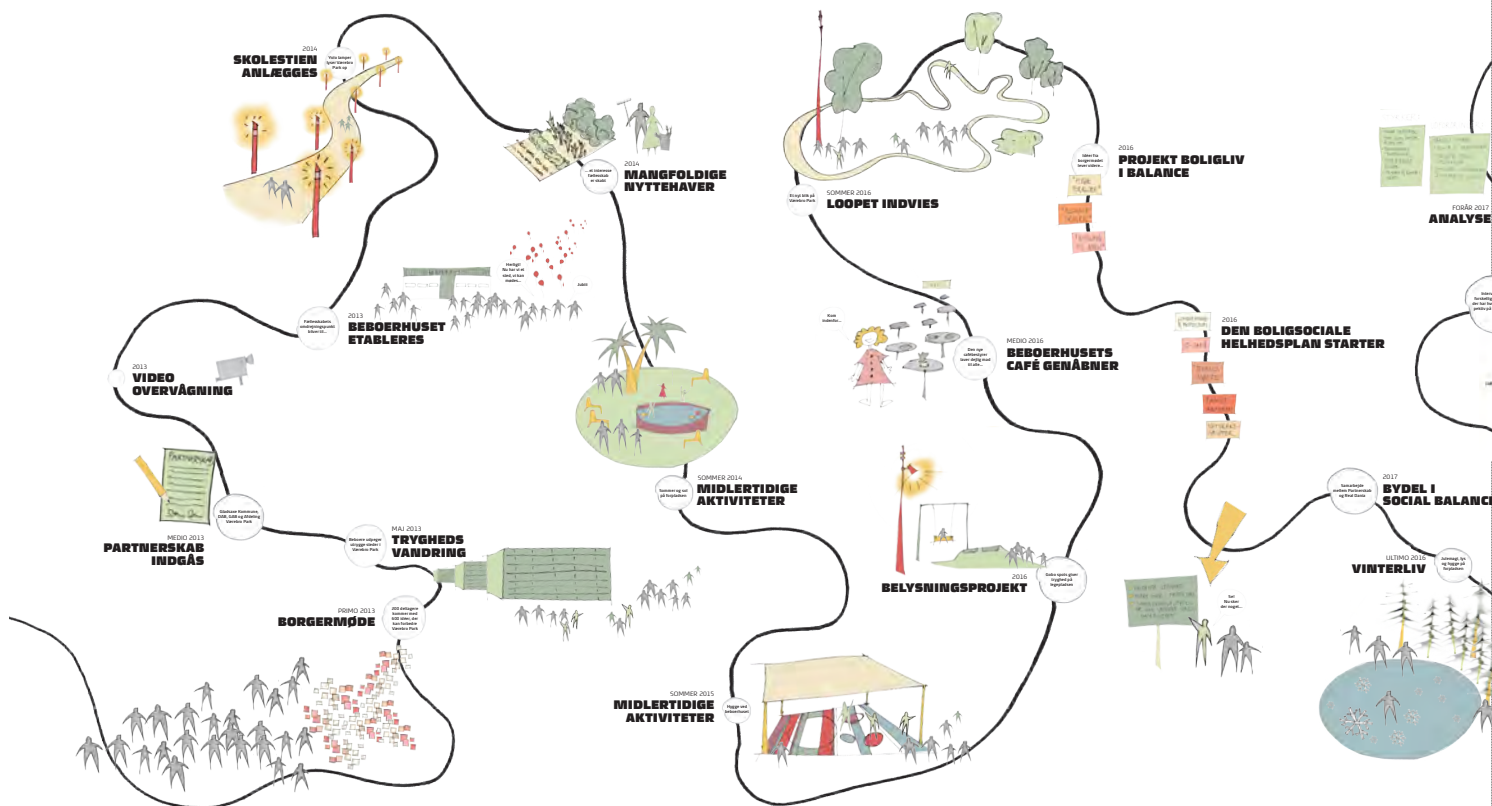
Bagsværd Bypark

Med denne strategi forpligter Gladsaxe Kommune, DAB/GAB og boligafdelingen Værebros Park sig til at arbejde for en fælles vision om at:

**”Bagsværd skal være en bydel i social balance. Det sted man vokser op må ikke i sig selv være begrænsende for muligheden for at leve et selvstændigt, aktivt, sundt og ansvarligt liv”.**

Strategien sætter en fælles langsigtet retning for, hvordan både kommune og boligorganisation kan være med til at sy byen sammen på nye måder både fysisk, socialt og mentalt.

Vi ønsker at gøre op med, at de børn og unge der bor eller vokser op i boligområdet i dag, ikke har lige så gode livsmuligheder, som hvis de boede et andet sted i kommunen. Det handler om at bryde Værebros isolation og gøre op med den opdelte by, hvor folk i overvejende grad mødes med dem, der ligner dem selv – når de fx handler eller går i skole eller benytter sig af fritidstilbud.



