



GLADSAXE



Årsrapport 2025

Indhold

Beretning

Borgmesterens beretning 2025	4
Om årsrapporten	6
Ledelsens påtegning	7
Ledelsens regnskabserklæring 2025	8
Oplysninger om kommunen	12
Gladsaxe Byråd 2025	14
Politisk organisation 2025	16
Administrativ organisation	17
Gladsaxe Kommune som arbejdsplads	18

Mål og indsatser

Bæredygtig velfærd og udvikling i Gladsaxe	22
Økonomisk bæredygtighed	26
Social bæredygtighed	41
Miljømæssig bæredygtighed	55

Sådan bruger vi pengene – udvalgenes drifts- og anlægsudgifter

Økonomiudvalget	61
Trafik- og Teknikudvalget	63
Klima- og Miljøudvalget	65
Børne- og Undervisningsudvalget	67
Fritids- og Idrætsudvalget	70
Kulturudvalget	72
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget	74
Psykiatri- og Handicapudvalget	77
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget	80
Anlægsudgifter	82

Regnskab

Regnskabspraksis	87
Årsregnskab 2025	93
Noter til regnskabet	102



Borgmesterens beretning for 2025

2025 har været et godt og travlt år for Gladsaxe Kommune og et år præget af mange reformer og store forandringer, særligt i forhold til uddannelse, ældre, sundhed og beskæftigelse. Kommunens mange medarbejdere har hver dag bidraget til, at borgere og virksomheder i Gladsaxe får god velfærdsservice på tværs af de mange opgaveområder, som kommunen varetager. Samtidig bliver der løbende arbejdet med at fremme bæredygtig velfærd og udvikling. Det gælder både i borgerrettede indsatser og aktiviteter, gennem samarbejder med virksomhederne og i udviklingen af byens rum.

I 2025 har der været fremdrift i kommunens mange planlagte byggerier. Letbanen er nu for alvor ved at tage form i bybilledet. Efter en vellykket første etape af fornyelsen af Søborg Hovedgade er anden etape rykket frem. I Mørkhøj er dørene slået op til det nye bibliotekstilbud, Huset, og en ny cykelbane for børn er etableret. Samtidig er det svanemærkede børnehus, Olympien, taget i brug, og udrulning af fjernvarme sikrer, at stadig flere husstande bidrager til den grønne omstilling ved at udfase olie- og gasfyr.

Økonomisk bæredygtighed

Kommunens byggeaktivitet og udbygning af fjernvarmen afspejles i det økonomiske resultat for 2025, som viser et underskud på 365 millioner kroner. Det er 184 millioner mere end det vedtagne budget. Det skyldes først og fremmest fremdriften i de store anlægsprojekter i kommunen, og at der derfor er brugt af de opsparede anlægsmidler fra tidligere år.

Gladsaxe Kommune har gennem flere år bevidst sparet op til at styrke de fysiske rammer for den velfærdsservice, som kommunen leverer. Og vi har forsat planlagte anlægsprojekter, som er besluttet i tidligere år, og skal gennemføres i de kommende år. Ved udgangen af 2025 udgør kommunens kassebeholdning således 1.161 millioner kroner. Kassebeholdningen vil dog

løbende blive mindre i takt med, at flere af de planlagte byggerier som for eksempel, Buddinge Byport og Søborg Skole bliver realiseret.

Gladsaxe Kommune har fortsat en sund og bæredygtig økonomi. Den strukturelle balance, som er det vigtigste pejlemærke for en god økonomistyring, viser et overskud på 353 millioner kroner, hvilket er højere end budgetteret og højere end kommunens målsætning på 325 millioner kroner.

Kommunens udgifter har været på niveau med det forventende. Det dækker dog over store forskelle på de forskellige serviceområder. Gladsaxe Kommune har i en årrække, ligesom landets øvrige kommuner oplevet markant stigende udgifter til børn, unge og voksne med særlige behov. I 2025 er der derfor arbejdet målrettet med faglige omstillinger, herunder ny visitationsmodel på skoleområdet, for at skabe de rette støttende tiltag tidligt i barnets liv. Og I budget 2026 er der igangsat et arbejde med fokus på at skabe balance mellem budget og regnskab på disse områder. For at sikre kvalificeret arbejdskraft til kernevelfærden i en tid med rekrutteringsudfordringer, har vi i 2025 udmøntet 19,5 millioner kroner til lokale, varige lønløft for pædagoger i kommunens børnehuse og social- og sundhedspersonale.

Social bæredygtighed

Investeringen i børns læring og trivsel har været et centralt tema i 2025. Implementeringen af "Co-teaching" er nu fuldt implementeret på alle skoler og indfasningen af et klasseloft på 26 elever i indskolingen og på mellemtrinnet er igangsat. Derudover er der afsat penge til flere fysiske bøger i skolerne, for at styrke læseglæden og fordybelsen i en digital tid. I sundhedsplejen er indsatsen for de mindste styrket med flere hjemmebesøg, hvilket sikrer tættere relation og tidlig støtte til familierne.

Indsatsen for social balance er styrket i vores boligområder, og vi har nået strategiperiodens mål om, at færre unge er på offentlig forsørgelse. Samarbejdet med foreningslivet, herunder Motionscaféen i regi af ”Håb i Psykiatrien”, viser, hvordan vi gennem partnerskaber kan skabe trygge fællesskaber, der fremmer mental sundhed og reducerer ensomhed.

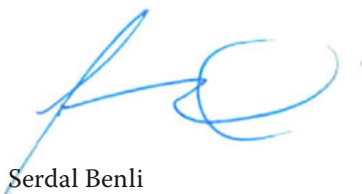
Miljømæssig bæredygtighed

Der er et løbende fokus på at fremme de klimabevidste valg. Derfor arbejdes der også målrettet med at synliggøre de bæredygtige valg. I Gladsaxe er der et stort fokus på at fremme bæredygtigt byggeri og genbruge byggematerialer, når det er muligt. Fjernvarmen bliver udbygget og den nye Genbrugsstation er nu fuldt i drift, og vi har i årets løb udvidet eftersorteringen af storskrald. Vi har også sat fokus på vores vandmiljø, hvor dybdegående undersøgelser af fosforsebalancen i Bagsværd Sø har givet os ny viden

om, hvordan vi kan forbedre vandkvaliteten i respekt for områdets naturværdier. Biodiversiteten i vores naturområder plejes fortsat gennem kvæggræsning, hvilket bidrager til en oplevelsesrig og varieret natur for alle borgere.

Samlet set er Gladsaxe en veldrevet kommune med en bæredygtig og robust økonomi. Det er et godt fundament og gør, at kommunen står godt rustet til at imødekomme nye og måske udefrakommende udfordringer i de kommende år. Det kan du læse mere om i denne årsrapport.

God læselyst.



Serdal Benli
Borgmester



Om årsrapporten

Årsrapporten er en beretning om resultater og regnskab for Gladsaxe Kommune i 2025.

Årsrapporten er opdelt i flere dele.

Beretningsdelen indeholder en redegørelse for de overordnede givne vilkår for kommunen og tegner det generelle billede af kommunens økonomi og resultater i 2025. Årets resultater og indsatser uddybes i kapitler for de overordnede mål om økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed. Resultaterne gennemgås desuden med udgangspunkt i indsatserne i Budget 2025-2028 samt målene i

Gladsaxestrategien 2022-2026. Beretningsdelen indeholder endelig et kapitel for hvert udvalgsområde med en kort beskrivelse af regnskabsresultatet på drift samt et samlet afsnit for alle udvalg for anlæg.

Herefter følger *regnskabsdelen*, som beskriver kommunens regnskabspraksis og indeholder regnskabstabeller med tilhørende noter og oversigter.

Læs mere om Gladsaxestrategien her:
gladsaxe.dk/gladsaxestrategien

Ledelsens påtegning

Økonomiudvalget har dags dato behandlet og aflagt årsrapporten for 2025 for Gladsaxe Kommune. Årsrapporten er en beretning om 2025 og supplerer de skemaoversigter og regnskabsforklaringer, som er fastsat af Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Årsrapporten giver efter vores opfattelse et retvisende billede af kommunens økonomiske transaktioner og målopfyldelse i 2025 samt kommunens økonomiske stilling pr. 31.12.2025

opgjort i overensstemmelse med reglerne i budget- og regnskabssystem for kommuner.

Vi anser de transaktioner, der er afspejlet i regnskabet, som værende gennemført i overensstemmelse med gældende love og regler, Byrådets beslutninger og sædvanlig praksis, ligesom de underliggende dispositioner efter vores bedste overbevisning er gennemført under skyldige økonomisk hensyntagen.

Gladsaxe Kommune, den 19. maj 2026

Gladsaxe Kommune



Serdal Benli
Borgmester



Ulrich Schmidt-Hansen
Kommunaldirektør

Ledelsens regnskabsberklæring 2025

Til byrådet i Gladsaxe Kommune

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen samt refusionsbekendtgørelsen.

Vi har revideret årsregnskabet for Gladsaxe Kommune for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, jf. Den reviderede del af årsregnskabet omfatter regnskabsopgørelse (udgifts- og omkostningsbaseret), balance, omregningstabel, egenkapitalforklaring, pengestrømsanalyse, obligatoriske oversigter, anvendt regnskabspraksis og noter med følgende hovedtal:

- Resultat af ordinær driftsvirksomhed (overskud)DKK 309,6 mio.
- Resultat af det skattefinansierede område (underskud) DKK -75,9 mio.
- Aktiver i alt.....DKK 9.944,6 mio.
- Egenkapital i alt.....DKK 5.429,4 mio

Årsregnskabet udarbejdes efter kravene i bekendtgørelse nr. 998 af 3. juli 2025 om kommuners budget og regnskabsvæsen, revision mv. (i det følgende kaldet "regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen") og § 2, stk. 3, i bekendtgørelse nr. 802 af 18. juni 2025 om statsrefusion og tilskud samt regnskabsaflæggelse og revision på visse områder inden for Social- og Boligministeriets, Beskæftigelsesministeriets, Udlændige- og Integrationsministeriets og Børne- og Undervisningsministeriets ressortområder (i det følgende kaldet "refusionsbekendtgørelsen").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark,

samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen, kommunens revisionsregulativ samt refusionsbekendtgørelsen. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af kommunen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2025. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Sociale- og beskæftigelsesmæssige udgifter med statsrefusion

De sociale- og beskæftigelsesmæssige udgifter, hvor refusion fra Staten udgør DKK 369,1 mio., og medfinansiering via ydelsesrefusion udgør DKK 420,5 mio. jf. årsregnskabs note 18 Kommunal refusion, tilskud og medfinansiering for Gladsaxe kommune i regnskabsåret 2025 - vedrører bl.a. dagpenge til forsikrede ledige, løntilskud til personer i fleksjob, sygedagpenge, seniorjob, hjælp til flygtninge, botilbud, ophold på døgninstitutioner mv.

Ud fra vores professionelle vurdering er revisionen af området for de sociale- og beskæfti-

gelsesmæssige udgifter med statsrefusion det revisionsområde med størst betydning for den finansielle revision, da der er betydelige udgifter på dette område, som refunderes af Staten.

Kommunen er ansvarlig for tilrettelæggelse af forretningsgange og interne kontroller, som sikrer korrekt sagsbehandling af borgernes rettigheder til sociale ydelser, herunder at der udbetales korrekte ydelser, som kan helt eller delvis refunderes af Staten i henhold til gældende love og regler.

Vi fokuserede på dette område, da reglerne på området er komplekse og kræver, at ledelsen i kommunen fastlægger retningslinjer for forretningsgange og sagsbehandling samt overvåger, at disse bliver fulgt.

Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi udførte risikovurderingshandling med henblik på at opnå en forståelse af it-systemer, forretningsgange og relevante kontroller på området for sociale- og beskæftigelsesmæssige udgifter og for tilknyttet statsrefusion. For kontrollerne vurderede vi, om de var designet og implementeret til effektivt at adressere risikoen for væsentlig fejlinformation.

Vi kontrollerede, at regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med bogføringen og afregninger på området for ydelsesrefusioner.

Vi testede på stikprøvebasis personsager til vurdering af, om der sker en korrekt udbetaling af sociale ydelser med refusion.

Vi udførte yderligere handlinger i henhold til refusionsbekendtgørelsen, herunder revisionshandling rettet mod refusionsskemaerne for 2025 og årsregnskabet note 18 - Kommunal refusion, tilskud og medfinansiering for Gladsaxe kommune i regnskabsåret 2025 - samt afstemning af afregninger it-systemet Ydelsesrefusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Kommunen har i overensstemmelse med kravene i regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen medtaget det af byrådet godkendte årsbudget

for 2025 som sammenligningstal i årsregnskabet for 2025. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen, samt refusionsbekendtgørelsen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere kommunens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere kommunen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen, kommunens revisionsregulativ samt refusionsbekendtgørelsen, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om

revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen, kommunens revisionsregulativ samt refusionsbekendtgørelsen, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af kommunens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om kommunens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at kommunen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Andre Oplysninger end årsregnskabet og revisors erklæring herom

Ledelsen er ansvarlig for Andre Oplysninger. Andre Oplysninger omfatter de øvrige oplysninger i årsregnskabet, som ikke er omfattet af årsregnskabet og vores erklæring herom.

Vores konklusion om årsregnskabet dækker ikke Andre Oplysninger, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om disse.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse Andre Oplysninger og i den forbindelse overveje, om Andre Oplysninger er væsentligt inkonsistente med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i Andre Oplysninger, skal vi rapportere om dette forhold.

Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsberetning til Byrådet.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision.

Vi blev første gang valgt som revisor for kommunen fra og med den 1. januar 2018 for regnskabsåret 2018. Vi er genvalgt for en samlet sammenhængende opgaveperiode frem til og med regnskabsåret 2026.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige

økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 7. maj 2026

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Randall Petersen
Statsautoriseret revisor mne34352

Jens Peter Brusén Rasmussen
Statsautoriseret revisor mne50617

Oplysninger om kommunen

Gladsaxe Kommune
Rådhus Allé 7
2860 Søborg
Telefon: 39 57 50 00
Hjemmeside: gladsaxe.dk
Mail: kommunen@gladsaxe.dk
CVR-nr.: 62 76 11 13

Regnskabsår

1. januar – 31. december 2025

Borgmester

Serdal Benli

Direktionen

Ulrich Schmidt-Hansen, kommunaldirektør
Gitte Bylov Larsen, social- og sundhedsdirektør
Thomas Berlin Hovmand, børne- og kulturdirektør
Maj Green, by- og miljødirektør

Revision

PWC
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr: 33 77 12 31
Strandvejen 44
2900 Hellerup



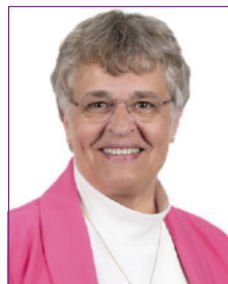
Gladsaxe Byråd



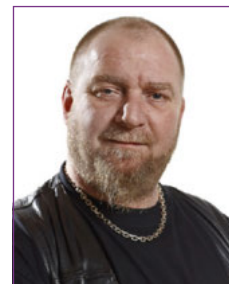
Serdal Benli (F)
Borgmester



Mette Laurberg (A)
2. viceborgmester
Gruppeforkvinde



Trine Græse (A)



Ole Skrald (A)



Tom Vang Knudsen (A)



Katrine Skov (A)



Calle Greisholm (A)



Jens Anton Tingstrøm
(A)



Christina Falkberg (B)
Gruppeforkvinde



Claus Staal (B)



Mads Bondo Dydensborg
(B)



Henrik Sørensen (C)
Gruppenformand



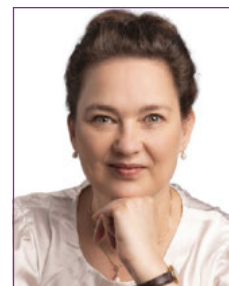
Mette Eikelund (F)
Gruppeforkvinde



Amanda Manfeld (F)



Holger Grohganz (F)



Jacqueline Kristensen (I)
Gruppeforkvinde



Lene Svendborg (L)
Gruffeforkvinde



Kristian Tørning (O)
Gruffeformand



Linda Gade (O)



Astrid Søborg (V)
1. viceborgmester
Gruffeforkvinde



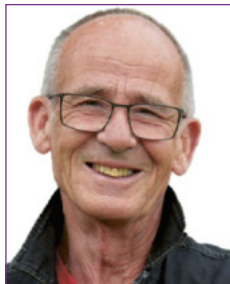
Martin Skou Heidemann
(V)



Ricco Clausen (V)



Torben Madsen (Ø)
Gruffeformand



Michael Dorph Jensen
(Ø)



Lotte Klein (Ø)

Partier

- A Socialdemokratiet
- B Radikale Venstre
- C Det Konservative Folkeparti
- F Socialistisk Folkeparti
- I Liberal Alliance
- L Lokallisten Gladsaxe
- O Dansk Folkeparti
- V Venstre
- Ø Enhedslisten

Politisk organisation

ØKONOMIUDVALGET

Formand Serdal Benli (F)
Næstforkvinde Astrid Søborg (V)
Mette Laurberg (A)
Trine Græse (A)
Calle Greisholm (A)
Christina Falkberg (B)
Henrik Sørensen (C)
Jacqueline Kristensen (I)
Lene Svendborg (L)
Kristian Tørning (O)
Torben Madsen (Ø)

BESKÆFTIGELSE- OG INTEGRATIONSUDVALGET

Formand Michael Dorph Jensen (Ø)
Næstforkvinde Jacqueline Kristensen (I)
Mette Laurberg (A)
Katrine Skov (A)
Calle Greisholm (A)
Mads Bondo Dydensborg (B)
Holger Grohganz (F)

BØRNE- OG UNDERVISNINGS- UDVALGET

Forkvinde Amanda Manfeld (F)
Næstforkvinde Astrid Søborg (V)
Mette Laurberg (A)
Trine Græse (A)
Jens Anton Tingstrøm (A)
Christina Falkberg (B)
Mette Eikelund (F)
Jacqueline Kristensen (I)
Lotte Klein (Ø)

KLIMA- OG MILJØUDVALGET

Formand Torben Madsen (Ø)
Næstformand Claus Staal (B)
Ole Skrald (A)
Tom Vang Knudsen (A)
Jens Anton Tingstrøm (A)
Mads Bondo Dydensborg (B)
Holger Grohganz (F)
Kristian Tørning (O)
Astrid Søborg (V)

KULTUR-, FRITIDS- OG IDRÆTS- UDVALGET

Forkvinde Christina Falkberg (B)
Næstformand Henrik Sørensen (C)
Tom Vang Knudsen (A)
Calle Greisholm (A)
Mette Eikelund (F)
Martin Skou Heidemann (V)
Lotte Klein (Ø)

OMSORGS- OG SUNDHEDS- UDVALGET

Forkvinde Jacqueline Kristensen (I)
Næstforkvinde Lene Svendborg (L)
Mette Laurberg (A)
Trine Græse (A)
Claus Staal (B)
Amanda Manfeld (F)
Linda Gade (O)
Martin Skou Heidemann (V)
Michael Dorph Jensen (Ø)

PSYKIATRI- OG HANDICAPUDVALGET

Formand Henrik Sørensen (C)
Næstformand Michael Dorph Jensen (Ø)
Katrine Skov (A)
Calle Greisholm (A)
Claus Staal (B)
Mette Eikelund (F)
Lene Svendborg (L)
Linda Gade (O)
Ricco Clausen (V)

TRAFIK- OG TEKNIKUDVALGET

Formand Martin Skou Heidemann (V)
Næstformand Mads Bondo Dydensborg (B)
Ole Skrald (A)
Jens Anton Tingstrøm (A)
Holger Grohganz (F)
Ricco Clausen (V)
Lotte Klein (Ø)

Administrativ organisation

Den administrative organisation i Gladsaxe Kommune består af tre fagforvaltninger og et center med tværgående stabsfunktioner, der hver især (og i samarbejde) varetager kommunens mange forskellige administrative opgaver. Kommunens driftsenheder er tilknyttet fagforvaltningerne.

Social- og Sundhedsforvaltningen koordinerer indsatserne for botilbud, pleje- og træningscentre samt i Jobcenteret.

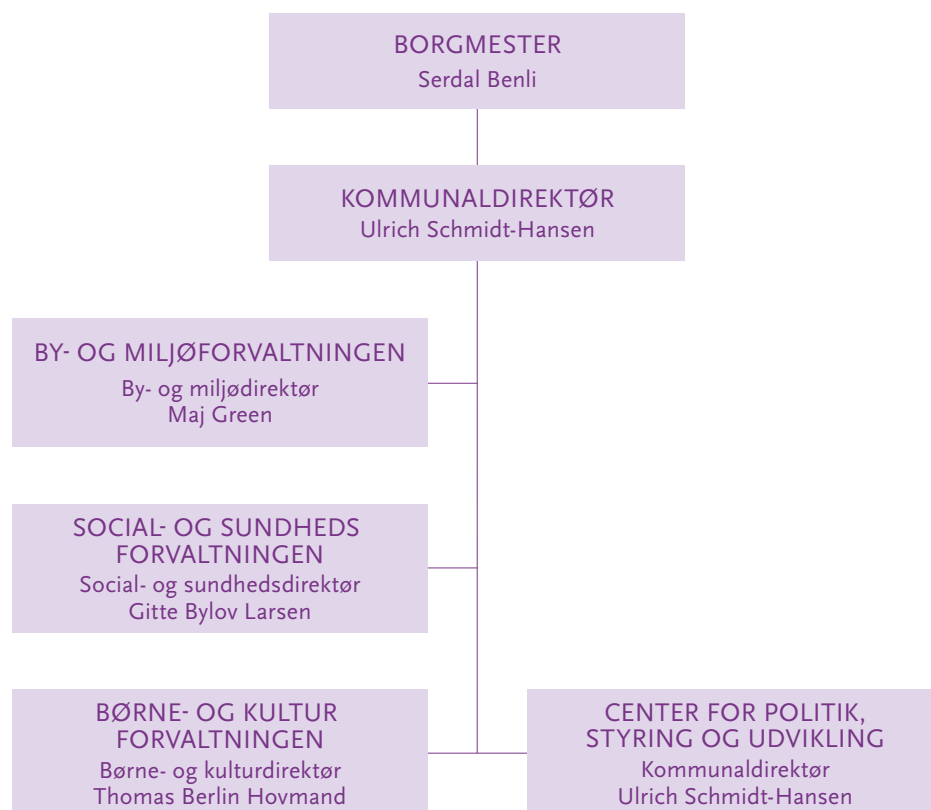
Børne- og Kulturforvaltningen koordinerer ind-

satserne i børnehuse, på skolerne samt idrætsanlæg, biblioteker og kulturhuse.

By- og Miljøforvaltningen sørger for drift og vedligeholdelse af kommunens veje samt forestår fjernvarmeudbygningen, klimatilpasning og byens grønne miljøer.

Center for Politik, Styring og Udvikling varetager de tværgående stabsfunktioner som jura, HR, løn, økonomi, digitalisering og ejendomsadministration.

Figur 1. Administrativ organisation



Gladsaxe Kommune som arbejdsplads

Gladsaxe Kommune er en arbejdsplads med mange forskellige personalegrupper, som samlet bidrager til at varetage kommunens mange opgaver. I 2025 er der 5.887 fastansatte i Gladsaxe Kommune, hvoraf 39 procent er på deltid. Derudover er der 2.174 timelønnede i 2025, som svarer til 264 fuldtidsstillinger.

Der er mange ansatte på kommunens store velfærdsområder. 59 procent af pædagogerne, både i kommunens skoler og børnehuse i Gladsaxe Kommune er fuldtidsansatte, mens 26 procent af kommunens social- og sundhedspersonale er på fuld tid.

Sygefravær

Sygefraværet i Gladsaxe Kommune er uændret på 5,9 procent i 2025. Et sygefravær på 5,9 procent svarer til 15,3 sygefraværs dage pr. fuldtidsmedarbejder. Der er 537 ansatte med langt fravær, som udgør halvdelen af fraværet. 580 ansatte har intet fravær i 2025, mens de fleste ansatte har kort fravær. Gennemsnittet dækker over forskellige tendenser i de forskellige personalegrupper.

Tabel 1 viser personaleoversigten for 2025 for faggrupper med mere end 10 personer, og hvordan medarbejderne fordeler sig på forskellige overenskomstområder.



Tabel 1. Personaleoversigt 2025

Overenskomstområde	Antal personer dec. 2024	Afgang	Tilgang	Antal personer dec. 2025	Nettostigning
I alt	5.533	18,0%	17,9%	5.531	0,0%
Social- og sundhedspersonale, KL	855	20,6%	17,4%	821	-4,0%
Pæd. pers., daginst./klub/skolefr.	746	16,5%	16,9%	757	1,5%
Lærere m.fl. i folkesk. og spec.underv.	719	10,0%	9,2%	717	-0,3%
Pædagogmedhj. og pædagogiske assistenter	549	35,7%	39,3%	557	1,5%
Administration og it mv., KL	390	13,8%	14,6%	395	1,3%
Akademikere, KL	352	12,2%	13,1%	355	0,9%
Socialpædagoger og pæd.pers.døgninst.mv.	307	16,3%	13,4%	299	-2,6%
Syge- og Sundhedspersonale, basis KL	229	18,3%	22,3%	241	5,2%
Ikke-faglærte ansatte ved rengøring mv.	183	13,7%	11,5%	168	-8,2%
Socialrådg./socialformidlere, KL	183	19,1%	20,2%	186	1,6%
Oms.- og pæd.medhj. samt pæd. ass., KL	174	30,5%	28,2%	167	-4,0%
Teknisk Service	145	21,4%	22,1%	145	0,0%
Ergo- Fysio- og Jordemødre, basis KL	107	21,5%	29,0%	115	7,5%
Erhvervsudd. serviceassistenter mv., KL	86	3,5%	1,2%	94	9,3%
Pædagogisk uddannede ledere	82	12,2%	4,9%	80	-2,4%
Specialarbejdere mv., KL	59	5,1%	11,9%	62	5,1%
Ledere m.fl., undervisningsområdet	54	9,3%	1,9%	51	-5,6%
Håndværkere og IT-supportere m.fl., KL	41	14,6%	17,1%	42	2,4%
Musikskolelærere	32	6,3%	15,6%	35	9,4%
Chefer, KL	28	7,1%	10,7%	29	3,6%
Dagplejere	28	17,9%	3,6%	22	-21,4%
Tandklinikassistenter, KL	28	10,7%	14,3%	29	3,6%
Syge- og Sundhedspersonale, ledere KL	24	16,7%	25,0%	25	4,2%
Pæd. pers., forebyg. og dagbehandl. omr.	17	5,9%	0,0%	16	-5,9%
Tandlæger, KL	16	25,0%	43,8%	19	18,8%
Pæd. pers., særlige stillinger	13	30,8%	0,0%	9	-30,8%
Ergo- Fysio- og Jordemødre, ledere KL	12	8,3%	0,0%	11	-8,3%
Ledere/mellem. ældre og sundhedsomr. mv	11	18,2%	9,1%	13	18,2%

Tallene i tabellen viser antallet af ordinære ansatte pr. december 2024 og 2025. Ordinære ansættelser er tjenestemænd og overenskomst ansættelser. Personaleantallet beskrevet i den indledende tekst omfatter alle ansatte i Gladsaxe Kommune for hele året 2025. Alle ansatte indeholder også fleksjob, elevjob, skånejob og seniorjob.

Gladsaxe som kommune

Gladsaxe Kommune varetager en bred vifte af opgaver og leverer service til borgerne uanset, hvor i livet den enkelte borger er. Det er blandt andet børnehuse, skoler, hjælp til jobsøgning, genoptræning, hjemmehjælp og plejeboliger. Samtidig har kommunen ansvar for at ser-

vicere kommunens virksomheder og for at affaldet fjernes og at fortove, cykelstier og veje er vedligeholdt.

I 2025 har der været knap 16.000 besøgende i Kommunens Borgerservice.





Dag- og botilbud

Antal pladser i takstfinansierede dag- og botilbud 298
heraf er 34 % Gladsaxeborgere



Byggesag og tilsyn

Byggesager 1.033
Udførte virksomheds-, jord- og natursyn 183
heraf førte 7 til påtaler



Veje, cykelsti og fortove

I Gladsaxe er der 116 km cykelsti, 175 km kørebaner og 303 km fortove. I 2025 er der sket vedligehold (ny asfalt eller renovering) på:

Cykelsti	4,5 km
Kørebaner	9 km
Fortove	11 km



Børn og unge

Børn i dagtilbud	3.764 (heraf 64 i dagpleje)
Børn i folkeskoler	5.775
Børn i SFO	2.306
Børn i skoleklub	1.816
Klassekvotient	o.-9. klasse: 22,3



Ældre

Modtagere af hjemmehjælp	1.703
Antal beboere i plejeboligerne	527



Kultur og fritid

Antal besøgende på bibliotekerne	683.341
– Heraf solgte billetter i Bibliografen	59.903
Antal besøgende på Telefonfabrikken	168.220
Billetter solgt i Gladsaxe	
Kommunes svømmehaller	231.685
Antal medlemmer under 25 år i fritidsforeninger, som modtager tilskud	11.656

Bæredygtig velfærd og udvikling i Gladsaxe

Retningen for udviklingen i Gladsaxes indsatser og tilbud til borgere og virksomheder er sat i Gladsaxe-strategien 2022-2026. En strategi, der bygger videre på de målsætninger om en bæredygtig udvikling, som har været gældende i tidligere strategiperioder, og som også knytter sig til flere af FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling.