Illustrationen viser tiltag taget i regi af Partnerskabet siden 2013

Med denne strategi sætter vi ekstra kraft bag, at udvikling og omdannelse af Værebros Park sker ved at løfte perspektivet fra boligområde til bydel, således at Bagsværd's forskellige aktører og kvarterer fremadrettet forbindes i en fælles fortælling om en bydel, der er bundet sammen af stærke sociale mødesteder og fysiske forbindelser. Således at Værebros Park bevæger sig fra at være et isoleret boligområde til at være et af flere kvarterer i bydelen.

Med andre ord handler det om at dyrke bydelsperspektivet (Bagsværd) i jagten på at skabe forandringer i boligområdet (Værebros Park). Og netop derfor er målsætningerne formuleret med det perspektiv for øje. Det handler om at skabe tydelige resultater i boligområdet:

- **Alle børn og unge i Værebros Park har gode fremtidsmuligheder**
- **Alle beboere under 30 år i Værebros Park er i uddannelse og beskæftigelse**
- **Værebros Park tiltrækker og fastholder ressourcestærke beboere**
- **Værebros Park er fri for bandekriminalitet**







Vi starter ikke forfra, men bygger videre på det arbejde som både Gladsaxe Kommune, DAB/GAB og boligafdelingen Værebros Park har gennemført de senere år. Gladsaxe Kommune har gennemført en lang række indsatser for blandt andet at øge beskæftigelsen og uddannelsesniveaulet, styrke skolen og de svage familier samt forebygge kriminalitet. Boligorganisationen har løbende arbejdet med fysiske forbedringer og igangsatte i 2016 en boligsocial helhedsplan.

I 2013 etablerede Gladsaxe Kommune og DAB/GAB og boligafdelingen Værebros Park et formelt partnerskab. Partnerskabet formulerede tre faser for samarbejdet, der skulle bidrage til en videre udvikling af Værebros Park:



### **Fase 1: Hånd om udfordringerne 2013-2015**

I denne fase satte vi massivt ind med en række “her og nu” indsatser med særlig fokus på at hjælpe børn og unge i Værebros Park, der havde problemer relateret til bandekriminalitet, uddannelse og beskæftigelse. Samtidig gennemførte vi en række fysiske indsatser, der var med til at øge trygheden i boligområdet og skabe mere synligt liv.

Selvom der er dejligt i Værebros Park, er der alligevel nogle grundlæggende indikatorer der viser, at der er behov for forandringer, hvis vi ønsker at opfylde visionen om et Bagsværd i social balance.

Nedenfor en udvalgt række af indikatorer på social balance for henholdsvis Værebros Park og Gladsaxe Kommune.

#### **UNGE PÅ OFFENTLIG FORSØGELSE**

Andel unge (18-29 år) på offentlig forsørgelse pr. januar 2018:

Værebros Park: 12,3 %

Gladsaxe Kommune: 8,9 %

#### **PROCENTDEL AF UNGE I GANG MED EN UNGDOMSUDDANNELSE**

15 mdr. efter endt 9. klasse (2017):

Værebros Park 86,2 %

Gladsaxe Kommune 91,6 %

#### **VOKSNE PÅ OFFENTLIG FORSØGELSE**

Andel (18-67) år på offentlig forsørgelse pr. januar 2018:

Værebros Park 24,6 %

Gladsaxe Kommune 13,8 %

#### **SKOLEFRAVÆR**

Andel skoleelever som havde 5 eller flere dages ulovligt fravær i 2017:

Værebros Park 27 %

Gladsaxe Kommune 12 %

#### **AFGANGSKARAKTER - ANDEL AF ELEVER MED GENNEMSNIT OVER 4 I DANSK OG MATEMATIK**

Skoleåret 2016/2017:

Værebros Park 52 %

Gladsaxe Kommune 76 %

#### **ANBRINGELSER**

Andel af de 0-22 årige, som i 2017 er anbragt:

Værebros Park 3 %

Gladsaxe Kommune 1 %





## **Fase 2: Fremtidssikring af området 2016-2019**

I denne fase flyttede partnerskabet sit fokus fra kortsigtet symptombehandling til et mere langsigtet, strategisk udviklingsfokus. Gladsaxe Kommune vedtog i 2016 strategien “Bydele i social balance” og boligorganisationen igangsatte en boligsocial helhedsplan. Og partnerskabet indledte et tæt samarbejde med Realdania, hvor strategien for Bagsværd i social balance er formuleret som en del af kampagnen “By i balance”.

## **Fase 3: Fra boligområde til bydel 2020-2025**

Tilbage i 2013 formulerede partnerskabet den tredje fase i udviklingen som en bevægelse “fra boligområde til bydel”, der skulle gøre Værebros Park til et attraktivt boligområde tæt koblet til den omkringliggende by.

Med denne strategi bygger vi videre på egne erfaringer og eksisterende viden og vi sætter ord på, hvorfor der også er brug for at vi gør noget anderledes. Effektstudier fra ni andre lande viser nemlig, at det er nødvendigt at kombinere sociale indsatser med grundlæggende, radikale, fysiske tiltag, hvis vi for alvor skal gøre op med et boligområdes isolation og udfordringer og i stedet skabe en bydel i social balance.

Med “Bagsværd i social balance” sætter vi en fælles, langsigtet og strategisk ramme for denne indsats.