Gladsaxe-strategien for 2022-2026 har fokus på at komme fra ambitiøse mål til konkret handling, så Gladsaxe Kommunes mål og ambitioner kan mærkes i mødet med borgere og virksomheder. Dermed fortsætter arbejdet med at skabe bæredygtig velfærd og udvikling i tråd med Gladsaxe Kommunes vision om social, miljømæssig og økonomisk balance.

Vision for Gladsaxe Kommune

Gladsaxe Kommune skal medvirke til, at kommunens borgere nu og i fremtiden kan leve et selvstændigt, aktivt sundt og ansvarligt liv til glæde for den enkelte og til gavn for samfundet.

Det forudsætter et lokalsamfund, som er i balance både socialt og miljømæssigt.

Og det forudsætter en velfungerende kommune i økonomisk balance.

Opfølgning på udviklingen i 2025

Vi er nu i sidste del af perioden for Gladsaxe-strategien 2022-2026. Meget er i gang for at gøre en forskel for borgernes trivsel og velfærd og fremme en bæredygtig udvikling lokalt – både borgerrettede indsatser og aktiviteter, i byens rum og gennem samarbejder med forning og virksomheder.

I denne opfølgning præsenteres en række konkrete eksempler og data om udviklingen i løbet af 2025 for at give et indblik i, hvordan der på forskellige områder bliver arbejdet med at omsætte målene i Gladsaxe-strategien 2022-2026 til konkrete handlinger.

I 2025 er der både arbejdet med større strategiske træk og konkrete løsninger. På det overordnede plan har udviklingen i 2025 været præget af de mange reformer og store forandringer på centrale kommunale kerneområder. Særligt i forhold til uddannelse, ældre, sundhed og beskæftigelse er der arbejdet med at omstille den kommunale service. Det har krævet både faglige og organisatoriske forandringer, som et af eksemplerne i det følgende vidner om.

I forhold til børn og unge arbejdes under overskriften "Deltagelsesmuligheder for alle" videre med at øge mulighederne for aktiv og meningsfuld deltagelse for flere børn i skolerne. Arbejdet med "Co-teaching", der blev igangsat i 2024, er implementeret på alle kommunens skoler for at styrke læringsmiljøerne. Derudover er implementeringen af klasseløfter på 26 elever i indskolingen og på mellemtrinnet igangsat, og skolerne arbejder med at styrke læselysten og fordybelsen ved at indkøbe flere fysiske skolebøger. Der har også været arbejdet med at styrke indsatsen for unge ved at tilbyde en bred vifte af aktiviteter inden for fritidsliv, sundhed, job og uddannelse gennem tæt samarbejde og konstant dialog mellem relevante enheder for at sikre en koordineret helhedsorienteret indsats for de unge.

Arbejdet med at skabe lige muligheder for et godt liv er et vigtigt mål for Gladsaxe, og der er i en årrække arbejdet med sigte på Byrådets vision om at skabe bydele i social balance.



I 2025 er der arbejdet videre med at skabe en mere positiv udvikling i Gladsaxes boligområder blandt andet med fokus på udvikling af Mørk-høj. Her er dørene nu er slået op for et nyt bibliotekstilbud, Huset, og en cykelbane til børn. Samtidig er indsatsen for social balance blevet mere solidt forankret for at sikre aktiviteterne.

Gladsaxe skal være et godt sted at bo og leve, og i 2025 er der arbejdet med udvikling af byen og byrummene blandt andet i Bagsværd. Anden etape af forskønnelsen af Søborg Hovedgade er rykket frem, og Letbanen begynder at tage konkret form i bybilledet og give anledning til udvikling af nye byrum omkring stationerne. Der er også sat fokus på trafiksikkerhed, mobilitet og støjreduktion. Gladsaxe har også været omdrejningspunkt for store og små begivenheder inden for særligt cykelsport.

Gladsaxe skal være en bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst. I 2025 er antallet af nystartede virksomheder steget igen efter et fald i 2024. Udviklingen i antallet af private jobs er stagneret. Færre unge er på offentlig forsørgelse, og målet for strategiperioden er i 2025 nået, hvilket hænger sammen med en tidlig, hyppig og helhedsorienteret indsats til de unge.

Der er gjort en styrket klimaindsats, hvilke blandt andet blev markeret med åbningen af den nye genbrugsstation. Målet om en grønere bilbestand er nået, og i 2025 er der sat fokus på alternative transportmidler til biler og samkørsel. Efterhånden som fjernvarmen udbredes til flere områder, bliver olie og naturgas udfaset. Et nyt svanemærket børnehus, Olympen, står nu klar. Og vores indkøbspolitik fortsætter med at drive en solid grøn og bæredygtig omstilling gennem kommunens udbud og indkøb.

Blandt de ældre borgere, bliver flere selvhjulpne gennem det målrettede arbejde med rehabili-

tering, og flere modtager fleksibel støtte i eget hjem. Ser man på de unge udskydes alkoholdebuten, så færre har drukket en genstand før de fylder 15, mens færre gør brug af nikotin-produkter.

Der er dog også områder, hvor vi er udfordrede. I disse år ser vi stadig flere børn, unge og voksne med særlige behov. Det betyder, at Gladsaxe Kommune økonomisk er udfordret på de specialiserede områder og særligt i forhold til børn og unge. I 2025 har Gladsaxe Kommune igangsat faglige indsatser og blandt andet omlagt visitationen på skolerne for at skabe mulighed for at afprøve pædagogiske og støttende tiltag, før andre skoletilbud overvejes til børn og unge med særlige behov. Det er endnu ikke lykkedes at inkludere flere i fællesskaberne i foreningerne, og færre børn har normalvægt. Som arbejdsplads har vi svært ved at rekruttere, og vi har særligt udfordringer med at fastholde tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft på ældreområdet, derfor er der i 2025 udmøntet midler til lokale, varige lønløft.

Samlet set er status, at vi på en lang række områder er på sporet, men der er også områder med større udfordringer, hvor vi har svært ved at få vendt udviklingen, fordi de er mere komplekse og reelle løsninger afhængige af bidrag fra flere sider. Gennem 2025 er det blevet endnu mere tydeligt, at stadig flere af de udfordringer, vi står over for, ikke er nogle, vi kan løse som kommune alene, men kræver styrket samarbejde med andre. Det kan være borgerne, deres familier og netværk eller lokale ildsjæle, foreninger, eller virksomheder, der også kan spille en vigtig rolle i at skabe de gode løsninger, der virker i hverdagen.

Vi bevæger os dermed i retning af, at kommunes rolle på nogle områder i højere grad bliver at være en del af løsningen og ikke som leverandør af hele løsningen. For flere af vores

opgaver og udfordringer er så komplekse, at de ikke kan løses ved, at vi skruer op for kommunens indsats. De kræver, at vi må gå anderledes til værks og være kommune på en anden måde.

Det betyder ikke, at der ikke fortsat er mange opgaver, vi skal løfte som kommune, som de udvalgte cases, status på budgetindsatser og data viser. Men på nogle områder, er 'mere kommune' ikke tilstrækkeligt til at få greb om udfordringerne, men kræver en anden tilgang

og betyder, at vi skal blive bedre til også at gå i dialog og samarbejde med andre.

For at illustrere, hvad det for eksempel kan handle om, præsenteres i det følgende nogle af de konkrete eksempler på centrale indsatser i 2025 i forhold til at skabe bæredygtig velfærd og udvikling i Gladsaxe i praksis og med eksempler på både omstillinger i en reformtid og styrket samarbejde med lokalsamfundet som en vigtig del af løsningerne.



Økonomisk bæredygtighed

Økonomisk bæredygtighed er en forudsætning for, at kommunen kan opretholde servicen over for borgere og virksomheder. Det er derfor vigtigt, at Gladsaxes økonomi er i balance, og at der er råderum til at indfri Byrådets ambitioner. Der er fokus på ansvarlig økonomistyring, effektiv opgaveløsning og på at prioritere og udvikle de faglige indsatser, så de passer til borgernes behov.

Gladsaxe Kommune investerer strategisk i byens rum og bygninger, så de fysiske rammer understøtter kommunens velfærdstilbud til borgerne og samtidig sikrer et godt arbejdsmiljø for medarbejderne, og så vi får en by, der er god at leve og bo i.

I afsnittet om økonomisk bæredygtig præsenteres de økonomiske resultater for 2025, og der præsenteres indsatser fra budget 2025-2028, som understøtter en sund økonomi.

Der afrapporteres på Gladsaxestrategiens indikatorer for "Økonomisk bæredygtighed", "Et godt sted at bo og leve" og "Bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst".

Rammerne for den kommunale økonomi på landsplan

De overordnede økonomiske rammer for kommunerne fastlægges i økonomiaftalen mellem Kommunernes Landsforening (KL) og Regeringen. Aftalen for 2025 indeholder et løft på 3,4 milliarder kroner, som skal give kommunerne mulighed for at fastholde serviceniveauet, når der kommer flere ældre og børn.

Den samlede serviceramme for kommunerne i 2025 er i aftalen fastsat til 323,6 milliarder kroner. Gladsaxe Kommunes andel er på 4,33 milliarder kroner.

Af hensyn til de offentlige finanser og efterlevelse af budgetloven er der fastsat et loft over de kommunale serviceudgifter i 2025. Dermed er 3 milliard kroner af kommunernes bloktilskud betinget af, at kommunernes budgetterede serviceudgifter holder sig inden for den aftalte serviceramme.

Loftet for de samlede kommunale anlægsudgifter i 2025 er fastsat til 20,3 milliarder kroner. Det aftalte anlægsniveau omfatter blandt andet et ekstraordinært løft af kommunernes anlægs-

investeringer til udvidelse af den kommunale botilbudskapacitet på socialområdet.

Gladsaxe Kommunes andel af anlægsrammen udgør cirka 257 millioner kroner.

Af hensyn til de offentlige finanser og efterlevelse af budgetloven er der fastsat et loft over de kommunale investeringer i 2025. Dermed er 1 milliard kroner af kommunernes bloktilskud betinget af, at kommunernes budgetterede anlægsudgifter holder sig inden for den aftalte anlægsramme.

Det er en generel og central forudsætning for økonomiaftalen 2025, at både den aftalte kommunale serviceramme og anlægsramme i 2025 overholdes i budgetterne og regnskaberne.

Ud over aftalerne mellem regeringen og KL er kommunens overordnede rammer påvirket af antallet af borgere, arbejdspladser og virksomheder.

Det økonomiske resultat for Gladsaxe 2025

Kommunens byggeaktivitet og udbygning af fjernvarmen afspejles i det økonomiske resultat for 2025, som viser et underskud på 365 millioner

Tabel 2. Regnskabsopgørelse 2025

1.000 kr.	Vedtaget budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Regnskab 2024
I. Det skattefinansierede område				
Skatter	5.238.481	5.238.481	5.275.245	5.039.848
Tilskud og udligning	588.776	588.776	563.538	578.359
Indtægter i alt	5.827.257	5.827.257	5.838.783	5.618.207
Driftsudgifter (netto)	5.556.378	5.819.443	5.529.191	5.266.483
Driftsresultat	270.879	7.814	309.592	351.724
Anlægsindtægter	893	23.951	4.970	10.406
Anlægsudgifter	244.799	991.442	433.364	366.296
Anlægsresultat	-243.906	-967.491	-428.394	-355.890
Drifts- og anlægsresultat	26.973	-959.677	-118.802	-4.166
Renteindtægter	38.150	38.150	68.842	60.930
Renteudgifter	17.329	17.329	25.898	22.083
Resultat af det skattefinansierede område	47.794	-938.856	-75.858	34.681
II. Forsyningsområdet				
Driftsresultat	26.521	25.451	28.431	10.106
Anlægsresultat	-255.533	-505.171	-317.944	-225.555
Resultat af forsyningsområdet	-229.012	-479.720	-289.513	-215.449
Resultat i alt	-181.218	-1.418.576	-365.371	-180.768
Strukturel balance, (driftsresultat på det skattefinansierede område inkl. renter)	291.700	28.635	352.536	390.571
Serviceudgifter	4.305.026	4.309.534	4.328.491	4.088.417

kroner mod et budgetteret underskud på 181 millioner kroner. Det betyder, at der er brugt 184 millioner kroner mere end det vedtagne budget. Det skyldes først og fremmest fremdriften i de store anlægsprojekter i kommunen, og at der dermed er brugt af de opsparede anlægsmidler fra tidligere år.

Det forhold, at der budgetteres og realiseres et underskud, er et udtryk for, at der også i 2025 er planlagt og gennemført en række større anlægsprojekter i kommunen, såvel på det skattefinansierede område, som på forsyningsområdet. På det skattefinansierede område, er anlægsaktiviteten

delvist finansieret af opsparede anlægsmidler fra tidligere år, mens anlægsaktiviteten på forsyningsområdet, som vedrører fjernvarmeudbygningen i flere områder i kommunen, er lånefinansieret.

Det samlede regnskab fremgår af regnskabsopgørelsen i tabel 2. Regnskabet viser en strukturel balance på 352,5 millioner kroner, hvilket er højere end budgetteret, og samtidig over kommunens måltal på 325 millioner kroner. Det skyldes to forhold. Lidt færre driftsudgifter end budgetteret, samt større renteindtægter end forventet.

Det samlede resultat deles op på det skattefinansierede område og på forsyningsområdet.

Resultatet af det skattefinansierede område

Det samlede resultat for det skattefinansierede område er et underskud på 75,9 millioner kroner. Det dækker over resultatet på driftsområdet, anlægsområdet og renter samlet set.

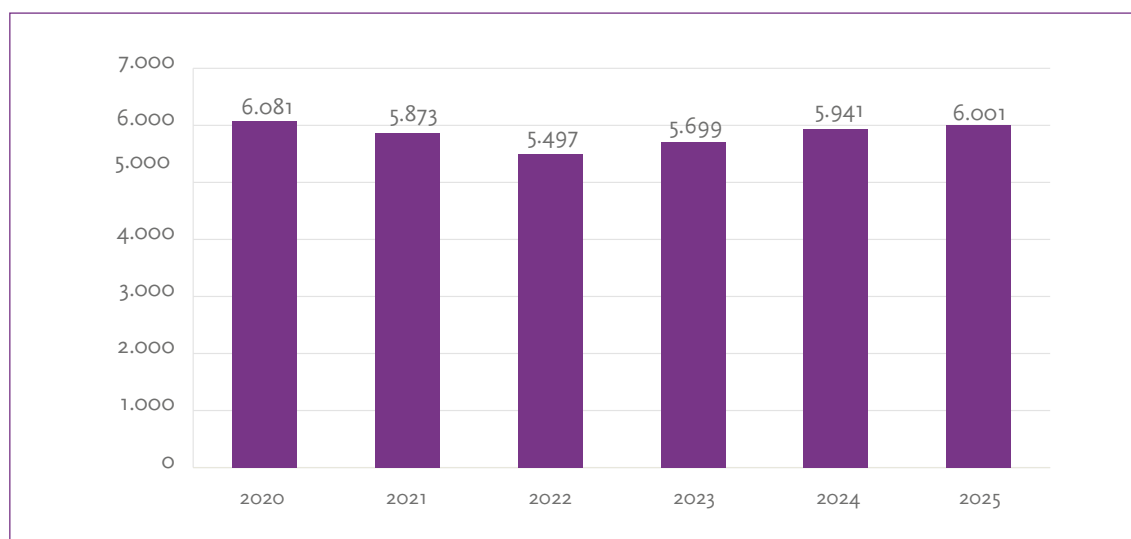
Driftsresultat

Indtægterne på det skattefinansierede område udgør i alt 5.839 millioner kroner i 2025. Indtæg-

terne består hovedsagelig af indkomst-, selskabs- og ejendomsskatter, som udgør i alt 5.275 millioner kroner. Herudover modtager kommunen tilskud og udligning fra staten på i alt 564 millioner kroner.