## Bindeleddet i Bagsværd

Implementering af  
Fremtidens Skole ?

???

???

???

Nye boligtyper?

Bydelshus ?

Fysisk helhedsplan ?

???

Infra-  
struktur-  
plan ?

Løberute ?

Børnehus ?  
Mødested  
for unge ?

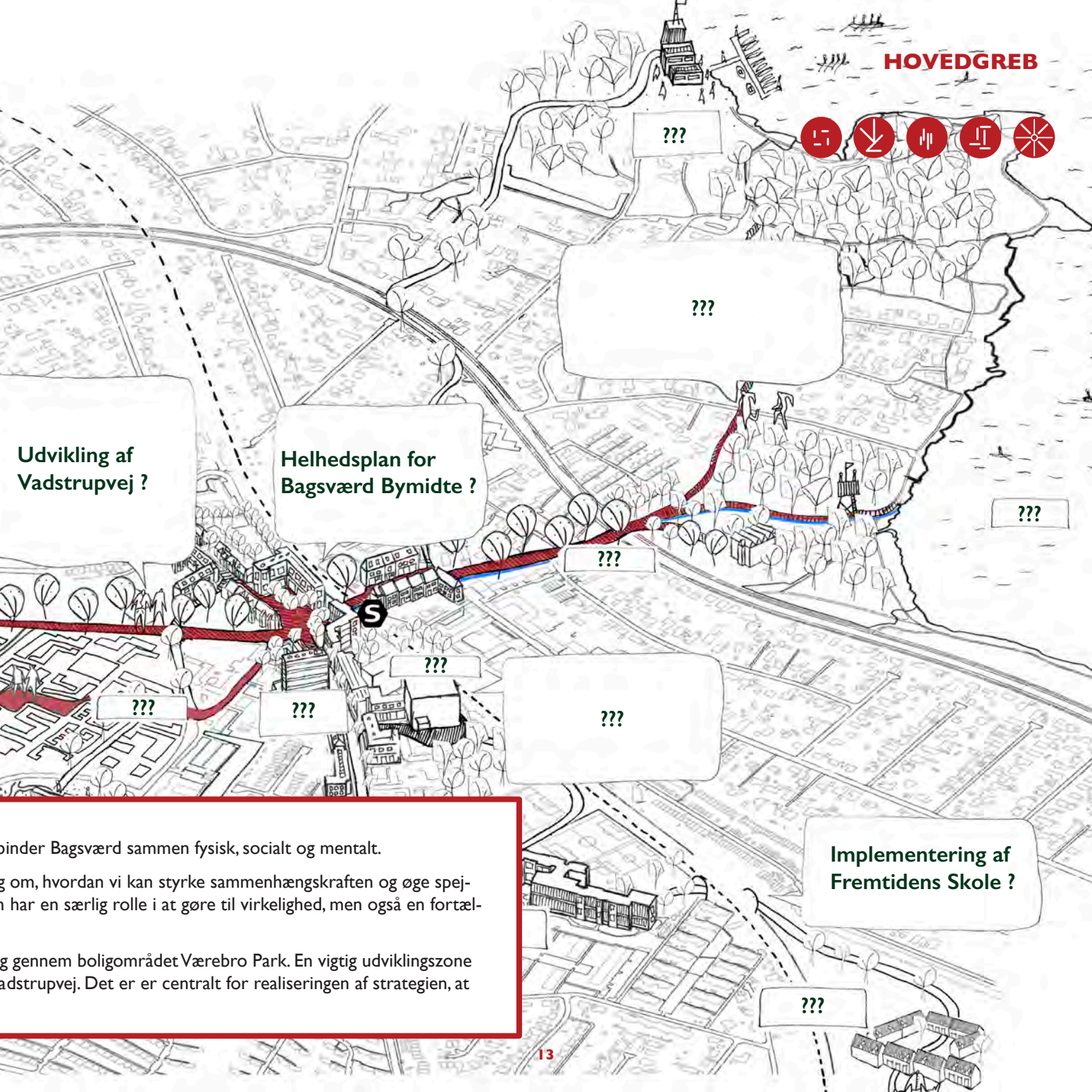
???

### Hovedgreb: Bindeleddet i Bagsværd

For at lykkes med at udvikle et Bagsværd i social balance er der brug for et hovedgreb, som giver os en fælles forståelse af, hvordan vi b

Bindeleddet er en styrket fysisk forbindelse, der syr Værebros Park og Bagsværd tættere sammen. Men Bindeleddet er også en fortælling om muligheder ved at skabe sociale mødesteder på strategisk udvalgte steder. En fortælling, som vi som kommune og boligorganisation skal engagere og motivere helt nye aktører til at bidrage.

Mentalt og socialt dækker den hele Bagsværd, mens Bindeleddet i rent fysisk forstand strækker sig fra Bagsværd Sø, langs Vadstrupvej og i Bindeleddet er området fra forpladsen foran Værebros Park Centeret over motorvejsbroen og hen til Ringbo og det første stykke af Værebros åbningstrækket udfolder sig i denne udviklingszone.



Udvikling af  
Vadstrupvej ?

Helhedsplan for  
Bagsværd Bymidte ?