Kommunen har nettodriftsudgifter for i alt 5.529 millioner kroner, hvilket er 27,2 millioner kroner mindre end det budgetterede. Samlet set har Gladsaxe Kommune et driftsresultat på 309,6 millioner kroner.

Figur 1. Antal borgere i offentlig forsørgelse 2020-2025



Kommunens serviceramme udgør 4.309,4 millioner kroner i 2025. De samlede serviceudgifter udgør 4.328,5 millioner kroner og derfor overskrides den udmeldte serviceramme med 19,1 millioner kroner.

Anlægsresultat

De samlede anlægsudgifter på det skattefinansierede område udgør 428 millioner kroner mod et vedtaget budget på knap 244 millioner kroner.

Det betyder, at der er brugt 185 millioner kroner mere på anlægsprojekter end det vedtagne budget. Det er et udtryk for, at der er stor fremdrift i kommunens mange byggeprojekter, og at der er brugt af kommunens opsparede anlægsmidler fra de tidligere år.

Kommunen har på det skattefinansierede område haft begrænsede indtægter, som vedrører køb og salg af ejendomme og hjemfald af ejendomme.

Den største udgiftspost på anlægsområdet er arbejdet med Buddinge Byport på Fremtidsvej, med anlægsudgifter på 140 millioner kroner. En anden stor post er ombygning og indretning af Mørkhøj Park (det tidligere UCC Blagaard) hvor der i 2025 har været anlægsudgifter på 44 millioner kroner. Endelig har der været anlægsudgifter på 58,8 millioner kroner vedrørende Dagtilbudsstrategien og børnehuset Pyramiden, samt udgifter på 57 millioner kroner til gode læringsmiljøer på folkeskolerne.



Det er et udtryk væsentlige investeringer på børneområdet.

Renter

Renteindtægterne udgør 68,9 millioner kroner i 2025, hvilket er 30,7 millioner kroner mere end forventet. Modsat udgør kommunens renteudgifter 25,9 millioner kroner, hvilket er cirka 8,5 millioner kroner mere end budgetteret. Udsvingene i renterne kan tilskrives udviklingen på det globale marked.

Resultatet af forsyningsområdet

Forsyningsområdet, som omfatter fjernvarme og renovation, er udskilt af kommunens øvrige aktiviteter, da disse drives efter et hvile-i-sig-selv princip. Der sker stadig udbygning af fjernvarmenettet, som udgør kommunens største anlægsprojekt på samlet set over en halv milliard kroner.

Det samlede resultat af forsyningsområdet viser, at der har været et underskud på 289,5 millioner kroner, hvilket er 60 millioner kroner mere end det budgetterede. Resultatet er, som nævnt

ovenfor udtryk for, at der i disse år udbygges på fjernvarmeområdet. Alle anlægsudgifter på forsyningsområdet er lånefinansieret, og påvirker derfor ikke kommunens likviditet.

Likviditet

Kommunens gennemsnitlige likviditet i 2025 udgør 1.161 millioner kroner. Den høje likviditet skyldes bevidst opsparing fra tidligere år til de store planlagte anlægsprojekter i de kommende år. I 2025 har der, til trods for højere anlægsudgifter, også været nogle tidsforskydninger i nogle af de store projekter, som gør, at der ikke er brugt helt så meget af de opsparede midler, som forudsat. Det er fortsat forventningen, at likviditeten nedbringes i de kommende år i takt med at kommunens store anlægsprogram realiseres.

En bæredygtig økonomi i 2025

Årets resultat afspejler, at Gladsaxe Kommune har en bæredygtig økonomi. Det ses ved den stabile drift og ved, at kommunen over flere år har kunnet gennemføre store anlægsprojekter finansieret delvist via opsparede midler.

Kommunen har nettodrifudsgifter for i alt 5.529 millioner kroner, hvilket er 27,2 millioner kroner mindre end det budgetterede. Kommunens udgifter er med andre ord lidt under det forventede niveau. Det dækker over mindreforbrug på en række områder, mens der på de store serviceområder som Børne- og Undervisningsudvalget og Psykiatri- og Handicapudvalget har været betydelige merforbrug.

Derfor er der også i forbindelse med Budget 2026 igangsat et arbejde med fokus på at skabe balance mellem budget og regnskab på disse områder. De store merforbrug er delvist finansieret af en pulje reserveret hertil, under Økonomiudvalget.

Samtidig er der også foretaget økonomiske omprioriteringer, som bidrager til at finansiere de nye faglige indsatser både for børn, unge og voksne med særlige behov men også indsatser på kommunens øvrige opgaveområder. Nogle af de økonomiske omprioriteringer er beskrevet i det

følgende afsnit, og nye indsatser er beskrevet efterfølgende i denne årsrapport.

Øget budget til børn og unge med særlige behov

Der er et stort udgiftspres på de specialiserede områder. Det skyldes blandt andet, at der i en årrække har været en tendens til, at flere børn og unge mistrives, og at flere får diagnoser. Det har givet et øget behov for dyre specialiserede indsatser. Det er en svær situation for de børn og familier, som er berørt heraf og derfor arbejder Gladsaxe Kommune for at flere børn finder et fællesskab i folkeskolen. For at øge inklusionen, er der igangsat en række faglige indsatser, herunder 'Deltagelsesmuligheder for alle'. Som led heri er den centrale visitation i 2025 omlagt så skolerne i højere grad skal afprøve pædagogiske og støttende tiltag inden visitation til andet skoletilbud kan komme på tale. Det har allerede ført til færre visiterede. Det er en stor omstilling, som kræver meget af medarbejdere og ledere. For at sikre at der



er tid og ressourcer er der i 2025 og 2026 tilført 33 millioner kroner årligt til børn og unge med særlige behov samt 15 millioner kroner i 2027. I 2025 var der et merforbrug til området 'børn og unge med særlige behov' på 84,0 mio. kr., hvilket primært skyldes et merforbrug på anbringelsesområdet.

Administrative besparelser

Gladsaxe Kommune skal, ligesom alle andre kommuner, reducere udgifterne til administration frem mod 2030. For at foretage de nødvendige besparelser klogest muligt, blev der i 2024 gennemført en analyse af administrationsområdet, der i alt har identificeret besparelsesmuligheder for i alt 15 millioner kroner ved udgangen af 2025. I 2025 er besparelsen opnået gennem tre veje. En organisationsændring, hvor administrative opgaver er blevet samlet i større, mere specialiserede enheder, harmonisering med øget brug af fælles løsninger på tværs af organisationen og styrket prioritering af, hvilke indsatser og udviklingsinitiativer, der igangsættes.

Nedlæggelse af psykologsamtaler for pårørende til borgere med demens m.m.

Tilbuddet om gratis psykologsamtaler til pårørende til personer som er ramt af fremadskridende sygdomme eller demens er nedlagt. Fremadrettet skal pårørende anvende andre rådgivningsmuligheder fx i patientforeninger, Alzheimerforeningen, privat psykologhjælp eller henvisninger til psykologsamtaler ved egen læge. Det er også stadig muligt at få støtte fra demenskoordinatorer i kommunen. Dette har frigjort 500.000 kroner årligt.

Omlægning af genoptræningsindsatsen

Genoptræningsindsatsen er omlagt til i højere grad at fokusere på selvtræning, hvor der er en terapeut til stede, frem for superviseret træning. Derudover er der større brug af digitale indsatser og kortere forløb. Omlægningen har frigivet 1,5 millioner kroner i 2025.

Tilpasning af hovedrengøring til borgere

Gladsaxe Kommune tilbyder hovedrengøring hos borgere, som er visiteret til både praktisk og personlig hjælp. Der er dog en tendens til, at de borgere der er berettiget, ikke bruger ordningen. På grund af den manglede brug, er budgettet reduceret med 600.000 kroner årligt fra 2025 og frem. Budgettet udgør herefter 400.000 kroner, hvilket vurderes at dække behovet. I 2025 er der ført en oplysningskampagne ved at tage telefonisk kontakt til borgere, og flere er derfor begyndt at takke ja til tilbuddet og forbruget følges fortsat.

Justeret budget til social tandpleje

Socialtandplejen er til borgere over 22 år, som ikke har mulighed for at benytte andre tandplejetilbud på grund af særlige sociale problemer. Der er færre der bruger tilbuddet end forventet og derfor er budgettet reduceret med 500.000 kroner årligt fra 2025 og frem. Der bliver fortsat arbejdet med at oplyse om tilbuddet til målgruppen og behovet følges.

Samling af sundheds- og beskæftigelsesrettede aktiviteter

Buddinge Byport som forventes færdig i sidste halvdel af 2026 vil samle en række sundheds- og beskæftigelsesrettede aktiviteter i én bygning i Gladsaxe Kommune. Det betyder, at lejemålet for Jobcenteret og Ungeenheden på Gladsaxevej kan opsiges, og at bygningerne på Gammellosevej vil kunne sælges. Opsigelse og muligt salg vil først ske, når den endelige indflytningsdato i Buddinge Byport er fastsat.

Effektivisering og ny organisering af ejendomsområdet

Som opfølgning på en omfattende analyse af kommunens ejendomsportefølje er der besluttet en gennemgribende omorganisering af ejendomsområdet. For at sikre en mere effektiv udnyttelse af bygningsmassen og styrke den tekniske drift etableres en fælles, tværgående bygherreorganisation. Den nye organisering indebærer en fortsættelse og udvikling af kommunens tværgående driftsorgani-

Styrket samarbejde om bæredygtige indkøb

Gladsaxe styrker samarbejdet om bæredygtighed med nabokommunerne i indkøbsfællesskabet ICØ, hvor Gladsaxe Kommune leder en bæredygtighedsgruppe på tværs af de syv kommuner i fællesskabet. I 2025 er der sat fælles mål for emissionsfri kørsel, ligesom vi samarbejder om at fremme miljømærkede indkøb og forbruge mindre. Fælles retning er vigtig for med en kæmpe indkøbsvolumen og en tæt dialog med Statens og Kommunerne Indkøbs Service, SKI, kan indkøbsfællesskabet påvirke markedet og forbruges i højere grad, end vi kan som enkelt kommune.

I 2025 har Gladsaxes fødevarerindkøb været omdrejningspunkt for en række bæredygtighedstiltag. Alle køkkenerne har bidraget til at nå en flot økologandel på 75%, som et forbud mod turbokylling yderligere var med til at løfte. Nye data for klimaaftryk har gjort det muligt for køkkenerne at sammenligne sig med hinanden og få større indblik i hvilke fødevarer, der har størst betydning for deres klimaaftryk. Styrkelsen af netværk, hvor køkkenerne kan hjælpe hinanden på vej, er et afgørende element i omstillingen til et forbrug af fødevarer hvor sundhed, den gode madoplevelse og bæredygtighed spiller sammen.

sationer og samtidig etableres driftsorganisationer for det tekniske servicepersonale inden for de enkelte fagforvaltninger. Ejerskabet til kommunens ejendomme samles under Økonomiudvalget for at understøtte et strategisk og tværgående blik på anlægsinvesteringer. Samtidig styrkes indsatsen for energieffektivisering og genanvendelse i det periodiske og planlagte vedligehold (PPV), hvor der fra 2025 er tilført 20 millioner kroner, som i 2025 er udmøntet i en samlet vedligeholdelsesplan. Gennem en ny ejendomsstrategi udbygges desuden samarbejdet med lokale håndværkere, hvilket sikrer en bæredygtig og optimeret forvaltning af kommunens ejendomme.

Opgradering af Energistyringsprogram

Kommunens 20 år gamle energistyringsprogram er blevet opgraderet til en ny og moderne platform, EG Omega, i 2025 og klargøres til brug i Ejendomscenteret og hos lokale driftsenheder i løbet af 1. kvartal 2026. Herefter er forudsætningerne for energieffektiviseringer i de kommunale bygninger forbedret. Systemets

effekter i form af driftsbesparelser kan ikke måles direkte, men det nye system understøtter og forbedrer den løbende energieffektiviseringsindsats. Energibesparelserne i 2025 vil blive afrapporteret medio 2026.

Oprettelse af Ungepanel

I samarbejde med de unge oprettede Gladsaxe Kommune i 2025 et Ungepanel for unge i alderen 14-21 år. Ungepanelet skal sikre unges ret til at blive hørt og give dem mulighed for at engagere sig i udviklingen af Gladsaxe Kommune. I 2025 er der afholdt seks møder, og der er arbejdet med at skabe egne rammer og værdier for Ungepanelet, deltaget på Gladsaxedagen, samarbejdet med Byrådet om valg-event for unge, fået produceret merchandise og film samt drøftet hvilke emner, Ungepanelet ønsker at arbejde videre med. Der er i 2025 brugt 36.000 kroner til afholdelse af møder og events, og derudover er der brugt lønmidler i Børne- og Kulturforvaltningen til understøttelse af Ungepanelet.



Tilmeld dig
**GLADSAXE
UNGEPANEL**

– Og gør Gladsaxe
til et endnu bedre sted
for unge.

Sekretariatsunderstøttelse af Gladsaxe Erhvervsby

For at understøtte Gladsaxe Erhvervsby har Gladsaxe Kommune oprettet faglige netværk om HR, bæredygtighed, bæredygtigt byggeri og byudvikling. I 2025 er der gennemført 2-5 årlige møder i hver gruppe. Derudover er der igangsat samarbejder mellem mellemlange uddannelsesinstitutioner og relevante virksomhed for at skabe flere praktikpladser, forskningsforløb mv. Der investeres 600.000 kroner årligt fra 2025.

Øget bidrag til Beredskab Øst

Som følge af et nyt arbejdstidsdirektiv er ram-

merne for afvikling og honorering af indsatsledervagter i Beredskab Øst blevet ændret. De nye rammer er nu fuldt implementeret, hvilket har medført en nødvendig udvidelse af bemanningen med ca. tre årsværk for at sikre overholdelse af direktivet. Til dækning af Gladsaxe Kommunes andel af de øgede driftsudgifter er der afsat 450.000 kroner årligt fra 2025. Implementeringen sikrer et robust beredskab under de opdaterede arbejdsvilkår og bidrager til en stabil drift af indsatsledelsen i det fælleskommunale beredskab.