Implementering af  
Fremtidens Skole ?

...binder Bagsværd sammen fysisk, socialt og mentalt.  
...om, hvordan vi kan styrke sammenhængskraften og øge spej-  
...har en særlig rolle i at gøre til virkelighed, men også en fortæl-  
...g gennem boligområdet Værebros Park. En vigtig udviklingszone  
...Vadstrupvej. Det er centralt for realiseringen af strategien, at

## De 5 principper

Fysisk  
spor

Socialt  
spor

Organisatorisk  
spor

**Fra isolation til åbenhed**

**Fra opdeling til sammenhæng**

**Fra "Dem og Os" til "Vi"**

**Fra boligområde til bydel**

**Fra ét perspektiv til flere**

Hovedgrebet skal omsættes til virkelighed ved at igangsætte og gennemføre konkrete projekter og indsatser de næste mange år. For at sikre retningen, og fastholde en strategisk tænkning hele vejen igennem, har vi formuleret fem principper og tre spor, for de kommende projekter og indsatser.

### **Fem principper**

De fem principper skal bruges som rettesnor for den udvikling vi vil skabe og skal hele tiden minde os om, at det er en langsigtet bevægelse, vi sætter i gang: En bevægelse...

- fra isolation til åbenhed
- fra opdeling til sammenhæng
- fra ”Dem og Os” til ”Vi”
- fra boligområde til bydel
- fra ét perspektiv til flere

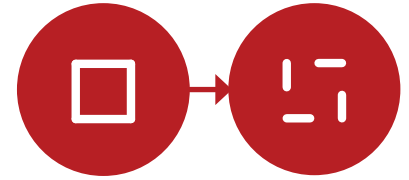
### **Tre spor**

De konkrete projekter og indsatser er opdelt i tre spor:

- Et fysisk spor, hvor vi har fokus på forandringer i den fysiske struktur.
- Et socialt spor, hvor vi fokuserer på, hvordan vi kan styrke sammenhængskraften gennem sociale mødesteder.
- Et organisatorisk spor, der understøtter den måde vi omsætter strategien til handling.

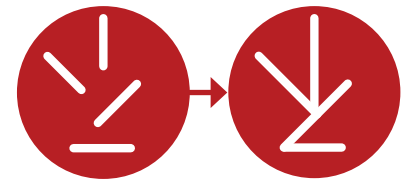
Ved at koble principper og spor sikrer vi, at vi kommer ”hele vejen rundt” og samtidig holder en strategisk retning i vores arbejde.

## De fem principper:



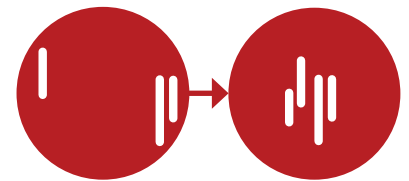
### Fra isolation til åbenhed:

Vi vil etablere fysiske og mentale forbindelser, der skaber attraktive og trygge sammenhænge mellem Værebros Park og Bagsværds øvrige bydele.



### Fra opdeling til sammenhæng:

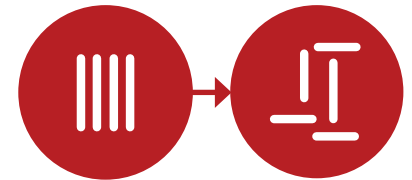
Vi vil styrke den sociale sammenhængskraft ved at etablere og bruge fælles sociale mødesteder, der appellerer bredt til mennesker på tværs af alder og sociale, kulturelle og geografiske skel.



### Fra "Dem og Os" til "Vi":

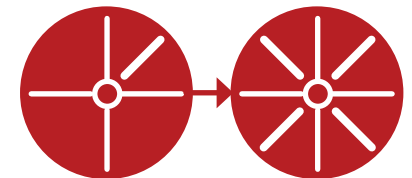
Vi vil understøtte de allerede eksisterende netværk og opbygge nye organiseringer mellem de mange forskellige perspektiver på kryds og tværs i Bagsværd.





### Fra boligområde til bydel:

Vi vil etablere nye funktioner, flere bo-, bolig- og ejerformer og udvikle tilbud med bred appel i Værebros Park, sådan at Værebros Park bliver attraktivt for flere og bliver en bydel med en mere blandet beboersammensætning.



### Fra ét perspektiv til flere:

Vi vil involvere aktører med forskellige synspunkter og perspektiver på bydelen, for at sikre en mere robust udvikling – i Værebros Park og i Bagsværd.

## Fysisk spor

### DERFOR FYSISK SPOR:

Formålet med det fysiske spor er at fjerne de ting, der isolerer Værebros Park fra den øvrige bydel og medvirker til at fastholde og forstærke de sociale og organisatoriske udfordringer, der forhindrer at området kan udvikle sig. Derfor bygger den fysiske indsats både på et lokalt niveau for Værebros Park og et bydelsniveau for Bagsværd.

Det fysiske spor er ikke et mål i sig selv, men en afgørende del af en helhedsorienteret forandring af Værebros Park. Derfor er forandringer i den fysiske struktur en forudsætning for at skabe en bydel i balance. Vi vil derfor gennemføre grundlæggende og radikale fysiske tiltag, for at kickstarte den positive udvikling og forandring.