Øget bemanning af kommunens vagtservice

Det ét-årige forsøg med udvidet vagtrunde-

ring i 2025 har skabt øget tryghed. Indsatsen har bestået af daglige aftenrunderinger, dialog med unge og håndtering af tekniske tilkald. Samarbejdet med det eksisterende beredskab har effektivt dæmpet utryghedsskabende episoder og sikret hurtig opfølgning over for politiet. På baggrund af de positive tilbagemeldinger er indsatsen gjort permanent i Budget 2026-2029. VagtserVICEN vil fremover fungere som en fleksibel ressource, der kan indsættes på tværs af hele kommunen, hvor behovet for tryghed er størst.

Fastholdelse og rekruttering gennem lokale lønløft

Gladsaxe Kommune har i 2025 udmøntet 19,5 millioner kroner til lokale, varige lønløft for at styrke rekrutteringen og fastholdelsen af social- og sundhedspersonale samt pædagoger i kommunens børnehuse. Initiativet, der er udviklet i dialog med de faglige organisationer, omfatter et særligt "Gladsaxetillæg" samt anciennitetstillæg med virkning fra 1. januar 2025. Derudover er der besluttet et kompetencetillæg, som først kan udmøntes når de krævede kompetencer er opnået gennem uddannelse.

Skatten bevares uændret

Den kommunale udskrivningsprocent blev fastsat til 23,6 pct. og dækningsafgiften og grundskyldspromillen blev fastsat til henholdsvis 10,1 promille og 5,9 promille. Gladsaxe Kommune valgte at selvbudgettere i 2025. I forbindelse med

budget 2026-2029 blev dækningsafgiften nedsat til 7,0 promille, så provenuet fra og med 2026 svarer til provenuet i 2023.

Målsætningen for en bæredygtig økonomi

I Gladsaxe strategien er indikatoren for strukturel balance et mål for om Gladsaxe har et solidt økonomisk fundament.

Den strukturelle balance, dvs. driftsresultatet inklusive renter, er et vigtigt mål for økonomistyringen i Gladsaxe. Det er de penge, som kommunen skal have til rådighed for at kunne foretage nødvendige investeringer i anlæg og til at kunne afdrage på gæld.

Den strukturelle balance i 2025 er på 352 millioner kroner, og dermed over målet om mindst 325 millioner kroner. Det er også højere end budgetteret, hvilket primært skyldes højere renteindtægter end forventet.

Samlet set har Gladsaxe Kommune derfor en robust og bæredygtig økonomi, som giver mulighed for, at kommunen også i de kommende år kan gennemføre de store planlagte anlægsprojekter, som understøtter den velfærd, som kommunen tilbyder sine borgere, og samtidig være rustet til de mange nye reformer på velfærdområderne.

I 2025 er der igangsat en række indsatser, som er med til at udvikle kommunens byrum.

Tabel 3. Indikator for økonomisk balance

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	MÅL 2026
Overskud på den strukturelle balance Den strukturelle balance (forskellen mellem de løbende driftsindtægter og -udgifter) skal være mindst 325 mio. kr. i alle årene (i gennemsnit).	328,6 mio. kr. (2021)	266,6 mio. kr.	390,5 mio. kr.	352 MIO. KR.	325 mio. kr.

Indbyggere og boliger

Befolkningsprognosen er et vigtigt redskab i kommunens planlægning, da antallet af borgere har stor betydning for såvel service- som bygningsbehovet på dagtilbuds-, skole- og ældreområdet.

Mange familier har i de senere år valgt at bosætte sig i Gladsaxe. I henhold til befolkningsprognosen, var det forventningen, at der med udgangen af 2025 (1.1.2026) ville være 71.342 indbyggere i kommunen. Det faktiske antal indbyggere er opgjort til 71.197, og det er således 145 færre end forudsat i prognosen.

Samlet har kommunen haft en befolkningsvækst på 4.078 indbyggere over de seneste 10 år, og der forventes tilsvarende en stigning i antallet af indbyggere i de kommende 15 år. Det hænger blandt andet sammen med en forventning om flere nye boliger i perioden, hvoraf en stor del forventes i Bagsværdområdet konkret i Bagsværd Bypark og på Ringbo-grunden. I forhold til prognosen for 2024, er forventningen til boligudbygningen i de to områder nedskrevet med omkring 600 boliger som følge af Kommuneplanen for 2025. Det er usikkert om antallet vil skulle reduceres yderligere.

Tabel 4. Befolkningsudvikling og -prognose, Gladsaxe Kommune, antal borgere

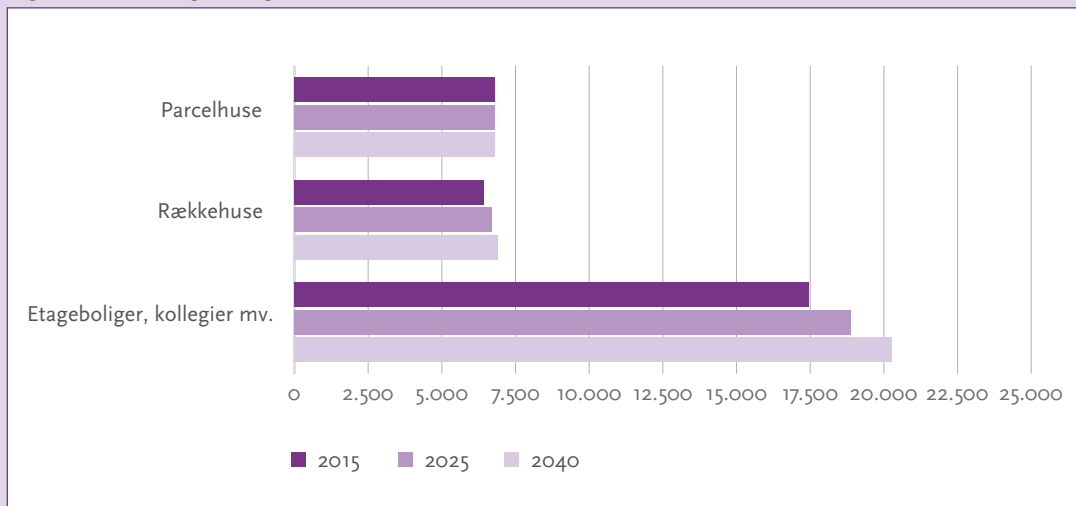
	2015	2026	2030	2035	2040
0-5 år	5.073	4.787	5.060	5.132	5.064
6-16 år	9.238	9.603	9.550	9.663	9.640
17-64 år	41.685	44.422	45.166	45.331	45.488
65+ år	11.123	12.385	13.150	14.034	14.718
I alt	67.119	71.197	72.926	74.159	74.910

Kilde: Kommunes befolkningsprognose.

Note: 2026 angiver befolkningstallet per 1.1.2026 og omtales i teksten som antallet ved udgangen af 2025.

Knap 60 procent af kommunens boligmasse er etageboliger, mens resten fordeler sig ligeligt mellem rækkehuse og parcelhuse. 36 procent af kommunens boliger er ejet af almennyttige boligselskaber.

Figur 2. Udvikling i boligmasse 2015-2040



Flere naturoplevelser for børnefamilier

For at flere børnefamilier kan få flere oplevelser i kommunens naturområder vil der blive afholdt minimum 6 pop-up-naturoplevelser årligt, drevet af lokale frivillige. I 2025 har fokus været på at finde en model for pop-up-naturoplevelserne, og der er udarbejdet en eventpakke i samarbejde med blandt andet Skovskolen, lokale frivillige og allerede eksisterende naturoplevelser. Eventpakken indeholder muleposer og indhold målrettet børnefamilier med de ældste børnehavebørn. I tillæg hertil blev ”Svalens Naturkort”, som er et kort, henvendt til børnefamilier, over gode naturområder i kommunen, lanceret den 8. april 2026 i Børnehuset Mosen. Der er ligeledes indgået samarbejde med Gyldendal og bibliotekerne, for at udlevere en bog gave, når familien har udfyldt Svalens Naturkort. Indtil videre er godt 350.000 kroner anvendt af de allerede afsatte 500.000 kroner på muleposer samt bog gave.

Kunst på de kommende stationsforpladser

For at sikre flotte byrum omkring de kommende stationsforpladser ved letbanen er der tilført 800.000 kroner til ’Puljen til kunst i det offentlige rum’. Projektet forventes først gennemført i 2026 og 2027.

Kortlægning af bygninger med særlig kulturhistorisk eller arkitektonisk værdi

Gladsaxe Kommune har i 2025 færdiggjort en omfattende SAVE-registrering af ca. 8.500 bygninger opført mellem 1940 og 1984 for at sikre byens arkitektoniske kulturarv. Resultaterne danner nu grundlag for et nyt plangrundlag i 2026, hvor udvalgte bygninger med høj bevaringsværdi sikres via temalokalplaner. Som led i den fremtidige formidling og planlægning udarbejdes der desuden stilblade for de forskellige arkitektoniske perioder. I 2025 er der brugt 1,7 millioner kroner på projektet.

Fremrykning af næste etape for fornyelse af Søborg Hovedgade

Efter en vellykket afslutning på første etape af

fornyelsen af Søborg Hovedgade blev det i 2025 besluttet at fremrykke fornyelsen af strækningen fra Runebergs Allé til Søborg Torv yderligere end det besluttet i budgettet. Det betyder, at projekteringen kan påbegyndes allerede i 2026/2027. Arbejdet koordineres med renoveringen af Søborg Skole, der skal færdiggøres før arbejdet, kan gå i gang. Der er i projekteringen også taget hensyn til den lokale julehandel. Der er afsat 1 millioner kroner til borgerinddragelse og projektering i 2026/2027 og 17,6 millioner kroner til projektet i 2028. Projektet forventes udført i 2028/2029.

Forskønnelse af Bagsværd Bymidte

Arbejdet med helhedsplanen for Bagsværd er intensiveret i 2025, hvor puljen til forskønnelse er udvidet til 6 millioner kroner. Fokus er rettet mod parkeringspladsen ved Meny og Diagonalpladsen, hvor der i 2025 er udarbejdet skitseforslag i tæt dialog med borgere og erhvervs-liv. Udvalget har godkendt at gå videre med et forslag, der optimerer det grønne udtryk med respekt for bymidtens parkeringsbehov. Anlægsarbejdet ved Meny forventes udført i efteråret 2026. Parallelt hermed påbegyndes dialogen om Diagonalpladsen i vinteren 2025/2026, hvilket kræver koordination med de private grundejere i området. I 2025 er der brugt knap 205.000 kr. til projektet.

Ekstra ressourcer til arbejdet med trafiksikkerhed, mobilitet og støjreduktion

I 2025 er der blevet tilført to ekstra årsværk for at sikre fremdrift i kommunens planer for trafiksikkerhed, støjreduktion og mobilitet. På grund af rekrutteringsudfordringer i branchen blev begge stillinger gjort permanente for at tiltrække de rette kompetencer. Begge stillinger er nu besat af specialister og afdelingen. Trafik og Mobilitet er nu fuldt bemandet til at løfte de planlagte opgaver.

Oprettelse af GladsaxeLiv-puljen til mindre byrums inventar

GladsaxeLiv-puljen har til formål at under-

støtte initiativer, der skaber liv og aktivitet i byrummet. Puljen kan blandt andet anvendes til mindre byrums-inventar, herunder julebelysning, skilte og særlige arrangementer, som skaber liv og aktivitet i byrummet. I 2025 er der brugt midler til udskiftning og supplerende inventar i Rådhusparken, indkøb, opsætning og drift af julebelysning samt sommeraktiviteter i BID-netværkene Søborg, Buddinge og Bagsværd for samlet 1,5 millioner kroner.

Etablering af dræn på ridebanen ved Værebros

For at få en større udnyttelse af ridefaciliteterne i Værebros er der etableret dræn og udlagt ny belægning i hestefolden og udlagt grus og måtter ved indgangspartiet. Samlet er der brugt 420.000 kroner i 2025.

Et godt sted at bo og leve

Gladsaxe Kommune ønsker, at borgere i alle aldre kan leve et godt og aktivt liv – både fysisk og socialt. Der skal være stærke fællesskaber, frivillighed, lokale kulturtilbud og et varieret og inviterende idræts- og foreningsliv i alle bydele.

Kommunen udvikler og fornyer de fysiske faciliteter, så de bliver attraktive, tidssvarende og understøtter kvaliteten af de velfærdsopgaver, som kommunen løser.

Udviklingen for målsætningen *Et godt sted at bo og leve* følges blandt andet via tre indikatorer.

Tabel 5. Indikatorer for Et godt sted at bo og leve

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	MÅL 2026
Et aktivt butiksliv på hovedgaderne Antallet af ansatte i publikumsorienterede funktioner på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade skal stige.	1.130 (2021)	1.160	1.171	1.165	1.200
En grøn og levende by Antallet af bytræer skal stige.	10.285 (2022)	10.554	10.573	10.664	10.685
Besøgstal for Bibliotek+ i Høje Gladsaxe Antal besøgende, der kommer igennem døren på Bibliotek+ skal stige	25.274 (2020)	92.535	112.808	122.215	78.411

Antallet af ansatte i publikumsorienterede funktioner på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade er faldet en smule det seneste år, men ligger højere end i 2023. Gladsaxe Kommune oplever en udfordret detailhandel, som også viser sig i en stigning i antallet af ledige lejemål, som forventes at fortsætte ind i 2026. For at modvirke denne udvikling faciliterer kommunen et tæt lokalt samarbejde i både Buddinge, Bagsværd og Søborg, som understøtter butikernes udvikling og samarbejde på tværs af byen, så butikkerne sammen kan skabe stærke og levende bymidter.

I 2025 er der plantet 125 nye træer, fordelt på mere end 35 steder i byen, blandt andet ved børnehuse, skoler og i byens offentlige rum. Det bidrager til at **øge antallet af bytræer** i kommunen. Gladsaxe Kommune har primært fældet træer der var døde eller syge og erstattet

dem med nye sunde træer. Naturen har også sat sit præg da to store piletræer væltede under en storm. Ved den kommende letbanestation 'Rådhuspladsen' er en række plataner fældet for at skabe lys og plads til en ny forplads med større artsvariation; tilplantningen her forventes afsluttet i 2026.

Besøgstallet for BIBLIOTEK+ viser en fortsat stigende tendens med 122.215 besøg i 2025. Det er en stigning på 8,3 procent sammenlignet med 2024 og langt over målsætningen i Gladsaxe-strategien. Stigningen kan tilskrives BIBLIOTEK+'s fortsatte fokus på at understøtte fællesskaber og borgerdrevne aktiviteter i Høje Gladsaxe, blandt andet gennem facilitering af en række arrangementer, netværk og biblioteksudlån. Det vurderes dog, at dette er tæt på maksimal kapacitet.