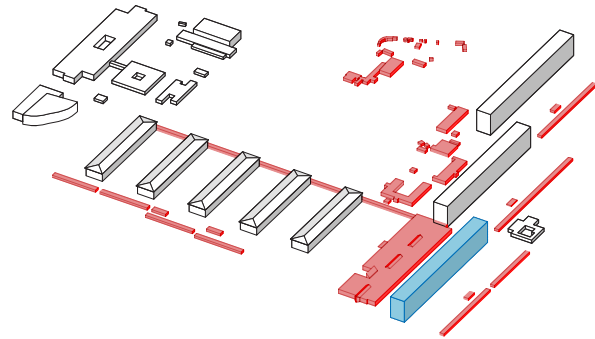
Før Værebros Park bliver et kvarter i social balance, er der en række fysiske udfordringer, der skal løses. Det er dels strukturelle forandringer såsom et nyt infrastrukturnetværk, hvor bagsider bliver vendt til forsider og nye forbindelser der skaber mere liv og øger trygheden. Det er også væsentligt, at der skabes større variation i bygninger, ejer- og boformer, ligesom der skal skabes koblinger til den omkringliggende by, således at det bliver attraktivt at bo, arbejde og besøge kvarteret.

Det fysiske spor skal i praksis foldes ud på tre måder, der især handler om boligområdet – her vil vi forandre, forbinde eller forvandle; her skal infrastrukturplanen og en kommende fysisk helhedsplan kickstarte forandringen i Værebros Park, således at vi får skabt en udvikling, hvor vi bevæger os ”fra isolation til åbenhed” og ”fra boligområde til bydel”.

### Forandre

Vi vil fjerne de fysiske strukturer, som modernistiske boligområder - såsom Værebros Park - er "født" med. Forandringer i den fysiske struktur er en forudsætning for at skabe en bydel i balance, og derfor skal de ting, der medvirker til at fastholde og forstærke sociale og organisatoriske udfordringer, forandres. Dette fordi de ellers vil forhindre, at området kan udvikles og forvandles til et sted som giver værdi for flere mennesker.

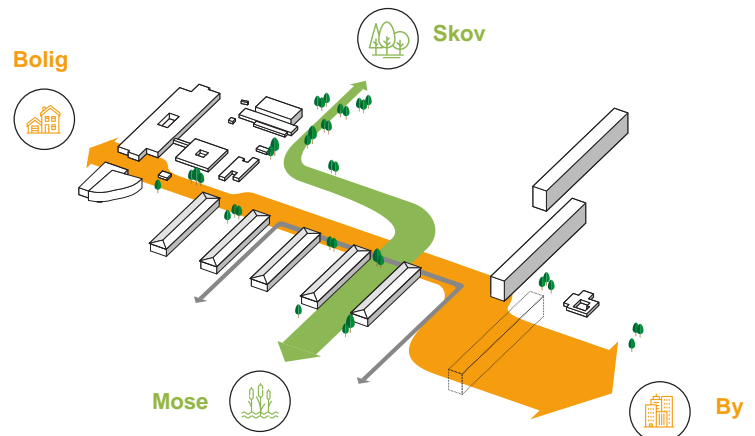
- Bygninger og strukturer der foreslås fjernet.
- Bygninger og strukturer der foreslås ændret.



### Forbinde

En anden væsentlig indsats er at etablere to centrale forbindelser; en naturforbindelse og en byforbindelse. Naturforbindelsen knytter Værebros Park tættere til naturen og krydser en ny forstærket byforbindelse, der kobler sig på Bagsværd via Bindeleddet. Hermed skabes en stærk ryggrad, som grundlag for ny byudvikling, der skal være med til at bryde områdets isolation.

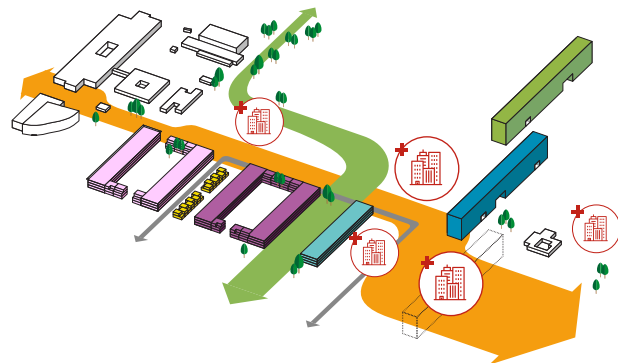
- Byforbindelse
- Naturforbindelse



### Forvandle

Videreudviklingen af Værebros Park foldes ud med en variation af nye funktioner, typer af bygningsvolumener og ejerformer, der samtidig bidrager til, at Værebros Park bliver en integreret del af den omkringliggende by.

I praksis sker det med et fokus på Bindeleddet og den udpegede udviklingszone som de centrale fysiske områder, der skal forandres for at sikre bevægelsen fra boligområdet Værebros Park til kvarteret Værebros – et kvarter i bydelen Bagsværd.





## DERFOR SOCIALT SPOR:

Formålet med det sociale spor er at gøre op med den opdelte by, hvor man ikke mødes på tværs. I stedet vil vi skabe mangfoldige spejlingsmuligheder og understøtte trygheden i mødet mellem mennesker på tværs af kulturelle og sociale skel.

### Socialt spor

Med det sociale spor vil vi sikre, at alle får lige muligheder for at lykkes. Allerede nu arbejder vi med at styrke skole, dagtilbud, familie-, uddannelses- og beskæftigelsesindsatser i Værebros Park, ligesom vi er i gang med en boligsocial helhedsplan. Vi tilføjer nu en ny dimension til de eksisterende indsatser, som har fokus på at etablere nye, stærke fysiske, sociale og mentale forbindelser mellem Værebros Park og den omkringliggende by. Det gør vi bl.a. gennem udvikling af eksisterende og nye sociale mødesteder. Sociale mødesteder kan være fysiske rum, men det kan også være aktiviteter eller tilbud, der tiltrækker og samler mennesker på tværs af alder, kultur, social status og køn uanset hvor de bor i byen.

De sociale mødesteder skal tilbyde forskellige muligheder for samvær og aktiviteter og derigennem understøtte, at der etableres gode relationer og netværk på tværs i bydelen. Børn, unge, voksne og ældre skal mødes på tværs, have mulighed for at spejle sig i andre end dem de normalt omgås og opleve at et godt liv kan leves på mange måder. Derved styrkes sammenhængskraften, mangfoldigheden og rummeligheden i bydelen.

De sociale mødesteder kan både være formelle og uformelle. Et eksempel på et formelt socialt mødested er den lokale folkeskole eller klub- og foreningstilbud. Eksempler på uformelle sociale mødesteder er butikker, torve, løberuter etc.

Rent fysisk skal de sociale mødesteder placeres/gennemføres strategisk langs Bindeledet eller naturforbindelsen samt i den udpegede udviklingszone, sådan at vi skaber flest mulige møder mellem beboere fra Værebros Park og borgere fra resten af Bagsværd. I praksis betyder det, at vi fx med afsæt i princippet om at gå "fra opdeling til sammenhæng", indtænker etableringen af sociale mødesteder, når vi alligevel er i gang med at udvikle skolen, stisystemerne eller udvikler nye servicetilbud mm. i både kommune og boligorganisation.

## Organisatorisk spor

### DERFOR ORGANISATORISK SPOR:

Formålet med det organisatoriske spor er at sikre, at vi har den rette organisering, fælles metoder og de rette kompetencer til at understøtte bevægelsen fra strategi til handling og dermed sikre den faktiske udvikling af et Bagsværd i social balance.

Vi kommer ikke langt med strategien og de fysiske eller sociale spor, hvis vi ikke også prioriterer udviklingen af den organisatoriske del. Udviklingen af det organisatoriske spor er ikke et mål i sig selv, men et middel til at sikre, at vi udvikler de nødvendige fælles metoder, vores kompetencer og styrker samarbejdet på tværs af fagligheder og organisationer med en åbenhed for at tænke nye aktører ind.

Mange af de indsatser og projekter, der er med til at styrke den sociale balance i Bagsværd, er allerede forankret i fagforvaltninger og kernerdriften i både kommune og boligorganisation. Det skal de blive ved med at være. Men vi skal sørge for, at vi arbejder mere på tværs og tænker hinanden ind, når vi fx udvikler daginstitutionerne, beboerlokalerne, udearealerne, busdriften etc., sådan at vi altid undersøger mulighederne for, om de konkrete indsatser og projekter kan bidrage til at understøtte strategien om et Bagsværd i social balance.

### Fremtidig organisering

Analyser af den nuværende organisering har vist, at der i dag kun er få samarbejdsfora der går på tværs og som samtidig fungerer agilt og effektivt. Vi ønsker derfor at etablere en model for samarbejdet, der kan rumme de mange aktører i bydelen, både de frie, uorganiserede og de bundne, organiserede aktører.

### Målet er, at...:

- skabe politisk forankring på tværs af de bærende parter
- engagere og opbygge alliancer mellem en bred skare af aktører – også nye
- understøtte fællesskab omkring visionen og lette samarbejdet på tværs af fagligheder og aktørgrupper
- sikre korte beslutningsveje