Erhvervsstrukturen i Gladsaxe

Gladsaxe Kommune er Danmarks 5. største erhvervskommune med 40.344 fuldtidsbeskæftigede (3. kvartal 2025). Igennem mange år har Gladsaxe haft en af Danmarks højeste stigninger i antallet af arbejdspladser. Foruden arbejdspladser bidrager virksomhederne til vækst og udvikling af byen.

Virksomhederne i Gladsaxe Kommune fordeler sig på en bred vifte af brancher og spænder fra små enkelt-mandsvirksomheder til nogle af de største virksomheder i Skandinavien og Europa. Gladsaxe Kommune er Danmarks største industrikommune og Danmarks største life science kommune. De største er industri herunder i høj grad medicinalindustri, handel og service samt bygge- og anlæg.

Gladsaxe Kommune har fire erhvervskvarterer: Gladsaxe Erhvervskvarter, Bagsværd Erhvervskvarter, Gyngemosepark og Mørkhøj Erhvervskvarter. Derudover har kommunen fire bymidter i Bagsværd, Buddinge, Søborg og Høje Gladsaxe.

Bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst

Gladsaxe Kommune vil fastholde og udvikle sin position som en attraktiv og bæredygtig erhvervskommune med stærke partnerskaber, en god infrastruktur og en mangfoldighed af virksomheder. Gladsaxe ønsker at få flere borgere med fysisk og psykisk handicap i arbejde, og at Gladsaxes unge er i uddannelse eller beskæftigelse.

Udviklingen for målsætningen *Bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst* følges blandt andet via fem indikatorer. Se tabel 6.

Tabel 6. Indikatorer for bæredygtig erhvervsby med stærke partnerskaber og jobvækst

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	MÅL 2026
Et erhvervsliv i vækst 500 iværksættere (nystartede virksomheder minus fraflyttede/lukkede virksomheder) skal årligt starte ny virksomhed.	593 (2021)	531	332	558	500 pr. år
Flere jobs i den private sektor Antal jobs i den private sektor skal stige.	30.425 (2021)	37.944	41.709	40.344	34.000
En mere effektiv beskæftigelsesindsats Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering, skal stige.	27,8 % (2021)	22,1%	29,8%	-	29%
Flere unge i ungdomsuddannelse Andelen af unge, der er i ungdomsuddannelse 15 måneder efter afsluttet 9. klasse, skal ligge mindst 2 pct. over landsgennemsnittet hvert år.	94,1 % (3,8 %-point højere end landsgns.) (2021)	93,5 % (3,4 %-point højere end landsgns.)	-	-	2 %-point højere end landsgns.
Færre unge på offentlig forsørgelse Andelen af unge borgere (18-29 år) på offentlig forsørgelse skal nedbringes.	9,8 % (2020)	8,6%	8,1%	7,3%	7,5%

I 2025 har der været 558 **nystartede virksomheder**, hvilket er 226 flere end i 2024. Dette til trods for at der på landsplan er tilbagegang. Den tilbagegang der var i 2024 i Gladsaxe Kommune, var ligeledes landsdækkende

og skyldtes formentlig markedsbetinget usikkerhed. I Gladsaxe Kommune er der stort fokus på at understøtte vores iværksættere. Iværksættere har adgang til gratis forretningsudvikling i Erhvervsbygningen Hovedstaden, og kan blive en

del af kommunens iværksætternetværk og en række andre aktiviteter.

Den vækst Gladsaxe Kommune de seneste år har oplevet i antallet af **private arbejdspladser** er begyndt at flade lidt ud, hvilket blandt andet kan skyldes, at der har været nedskæringer i nogle af de større virksomheder. Gladsaxe Kommune ligger dog stadig væsentligt over målsætningen for 2026.

Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering nåede målsætningen på 29 procent i 2024. I 2025 er det ikke muligt at opgøre indikatoren. Det skyldes, at der som følge af kontanthjælpsreformen pr. 1 juli 2025 er sket ændringer i de tilgængelige data.

I Gladsaxe er der en målsætning om **flere unge skal i ungdomsuddannelse**, og at andelen af unge, der er i ungdomsuddannelse 15 måneder efter afsluttet 9. klasse, derfor skal ligge mindst 2 procent over landsgennemsnittet hvert år. Der er endnu ikke data for hverken 2024 eller 2025. 93,5 procent af elever, der afsluttede 9. klasse i en af Gladsaxe Kommunes 10 folkeskoler i 2022/2023 var i ungdomsuddannelse 15 måneder efter. Det er 3,4 procentpoint bedre end

landsgennemsnittet. Gladsaxes uddannelsesvejledere varetager en bred vifte af opgaver for at sikre de unges vej mod uddannelse. Hvert år gennemføres individuel vejledning for unge med behov for en særlig indsats, mens den kollektive vejledning dækker både folkeskoler og frie grundskoler. Vejlederne planlægger og gennemfører desuden undervisningen i det timeløse fag 'Uddannelse og Job' på 7.-9. årgang. For at sikre en helhedsorienteret indsats deltager de i netværksmøder og centralvisitation efter behov. Derudover er der et tæt samarbejde med ungevejlederne om de mest sårbare unge i overgangen fra grundskole til ungdomsuddannelse.

Gladsaxe har også et mål om, **færre unge på offentlig forsørgelse**. I 2025 var 7,3 procent af de unge på offentlig forsørgelse, hvilket er et fald i forhold til 2024. Faldet skyldes en mere kvalificeret vurdering af de unges indsatsbehov i forbindelse med ansøgning om ydelse, hvor der tages udgangspunkt i de unges behov og ønsker. Indsatsen har fokus på en tidlig, hyppig og helhedsorienteret tilgang til unge – både dem, der er tæt på uddannelse og job, og dem, der er længere væk. Der arbejdes målrettet med netværk, individuelle indsatser samt øvrige behov, herunder sociale indsatser, som understøtter de unges vej mod uddannelse og beskæftigelse.



Social bæredygtighed

Gladsaxe Kommune skal skabe gode rammer for, at kommunens borgere har et godt liv.

At tage et bæredygtigt socialt og menneskeligt ansvar handler om, at borgerne trives gennem hele livet, at de helt fra barnsben bliver gode til at lære, og at de får et sundt og godt liv til glæde for dem selv og til gavn for et lokalsamfund med god sammenhængskraft. Gladsaxe Kommune arbejder for, at der er varierede tilbud og rækker ud til dem, der har særlige behov, føler sig ensomme eller har brug for, at vi giver en hjælpende hånd ind i fællesskaber.

I afsnittet om social bæredygtighed præsenteres nye indsatser fra Budget 2025-2028 og to cases, som illustrerer, hvordan der arbejdes med at integrere Gladsaxestrategiens målsætninger i den måde, som kommunen arbejder på.

Der afrapporteres på Gladsaxestrategiens indikatorer for "Børn og unge former fremtiden", "Lige muligheder for et godt liv" og "Sundhed og trivsel hele livet".

Nye strategiske indsatser i 2025

Klasseloft på 26 elever

Som led i styrkelsen af læringsmiljøerne i folkeskolen er implementeringen af de nye klasseloft igangsat i 2025. I overensstemmelse med national lovgivning er loftet på 26 elever indfaset for 0. klasserne fra skoleåret 2024/2025. Gladsaxe Kommune har herudover valgt at udvide dette loft til også at gælde eksisterende klasser i indskoling og på mellemtrinet ved klassesammenlægninger og tilvalg fra andre distrikter gældende fra skoleåret 2025/2026. Nedbringelsen af klassekvotienten er en løbende proces. For de eksisterende årgange sker tilpasningen gradvist, da der som udgangspunkt ikke indskrives nye elever, før klassen er under det fastsatte loft.

Fysiske skolebøger til skolerne

For at styrke læselysten og fordybelsen og mindske skærmtid, er der i 2025 indkøbt fysiske bøger til undervisningsformål på skolerne. Der blev afsat 10 millioner kroner i 2025 og 1 million kroner i 2026 og frem for at styrke skolernes mulighed for og praksis med at benytte bøger i undervisningen. Derudover blev der i for-

bindelse med Folkeskolens Kvalitetsprogram udmøntet midler til Center for undervisningsmidler, hvor Gladsaxe Kommunes skoler kan låne bøger. I 2025 er der anvendt 4,2 millioner kroner til indkøb af fysiske bøger til undervisningsformål. Der er en løbende dialog med skolelederne om indkøbene, og indkøbet på de enkelte skoler drøftes og kvalificeres typisk i skolernes fagudvalg og i en samlet prioritering på tværs af årgange.

Bedre normering af pædagoger i børnehuset Hyldegården

I 2025 er andelen af pædagoger blandt personale i børnehuset Hyldegården steget fra 39,7 procent til 60,1 procent. Målet er en pædagogandel på 90 procent. Der arbejdes fortsat på indsatsen og to pædagogmedhjælpere er i gang med at uddanne sig til pædagog, mens tre pædagoger tager efteruddannelse. I 2025 er der brugt 750.000 kroner ud af de afsatte midler på 1,4 millioner kroner. De resterende midler vil blive brugt på at understøtte Hyldegårdens arbejde.

Flere store sportsbegivenheder til Gladsaxe
Gladsaxe Kommune arbejder målrettet på at

markere sig som en attraktiv og sportsvenlig kommune, der danner ramme om begivenheder, som samler mange mennesker og skaber god stemning. I 2025 var kommunen vært for afslutningen på 2. etape af PostNord Danmark Rundt,

som blev afviklet den 13. august med stor succes. Begivenheden samlede mellem 2.000 og 3.000 tilskuere langs rundstrækningen i Bagsværd og ved målstregen på Bagsværd Hovedgade.



Mørkhøj – en bydel i kulturel udvikling

Som en del af Gladsaxestrategien 2022-26 har Gladsaxe Kommune haft et kontinuerligt fokus på at udvikle de kulturbærende institutioner til lokale samlingssteder, så de i højere grad kan understøtte fællesskabet og livet i bydelene. For Mørkhøj har det betydet en bydel i rivende udvikling. Opgaveudvalget ”Vores Mørkhøj 2025” tegnede visionerne, og de lokale institutioner, aktører, frivillige kræfter og borgere gik sammen om at skabe både liv, indhold og fællesskaber i denne del af Gladsaxe.

Det har blandt andet resulteret i et grønt byrum Ilbjerg Have, som ligger mellem Mørkhøj Skole og Mørkhøj Bibliotek, med plads til ophold, leg og samvær og derudover etablering af Huset, som er en midlertidig facilitet for frivillige og borgerdrevne aktiviteter.

I 2025 har flere projekter set dagens lys og bidraget til at styrke bydelen. Heriblandt Mørkhøj Park – den helhedsorienterede transformation af Enghavegård Skole og det tidligere Blågaard Seminarium til en moderne skole med tidssvarende læringsmiljøer og en multianvendelig kulturfacilitet til koncerter og kulturarrangementer, samlet under ét tag. Nyindretningen af Mørkhøj Bibliotek tilbyder et hyggeligt og inspirerende åndehul for studerende, børnefamilier og litteraturelskere. Og endelig danner den nye cykelbane foran Huset ramme om et aktivt og sjovt udflugtsmål for områdets børnefamilier.

Samling af Børneterapien i opdaterede fysiske rammer

For at skabe et trygt og godt tilbud for byens børn er aktiviteterne i Gladsaxe Børneterapi i 2025 blevet samlet på én central lokalitet på Buddingevej. I den forbindelse er der sket et løft af huset med blandt andet et nyt køkken og niveaufri adgang. Der er afsat og anvendt 1,8 millioner kroner på projektet og de nye faciliteter er taget i brug med positive tilbagemeldinger fra både brugere og personale. Fra 2026 er der afsat 286.000 kroner årligt til drift og vedligehold.

Ungehyblerne forbliver på Bagsværd Hovedgade

I budgettet for 2025 blev det besluttet, at ungehyblerne skulle flytte til opgangsfællesskabet over Buddingecenteret, da den nuværende lokation ville blive påvirket af anlægsprojektet bør-

nehus Ny Bakkely. Efterfølgende er projekteringen af børnehuset Ny Bakkely ændret, så det ikke påvirker den nuværende lokation af ungehyblerne på Bagsværd Hovedgade. Derfor forbliver ungehyblerne på deres nuværende placering. De afsatte midler til flytningen vil i stedet indgå i byggeprojektet Ny Bakkely.

Styrket tidlig indsats gennem flere hjemmebesøg af sundhedsplejen

I 2025 er sundhedsplejens hjemmebesøg udvidet med besøg hjemme hos familierne, når barnet er 6-7 måneder og 12-15 måneder. Initiativet understøtter kommunens målsætning om at fremme børns trivsel og sundhed gennem en styrket forebyggende indsats i barnets første leveår. I Gladsaxe takker over 99 procent af familierne ja til sundhedsplejens tilbud, hvilket vidner om en høj grad af tillid til indsatsen. Der

er bugt 450.000 kroner i 2025 til ansættelse af en sundhedsplejerske mere på deltid.

Omstilling af ældreområdet

Som led i forberedelserne til ældrereformen og håndteringen af fremtidens rekrutteringsudfordringer har Gladsaxe Kommune i 2025 påbegyndt en omstilling af ældreområdet. Den nyoprettede ”Pulje til udvikling og omstilling” på 5 millioner kroner i 2025 er anvendt til kompetenceudvikling, teambuilding og fysi-

ske lokaletilpasninger, der understøtter omlægningen af hjemmeplejen til helhedspleje. Der er afsat yderligere 8 millioner kroner årligt fra 2026 og frem.

Derudover er der tilført samlet 3,7 millioner kroner fra staten i 2025-2027 til specifikt at implementere faste teams i hjemmeplejen. I 2025 er midlerne primært brugt på proceskonsulent til at understøtte den store kulturforandring lovændringen har medført.

Ny ældrelov medfører omfattende omlægnings af kommunens ældrepleje

I 2025 har Gladsaxe Kommune haft betydeligt fokus på at implementere den nye ældrelov, som har medført omfattende organisatoriske og faglige omlægnings af ældreplejen. Set fra borgerens perspektiv skal omlægningsne understøtte større sammenhæng og forbedre muligheden for at modtage en mere individuelt tilpasset pleje og omsorg, hvor ansvar og beslutninger placeres tættere på borgeren og dermed øger borgerens selvbestemmelse i hverdagen.

Et centralt element i loven er overgangen fra visitation af enkeltydelser til visitation i pakker, hvor borgerne i højere grad visiteres til sammenhængende og fleksible forløb baseret på deres samlede behov, funktionsevne og livssituation. Samtidig har kommunen påbegyndt en grundlæggende omstilling fra traditionel hjemmepleje til helhedspleje. Helhedsplejen tager udgangspunkt i borgerens samlede behov og tilrettelægges af tværfaglige teams, der arbejder tæt sammen om pleje, omsorg, træning og rehabilitering. Denne tilgang understøtter øget kontinuitet og styrket borgerinddragelse, idet borgeren i højere grad oplever én samlet indsats, hvor medarbejderne har fagligt råderum til at handle tæt på borgeren.