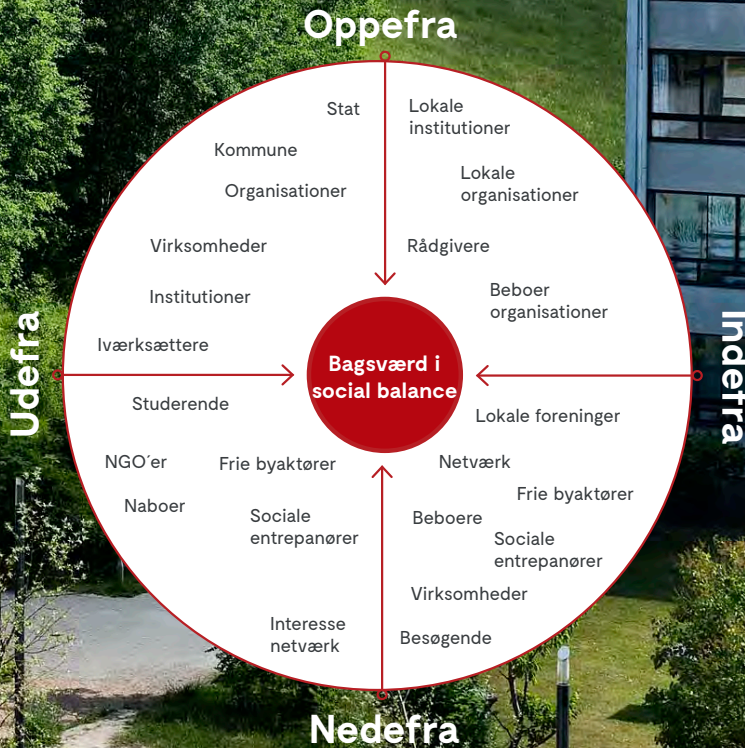
Konkret vil vi etablere tre faste tværgående fora - en politisk styregruppe, en task force samt et bydelsforum – og derudover understøtte etableringen af en række fleksible teams og ad-hoc organiseringer, der skal sammensættes alt efter de enkelte projekters og indsatsers karakter og formål.

### Udvikling af kompetencer

Vi vil udvikle kompetencerne i vores organisationer – og inspirere øvrige aktører – til at agere fleksibelt, arbejde på tværs og tænke bystrategisk. Og vi vil give plads til og motivere engagerede og dedikerede medarbejdere, der arbejder på tværs af faglige og organisatoriske enheder i både kommune og boligorganisation.

Gladsaxe Kommune og DAB/GAB er centrale aktører i det organisatoriske landskab. Derfor vil vi ofte være ”projektejere” eller ”initiativtagere”. Men vi skal også kunne bidrage som ”samarbejdspartnere” eller ”bidragsydere”, og derfor skal vi kunne agere fleksibelt i de konkrete projekter og indsatser – også når idéerne ikke er født hos os selv.

Derudover er der behov for, at vi i Gladsaxe Kommune og DAB/GAB arbejder målrettet for at supplere fagspecialer og kernedrift med et strategisk bydelsperspektiv. Det vil sige, at de forskellige kernedriftsenheder fremover skal kunne se på deres indsatser fra et bydelsperspektiv og reflektere over, hvordan deres indsatser og projekter kan ses som ”muligheder” – og bidrage til at understøtte den samlede strategi.



PERSPEKTIV-MODEL



## Fælles metoder

For at kunne realisere strategien i praksis vil vi udvikle og implementere en fælles metode.

Den indebærer, at vi vil tage konkrete projekter eller indsatser og arbejde med dem på en ny måde. Det kan fx ske ved at inddrage samarbejdspartnere, som vi ikke tidligere har haft med eller udvikle projekterne på måder, som vi ikke har prøvet før.

Det indebærer, at vi fremadrettet vil se de konkrete indsatser og projekter som “mulighedsrum”, der kan bidrage til at understøtte opfyldelsen af den overordnede vision.

”Mulighedsrum” er det der opstår, når eksisterende eller nye projekter og indsatser, tilbud, potentialer, udfordringer og fysiske rum bliver koblet sammen på nye måder. Derved understøtter vi princippet om en bevægelse fra ”Dem og Os” til ”Vi”, når vi arbejder med de konkrete indsatser og projekter.

Et vigtigt, metodisk element er at sikre at flere forskellige perspektiver kobles på de konkrete indsatser og projekter – princippet om at bevæge os ”fra ét perspektiv til flere”.

Derfor vil vi anvende ”perspektiv-modellen” - både som konkret værktøj og fælles forståelsesramme - da den bidrager til at sikre, at vi får en mange forskellige aktører til at indgå i de konkrete indsatser og projekter, som vi vælger at sætte i gang.

## **Sådan måler vi effekten**

For fortløbende at kunne følge med i udviklingen af et Bagsværd i social balance vil vi have fokus på en række effektindikatorer, der udspringer af den overordnede vision og de fire målsætninger.

Selve strategien handler om at arbejde med den samlede bydel – Bagsværd – for at kunne måle og mærke en udvikling i området – Værebros Park. Dette afspejles i målsætningerne og derfor også i det fokus, der er for at måle på effekten af indsatsen.

### **Målsætninger:**

- **Alle børn og unge i Værebros Park har gode fremtidsmuligheder**
- **Alle beboere under 30 år i Værebros Park er i uddannelse og beskæftigelse**
- **Værebros Park tiltrækker og fastholder ressourcestærke beboere •**
- **Værebros Park er fri for bandekriminalitet**

For at kunne måle på strategiens indvirkning i forhold til disse målsætninger, vil vi have særligt fokus på at måle, hvorledes de tre spor bidrager til målopfyldelsen:

### **Fysisk spor:**

Vi vil måle på bevægelsesmønstrene i og omkring Værebros Park, for at se om indsatsen bidrager til at skabe den ønskede forandring fra “boligområde til bydel”, hvor “øen i søen” bindes sammen til at være en integreret del af Bagsværd. Dette indledes med en nul-punktsmåling af bevægelsesmønstre i og omkring Værebros Park.