Implementeringen af ældreloven har i særlig grad haft betydning for medarbejderne i kommunens visitation og hjemmepleje, hvor nye arbejdsgange, kompetencekrav og samarbejdsformer er blevet indført. Samtidig har etableringen af helhedspleje medført en tættere integration af flere faggrupper, herunder social- og sundhedsmedarbejdere, terapeuter og sygeplejersker, med henblik på at styrke den faglige kvalitet, understøtte tidlig opsporing og forebyggelse samt sikre en mere sammenhængende og helhedsorienteret indsats for borgerne.



Ugentlig rengøring på demenspladserne

I 2025 er den ugentlige rengøring på demenspladserne genindført. Det var vurderingen at mindre hyppig rengøring ikke var hensigtsmæssig, og genindførelsen har til formål at sikre et højt hygiejneniveau og øget trivsel i beboernes nære miljø. I 2025 er der anvendt 900.000 kroner til indsatsen.

Tryghedsskabende tiltag på Rosenlund og Bakkegården

I 2025 er der foretaget tryghedsskabende tiltag såsom bedre udebelysning på Rosenlund og

Bakkegården med midler fra puljen til udeliv på plejeboligerne. Der er brugt 500.000 kroner i 2025 og de resterende 300.000 kroner forventes anvendt til istandsættelse af bassinet ved Rosenlund i 2026.

Oprettelse af MotionsCafé i samarbejde med "Håb i Psykiatrien"

Kommunes fokus på social bæredygtighed og mental sundhed og samarbejdet med foreningen "Håb i Psykiatrien" i 2025 skabt rammerne for en velfungerende Motionscafé. Det er et moti- onstilbud for borgere med psykisk lidelse og

Børn og unge former fremtiden

Gladsaxe Kommune har store ambitioner for arbejdet med børn og unge. Visionen er, at børn og unge vokser op i tryghed og med en tro på, at de er med til at forme deres eget liv og den fremtid, de bliver en del af. Det er en målsætning, at alle børn og unge i Gladsaxe trives, lærer og deltager i fællesskaber, og at de har et godt børne- og ungeliv og et solidt afsæt for deres voksenliv.

Udviklingen for målsætningen *Børn og unge former fremtiden* følges blandt andet via fem indikatorer. Se tabel 7.

Tabel 7. Indikatorer for børn og unge former fremtiden

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	MÅL 2026
<p>Små børns sproglige udvikling Vi sprogvurderer alle 0.-klasseelever, og vi måler på, at vi som minimum sprogvurderer 25 % af de 3-årige børn. Derudover måler vi på indsatsfordelingen af de sprogvurderede, hvor antallet af børn i kategorien fokuseret indsats skal være stabil eller faldende for de 3-årige og faldende for 0.-klasseelever.</p>	<p>3-årige: 36 % 3-årige i fokuseret indsats: 7 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: 12 % (2021)</p>	<p>3-årige: 31 % 3-årige i fokuseret indsats: 6 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: Data endnu ikke tilgængelige</p>	<p>3-årige: 30,1 % 3-årige i fokuseret indsats: 5,2 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: Data endnu ikke tilgængelige</p>	<p>3-årige: 27,8 % 3-årige i fokuseret indsats: 6,1 % 0.-klasseelever i fokuseret indsats: 14 %</p>	<p>3-årige: 25 % Målet for fokuserede indsatser er: ≤ 3-årige: 5-7 % ≤ 0. klasse: 10 %</p>
<p>Unge med adgangsgivende karakterer til ungdomsuddannelse skal ligge over landsgennemsnittet Andelen af elever, der kan gå direkte fra folkeskolen til en ungdomsuddannelse, skal ligge over landsgennemsnittet.</p>	<p>96,4 % af afgangsårgangen opfylder kriteriet (1,4 %-point over landsgennemsnittet i skoleåret 2020/2021)</p>	<p>92,8 % af afgangsårgangen opfylder kriteriet (5,4 %-point over landsgennemsnittet i skoleåret 2022/2023)</p>	<p>92,1 % af afgangsårgangen opfylder kriteriet (5,3 %-point over landsgennemsnittet i skoleåret 2023/2024)</p>	<p>92,3 % af afgangsårgangen opfylder kriteriet (5,2 %-point over landsgennemsnittet i skoleåret 2024/2025)</p>	<p>For hver afgangsårgang skal andelen være over landsgennemsnittet.</p>
<p>Børn og unges deltagelse i idrætsforeningerne Andelen af børn og unge i aldersgruppen 0-24 år, der er aktive medlemmer i en idrætsforening, som modtager deltagerstilskud, skal som minimum fastholdes.</p>	<p>47 % (2021)</p>	<p>51 %</p>	<p>50 %</p>	<p>49 %</p>	<p>54 %</p>
<p>Andelen af elever med højt fravær Andelen af børn og unge, der har så højt og bekymrende skolefravær (15 procent), at de er i særlig risiko for ikke at kunne gennemføre folkeskolen skal falde</p>	<p>5,8 % (skoleåret 2021/2022)</p>	<p>5,1 %</p>	<p>5,2 %</p>	<p>5,4 %</p>	<p>3,7 %</p>
<p>Det gennemsnitlige elevfravær Det gennemsnitlige elevfravær blandt de elever, der ikke falder i kategorien med højt fravær, skal falde.</p>	<p>7,5 % (skoleåret 2021/2022)</p>	<p>6,4 %</p>	<p>6,9 %</p>	<p>6,8 %</p>	<p>5 %</p>

skaber rammerne for et socialt fællesskab med motion og sund frokost. MotionsCaféen besøges månedligt af 60-70 borgere og fungerer som et forventningsfrit og trygt rum, hvor der ikke er formelle krav og registreringer. I 2025 er der brugt 525.000 kroner på initiativer, og der er afsat 525.000 kroner årligt fremadrettet.

Ansættelse af sundhedskordinator

For at kunne yde en håndholdt sundhedsindsats over for vores udsatte borgere blev der den 1. september ansat en socialsygeplejerske som sundhedskordinator. Det har bidraget til at flere udsatte borgere har fået en sundhedsfaglig opmærksomhed og støtte til kontakt til sundhedsvæsenet med henblik på at få vurderet behov for- og opretholde deres behandling. I 2025 er der anvendt 0,2 millioner kroner, da stillingen først blev besat i andet halvår af 2025. De resterende 0,5 millioner kroner er anvendt på Udsatte-området til den opsøgende indsats og til indsatsen for støtte i eget hjem efter ophold på forsorgshjem.

Social Balances aktiviteter fortsættes

Social Balance arbejder på at løfte Byrådets vision om at skabe bydele i social balance. Enheden for Social Balance har i en længere periode primært været finansieret af puljemidler, og der har været en underfinansiering i forbindelse med indsatsens aktiviteter. I 2025 er der med tilførslen af 1,5 millioner kroner årligt skabt en bæredygtig organisering, der sikrer indsatsens aktiviteter og forankring. De tre social balance-områder er Mørkhøj Almene Boliger, Høje Gladsaxe og Værebros Park. Midlerne anvendes til en fast finansiering og bemanning af Social Balance. Midlerne er anvendt fuldt ud til dette formål i 2025.

Medfinansiering af det boligsociale arbejde i Høje Gladsaxe

Der er i 2025 arbejdet på at finde en bæredygtig finansiering omkring det boligsociale arbejde, social balance og bibliotekstilbud i Bibliotek+ i

Høje Gladsaxe. Der er anvendt 1,5 millioner kroner i 2025 til aflønning af 2 netværksmedarbejdere og 2 studentermedhjælpere, der i samarbejde med kernerdriften igangsætter indsatser til at fremme sundhed, trivsel og fællesskaber. Medfinansieringen fra boligorganisationerne er faldet på plads foreløbig i 2025 og 2026, så de finansierer halvandet årsværk. Samarbejdet om udviklingen af Høje Gladsaxe kan dermed fortsætte.

Andelen af sprogvurderede 3-årige er faldet fra 36 procent i 2022 til 27,8 procent i 2025, men målet om 25 procent er opnået. Faldet afspejler en mere målrettet indsats mod børn med størst behov. 6,1 procent af de 3-årige kræver nu en 'fokuseret indsats', hvilket er inden for målet på 5-7 procent. Størstedelen af sprogvurderingerne foretages i Område Grønnemose og Område Mørkhøj, hvilket stemmer overens med den socioøkonomiske sammensætning i områderne. I **0. klasse** blev 546 børn sprogvurderet i 2024/2025. Heraf har 7 % behov for en 'særlig indsats' og 14 % for en 'fokuseret indsats'. På baggrund af resultaterne tilrettelægger børnehaveklasseteamet og talehørekonsulenterne målrettede sprogaktiviteter, der støtter den enkelte elev.

92,3 pct. af de elever, der gik i 9. klasse i en af Gladsaxes 10 folkeskoler i skoleåret 2024/2025 opfylder karakterkravet for at kunne **fortsætte direkte i en ungdomsuddannelse**. Det er 5,2 procentpoint bedre end landsgennemsnittet, hvilket er tilfredsstillende og i tråd med målsætningen. Der er et stort fokus på at sikre, at alle unge, uanset socioøkonomisk baggrund, opnår et fagligt niveau, der giver dem mulighed for at starte på en ungdomsuddannelse. De unge, der ikke opfylder kriteriet, er karakteriseret ved flere forskellige, og ofte sammensatte, faglige, personlige og sociale problematikker, hvorfor der ikke er én enkelt løsning på udfordringerne.

Antallet af børn og unge, der er medlem i en idrætsforening (der modtager deltagertilskud)

er fortsat stabilt. Der er dog hvert år enkelte for-
eninger, der ikke søger deltagertilskud, så dette
kan have indflydelse på antallet. Der ansøges om
deltagertilskud på grundlag af medlemstal fra
året før.

I skoleåret 2024/2025 var **andelen af elever med
bekymrende fravær** på 5,4 procent, hvilket er
0,4 procentpoint lavere end udgangspunktet i
2021/2022. Selvom det langsigtede mål endnu
ikke er indfriet, viser foreløbige tal for midten
af 2025/2026 en stabilisering på samme niveau
(5,4 %). For langt størstedelen af eleverne med
bekymrende fravær, er det sygdomsfravær og
ikke ulovligt fravær, der er den primære årsag
bag det høje fravær.

Der er afsat midler (5 millioner kroner i årene
2026, 2027 og 2028) i Budget 2026-29 til en styr-
ket skolefraværsindsats. Fraværsindsatsen vil
både handle om tidlig opsporing, korrekt regi-
strering, øget viden på skolerne om fravær, styr-

ket forældresamarbejde og bedre indsatser for
elever med begyndende og bekymrende fravær.
Med indsatsen forventes der en nedgang i skole-
fravær bredt set.

Det gennemsnitlige elevfravær udgør 6,8 pct.
i skoleåret 2024/2025, hvilket er på niveau med
året før. Foreløbige tal for midten af skoleåret
2025/2026 viser dog en positiv tendens med et
fald til 6,2 procent. Sygdom er fortsat den pri-
mære årsag til fraværet.

Skolerne arbejder kontinuerligt med at skabe
læringsmiljøer, hvor børnene og de unge trives
og udvikler sig både fagligt og socialt. Forvalt-
ningen understøtter blandt andet med en visu-
alisering af fraværet, hvor skolerne kan følge
den daglige udvikling i fraværet for både enkel-
telever og for klasser, sådan at der kan sæt-
tes hurtigere ind i forhold til begyndende og
bekymrende fravær.



Lige muligheder for et godt liv

Gladsaxe Kommune vil fastholde og udvikle sin position som en attraktiv og bæredygtig erhvervs Kommune med stærke partnerskaber, en god infrastruktur og en mangfoldighed af virksomheder. Gladsaxe ønsker at få flere borgere med fysisk og psykisk handicap i arbejde, og at Gladsaxes unge er i uddannelse eller beskæftigelse.

Udviklingen for målsætningen *Lige muligheder for at et godt liv* følges blandt andet via fire indikatorer.

Table 8. Indikatorer for lige muligheder for et godt liv

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	MÅL 2026
Færre på langvarig forsørgelse Andelen af langvarige modtagere af offentlig forsørgelse skal falde.	7,8 % (2020)	7,1 %	7,4 %	7,5 %	7,0 %
Øget livskvalitet i eget hjem med fleksibel støtte Andelen af borgere, der modtager udvidet fleksibel støtte efter § 85 i eget hjem, i forhold til antallet af borgere i botilbud efter SEL §§ 107, 108 og ABL § 105, skal stige.	1,1 % (2020)	4,7 %	6,6 %	7,5 %	5,0 %
Tiden fra første kontakt med et barn/familie til en indsats starter, skal forkortes Det gennemsnitlige antal dage fra første kontakt til start af indsats skal forkortes.	146,6 dage (2019)	149,2 dage	144,6 dage	93,8 dage	45 dage
Bydele i social balance Andelen af borgere i Gladsaxe Kommune, som vurderer at Social Balance-områderne (Høje Gladsaxe, Mørkhøj almene boliger og Værebros) har et positivt image skal stige.	<i>Mørkhøj almene boliger: 69 Beboere udenfor: 49 Beboere i Høje Gladsaxe: 76 Beboere udenfor: 41 Beboere i Værebros Park: 66 Beboere udenfor: 33</i>	2024 <i>Mørkhøj almene boliger: 68 Beboere udenfor: 52 Beboere i Høje Gladsaxe: 75 Beboere udenfor: 41 Beboere i Værebros Park: 64 Beboere udenfor: 34</i>		Beboere udenfor: 51 i Mørkhøj almene boliger 43 i Høje Gladsaxe 35 i Værebros Park	

Note: Opgørelsen ift. bydele i social balance er angivet som et indeks fra 0-100, som er baseret på en række spørgsmål.

Andelen af langvarige modtagere af offentlig forsørgelse er steget fra 7,4 procent i 2024 til 7,5 procent i 2025. Det skyldes, at der fortsat visiteres flere borgere til førtidspension og fleksjob, og dermed ledighedsydelse (som er støtte til arbejdsløse fleksjobbere) og førtidspension. Disse ordninger er varige, og da borgere generelt forventes at være længere tid på arbejdsmarkedet, forbliver de også længere i disse ordninger og på andre former for offentlig forsørgelse.

I løbet af 2025 er **antallet af borgere, der modtager fleksibel støtte i eget hjem** steget fra 6,6 procent (17 borgere) i 2024 til 7,5 procent (20 borgere) i 2025. Denne stigning betyder, at flere borgere nu får den nødvendige hjælp og støtte i deres egen bolig, i stedet for at skulle flytte til et botilbud. Den fortsatte stigning afspejler, at forvaltningen arbejder videre med at udvikle den socialpædagogiske støtte samt at udbrede kendskabet til tilbuddet, så borgerne kan få den hjælp, de har brug for, der hvor de bor.