### **Socialt spor:**

Vi vil anvende de indikatorer, som Gladsaxe Kommune har udviklet som en del af kommunens overordnede strategi for social balance. Derudover vil vi kvalificere tallene ved også at analysere flyttemønstre. Endvidere er det et ønske, at kunne gennemføre en forløbsundersøgelse om børn, der vokser op i udsatte boligområder, for på individniveau at måle på effekten af den samlede indsats.

### **Organisatorisk spor:**

Vi vil løbende måle på antallet af konkrete samarbejder mellem aktører i Bagsværd og på antallet af både ad-hoc og mere faste netværk/organiseringer, der arbejder for et Bagsværd i social balance. Dette indledes med en netværksanalyse, der giver et indblik i den nuværende samarbejdsstruktur mellem de forskellige aktører i bydelen, som så danner grundlag for de fremtidige målinger.

## **Sådan udmønter vi strategien**

Strategien skal fungere nu og mange år frem – og skal kunne gribe små og store mulighedsrum og guide Bagsværd i retning af en bydel i social balance.

Det sker ved at sætte gang i en bevægelse, der konkretiseres i en række forskellige projekter og indsatser. Her tages afsæt i de fælles metoder, der giver sikkerhed for, at enkeltprojekter og indsatser hænger sammen, understøtter hinanden og bidrager til at indfri den overordnede vision.

Indsatserne vil i første omgang primært handle om at etablere grundlaget for den bevægelse, der skal binde Bagsværds forskellige aktører og kvarterer sammen i en ny, fælles fortælling med Bindeleddet som det sammenhængende sociale, fysiske og mentale hovedgreb.

Vi vil udarbejde handlingsplaner med et to-årigt sigte. De løbende handlingsplaner sikrer, at parterne både kan prioritere ressourcer og projekter ind i den fælles indsats.

Den første handlingsplan vil dække perioden 2018-2020, hvor følgende punkter vil udgøre det væsentligste indhold:

### Plangrundlag

- Udviklingsplan/plangrundlag for Bindeleddet samt indarbejdelse af visionen i kommende plangrundlag for tilstødende områder såsom Ringbo, Bagsværd Bypark etc.
- Infrastrukturplan og kommende fysisk helhedsplan for Værebros Park

### Organisatorisk fundament

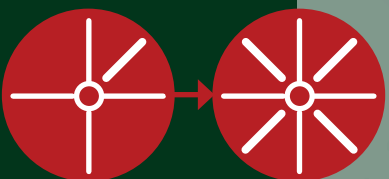
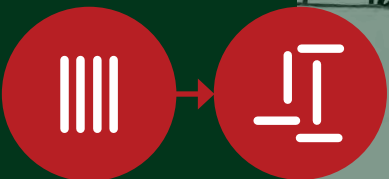
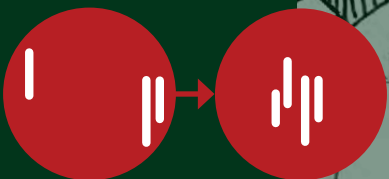
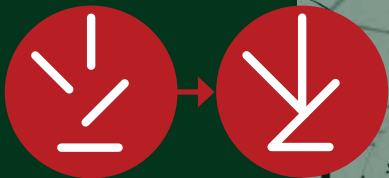
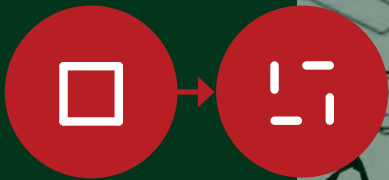
- Etablering af politisk styregruppe, task force samt bydelsforum
- Organisatorisk udvikling i både kommune og boligorganisation - udvikling af kompetencer og fælles metoder

### Realiseringsindsats

- Etablering af en fælles fortælling - og i gang med at fortælle den
- Kommunikationsplan
- Fortløbende aktør-, borger- og beboerinvolveringsindsats
- Igangsætte arbejdet med at tiltrække private investeringer
- Gennemførelse af "nulpunktsmålinger" - bevægelsesmønstre, flyttemønstre, forløbsundersøgelse af børn og unge samt netværksanalyse

### Afprøve mulighedsrum

- Igangsætning af konkret åbningstræk i den fysiske udviklingszone
- Sætte gang i yderligere indsatser som fx bydelshus, co-living (bofællesskaber), ny bypark, grønne forbindelser etc.



Strategi for Bagsværd i social balance sætter retningen for den næste fase og fælles træk i partnerskabet mellem Dansk Almennyttigt Boligselskab (DAB), Gladsaxe Almene Boligselskab (GAB), boligafdelingen Værebros Park og Gladsaxe Kommune.

Den er et resultat af et samarbejde med et rådgiverteam bestående af Arkitema Architects, CFBO, Pluss, Scope Communications og Hele Landet som led i Realdanias kampagne ”By i balance”.

Strategien bygger på de tre rapporter, der er udarbejdet i denne sammenhæng. Rapporterne kan findes på [gladsaxe.dk/socialbalance](http://gladsaxe.dk/socialbalance)