I 2025 er det lykket at reducere **sagsbehandlingstiden fra første kontakt med en familie til start af indsats med 51 dage i forhold til 2024**. Det kan skyldes, at arbejdet med 'Deltagelsesmuligheder for alle' nu er bedre implementeret,

og medarbejdere og ledere ved hvordan de effektivt kan bruge hinanden. Tilstedeværelsen på skolerne gør det også lettere og mere tilgængeligt at arrangere netværksmøder og samtaler med børn og forældre. Begge dele har en betydning i forhold til at kunne komme hurtigere i gang med en relevant indsats.

Boligområdernes image siger noget om borgerne opfattelse af boligområderne og dermed **bydele i social balance**. Et positivt syn på eget boligområde har stor betydning for, om man trives og er tilfreds med det sted, man bor. Omverdenens syn på boligområdet har betydning i forhold til om områderne opfattes som attraktive, og for mulighederne for at tiltrække nye beboere, der vælger områderne til.

Gladsaxe Kommunes seneste spørgeskemaundersøgelse fra 2024 viser en markant forskel på beboernes og omverdenens opfattelse. Mens beboerne generelt vurderer deres egne boligområder meget positivt, vurderes de samme områder betydeligt lavere af borgere bosat udenfor. Denne kontrast er mest udtalt i Høje Gladsaxe (75 mod 41) og Værebros Park (64 mod 34), men ses også i Mørkhøjs almene boliger (Pileparkerne, Torvegården og Torveparken) (68 mod 52). Næste måling foretages i 2027.

Sundhed og trivsel hele livet

I Gladsaxe Kommune skal alle borgere – uanset alder og baggrund – have mulighed for at skabe sig et sundt liv. Der arbejdes med at fremme sundhed og trivsel, så borgerne kan forblive selvstændige og i stand til at realisere deres ønsker, håndtere dagligdags udfordringer og indgå i sociale fællesskaber længst muligt.

Gladsaxe Kommune vil modvirke ensomhed og hjælpe såvel ældre som borgere med særlige behov til at opleve, at de kan bestemme over eget liv og være en del af et fællesskab.

Udviklingen for målsætningen *Sundhed og trivsel hele livet* følges blandt andet via seks indikatorer.

Table 9. Indikatorer for Sundhed og trivsel for alle

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	MÅL 2026
Sundere aldring Andelen af +65-årige i eget hjem, der er selvhjulpne, skal øges.	87,5 % (2021)	87,7 %	88,3 %	89,4 %	88,4 %
Børn og unges trivsel Andelen af elever for henholdsvis indskoling, mellemtrin og udskoling, der ikke oplever vanskeligheder på et eller følgende områder: følelser, koncentration, adfærd eller samspil med andre mennesker skal stige.	0. klasse: 75 % 5. klasse: 75 (79) % 8. klasse: 71 % (skoleåret 2020/2021)	0. klasse: 72 % 5. klasse: 69 % 8. klasse: 69 % (skoleåret 2022/2023)	0. klasse: 72 % 5. klasse: 70 % 8. klasse: 66 % (skoleåret 2023/2024)	0. klasse: 72 % 5. klasse: 69 % 8. klasse: 72 % (skoleåret 2024/2025)	0. klasse: 76 % 5. klasse: 79 % 8. klasse: 76 %
Normalvægt for børn og unge Andelen af elever for henholdsvis indskoling, mellemtrin og udskoling, med normalvægt skal stige.	0. klasse: 80,7 % 4. klasse: 76,0 % 8. klasse: 83,6 % (skoleåret 2020/2021)	0. klasse: 86,8 % 4. klasse: 79,8 % 8. klasse: 83,1 % (skoleåret 2022/2023)	0. klasse: 80,9 % 5. klasse: 79,0 % 8. klasse: 80,8 % (skoleåret 2023/2024)	0. klasse: 80,3 % 5. klasse: 76,0 % 8. klasse: 80,0 % (skoleåret 2024/2025)	0. klasse: 86,0 % 4. klasse: 82,1 % 8. klasse: 83,6 %
Alkoholdebuten for børn og unge skal udskydes Andelen af 8.-klasseelever der har drukket en genstand før de fylder 15 år skal falde.	26,6 % (2020)	20,5 %	19,5 %	-	23,6 %
Unge brug af nikotinprodukter Andelen af 8.-klasseelever der dagligt anvender nikotinprodukter må ikke stige.	Cigaretter: 0,7 % Snus og tyggetobak: 0,0 % E-cigaretter: 0,01 % Vandpibe: 0,01 % (skoleåret 2020/2021)	Cigaretter: 0,1 % Snus og tyggetobak: 0,2 % E-cigaretter: 0,05 % Vandpibe: 0,0 % (skoleåret 2022/2023)	Cigaretter: 0,3 % Snus og tyggetobak: 0,2 % E-cigaretter: 0,07 % Vandpibe: 0,0 % (skoleåret 2023/2024)	Cigaretter: 0,0 % Snus og tyggetobak: 0,0 % E-cigaretter: 0,3 % Vandpibe: 0,0 % (skoleåret 2024/2025)	Cigaretter: 0,1 % Snus og tyggetobak: 0,2 % E-cigaretter: 0,01 % Vandpibe: 0,01 %
Sundere borgere uden tobak Antallet af borgere, der deltager i kommunens ryge stoptilbud, skal stige.	165 personer (2020)	125 personer	126 personer	121 personer	350 personer pr. år

Note: Fra 2024 målte og vejede sundhedsplejersken eleverne i 5. klasse, tidligere var det i 4. klasse.

Andelen af 65+ årige i eget hjem, som er selvhjulpne, er fortsat stigende og er ved udgangen af 2025 89,4 procent, og det langsigtede mål er dermed nået. Den positive udvikling kan være et resultat af den rehabiliterende tilgang, som helhedsplejen arbejder ud fra, med det mål at gøre

borgerne mere selvhjulpne. Ligeledes har overgangen til brug af robotstøvsugere betydning for, at nogle borgere ikke længere har behov for praktisk hjælp. Derudover er der en tendens til at øget sund aldring generelt.

Tabel 10. Antal modtagere af hjemmepleje (§83)

	2022	2023	2024	2025
Privat leverandør madservice, tøjvask, linnedservice og indkøbsordning	867	843	815	785
Privat leverandør personlig pleje og praktisk hjælp i øvrigt	180	187	164	145
Kommunal leverandør	1.490	1.485	1.424	1.402
Unikke borgere i alt	1.826	1.814	1.737	1.703

Note: Opgørelsen viser antal unikke borgere, der modtager hjemmepleje i løbet af én måned (september). En borger kan have privat leverandør af fx madservice og kommunal leverandør af personlig pleje, og dermed indgå i begge tal. Derfor er det samlede antal borgere ikke lig summen af de øvrige tal.

Børn og unges trivsel måles blandt eleverne i 0. klasse, 5. klasse og 8. klasse i Gladsaxe Kommunes ti skoler. Trivselsmåling for I skoleåret 2024/2025 viser, at henholdsvis 72 % (0. kl.), 69 % (5. kl.) og 72 % (8. kl.) af eleverne trives uden vanskeligheder inden for områderne følelser, koncentration, adfærd eller socialt samspil. Mens 0. og 5. klasse ligger stabilt i forhold til forrige skoleår, ses en fremgang på 6 procentpoint for 8. klasserne.

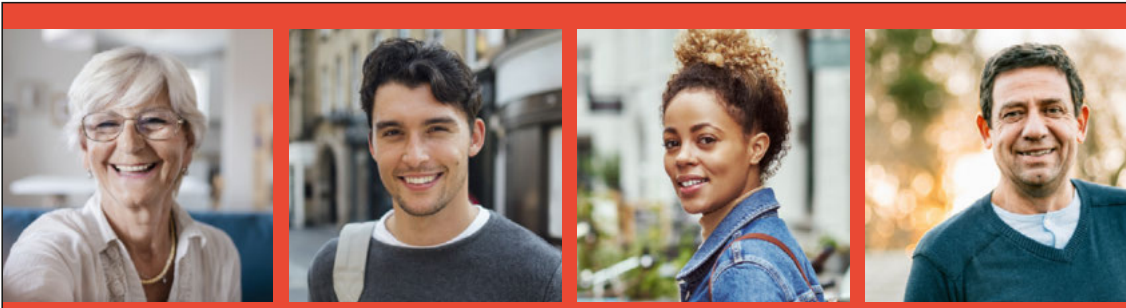
Det er glædeligt med en markant stigning i 8.klassernes trivsel, dog er den fortsat ikke på niveau med det langsigtede mål på 76%. 'Delta-gelsesmuligheder for alle' på folkeskolerne og det fortsat voksende tværfaglige samarbejde, kan være en medvirkende faktor til den positive udvikling. Derudover er Gladsaxe en kommune som har mange gode tilbud til de unge som Stime, Overvægtsklinik, Sorggrupper, ekstra behovssamtaler m.m., hvilket er med til at fremme trivslen for kommunens skoleelever.

Antallet af **børn og unge med normalvægt** vurderes i 0. klasse, 5. klasse og 8. klasse. For sko-

leåret 2024/2025 ses et mindre fald i antallet af elever med normalvægt, hvilket afspejler samfundstendensen. Alle børn, der viser tendens til overvægt, inviteres ind i Sundhedsplejens overvægtsklinik sammen med deres forældre. Sundhedsplejen giver, også tilbuddet i overvægtsklinikken til børn og familier allerede i dagtilbudsalderen, når en pædagog eller forældre henvender sig om et konkret barn. Det kan også være sundhedsplejersken, der identificerer barnets overvægt eller undervægt i forbindelse med hjemmebesøg, når barnet er 3,5 år.

Det er en ambition, at alkoholdebuten for børn og unge skal udskydes. I perioden fra 2020/2021 til 2023/2024 er der sket et relativt stort fald i **andelen af elever i 8. klasse, som har drukket en genstand, før de fylder 15 år**. I 2024/2025 indgik spørgsmålet om alkoholdebuten ikke i sundhedsplejerskens årlige spørgeskemaundersøgelse, og derfor kan andelen ikke opgøres.

Sundhedsplejerskerne har individuelle samtaler med de unge, hvor der spørges ind til ind-



Vi gør det sammen

– Gladsaxe Kvitter Tobak og Nikotin

Tilmeld dig:
sms **SLUT**
til **1910**

tag af alkohol. Denne tilgang vurderes at være en bedre måde at have dialog med de unge omkring alkohol. Derudover gennemfører SSP forældremøder om alkohol i udskolingen og støtter desuden skolernes personale i at afvikle dialogbaseret undervisning om fx overdrivelser og misforståelser om unges brug af alkohol. Disse initiativer er en medvirkende årsag til, at den langsigtede målsætning er opfyldt.

Brugen af nikotinprodukter blandt elever i 8. klasse er faldet, og i skoleåret 2024/2025 udgør forbruget kun en meget lille andel. De langsigtede mål er nu indfriet for de fleste produkttyper, dog mangler e-cigaretter (vapes/puff bars) stadig at nå helt i mål, på trods af en faldende tendens.

Tallene bekræfter, at de unges interesse er skiftet fra traditionelle cigaretter til e-cigaretter. Da vi ser en bekymrende stigning i nikotinforbruget i 9. og 10. klasse samt på ungdomsuddannelserne, iværksætter Sundhedsplejen i samarbejde med Forebyggelsesenheden et pilotprojekt på GXU i 2026 for at bremse denne udvikling.

Antallet af deltagere i kommunens rygestoptilbud er stort set uændret i forhold til sidste år.

Det er en generel tendens i kommunerne, at der ikke ses en øget søgning til stoptilbuddene. Forvaltningen forventer at det ændrer sig som følge af den aktuelle nationale STOP kampagne ”Danmark dropper røgen” og kommunens egne tiltag.

Vi ved at brug af nikotinprodukter blandt unge er i stigning, f.eks. snus, nikotinposer, vapes og puff bars. I samarbejde med Børne- og Kulturförvaltningen, Social Balance og Ungeenheden vil Social- og Sundhedsforvaltningen forsat arbejde med opsporing, rekruttering og tilbud til de unge.

Gladsaxe Kommune indgår i projekt ”Nye veje” sammen med Gentofte, Ballerup og Rudersdal kommuner. Målet med projektet er at udvikle og afprøve modeller og metoder, der skal bidrage til at støtte unge med at stoppe deres brug af ryge- og nikotinprodukter. Målgruppen er 15-25 årige.

I 2025 har kommunen i forbindelse med projekt "Nye Veje" opsporet og været i kontakt/dialog med 677 unge på tre uddannelsessteder (FGU Nord, Gladsaxe gymnasium og SOSU H). Der er herudover afholdt workshop for personale på Gladsaxe gymnasium med det formål, at de kan understøtte opsporing og være gatekeepers til kommunens indsatser. 700 elever på Gladsaxe gymnasium er blevet oplyst om projekt "Nye veje" og stop tilbud til unge.

Derudover vil kommunen i samarbejdet på tværs af forvaltninger styrke fokus på opsporing og rekruttering af sårbare borgergrupper. I den regionale aftale mellem Region Hovedstaden og kommunerne om, at hospitalerne henviser borgere til kommunernes stoptilbud, modtager Gladsaxe Kommune stadig færre henvisninger end forventet.



Miljømæssig bæredygtighed

Miljømæssig bæredygtighed er en vigtig prioritet i Gladsaxe Kommune og handler om at sikre en udvikling, der imødekommer nutidens behov, uden at det går ud over fremtidige generationers evne til at imødekomme deres behov. Flere skal træffe miljø- og klimabevidste valg, der kan sikre miljøet, beskytte naturen og biodiversiteten samtidig med, at vi nedbringer vores energiforbrug og negative aftryk.

I afsnittet om miljømæssig bæredygtig præsenteres nye indsatser fra Budget 2025-2028 og to cases, som illustrerer hvordan der arbejdes med at integrere Gladsaxestrategiens målsætninger i den måde, som kommunen arbejder på.

Der afrapporteres på Gladsaxestrategiens indikatorer for ”Styrket klimaindsats”.

Nye strategiske indsatser i 2025

Bedre vandkvalitet i Bagsværd Sø

I 2025 er der foretaget yderligere undersøgelser for at afdække konkrete tiltag, der kan forbedre vandkvaliteten i Bagsværd Sø. Der har været et særligt fokus på søens fosformassebalance. Undersøgelserne har vist, at en væsentlig del af fosforbelastningen stammer fra et tilbageflow af vand fra Furesøen via Mølleåen – en konsekvens af historiske ændringer i åforløbet. Ved at genskabe de naturlige dimensioner på denne strækning er der et stort potentiale for at mindske indstrømningen af næringsstoffer. Der arbejdes videre med at kvalificere et beslutningsgrundlag for en realiserbar løsning i tæt dialog med nabokommuner og relevante interessenter, så en opgradering af Danmarks Rostadion kan ske i balance med områdets unikke naturværdier og fredningsbestemmelser.

Videreførelse af programlederstillingen til Grøn Omstilling

I 2025 blev stillingen som programleder for Grøn Omstilling gjort permanent for at sikre fortsat ledelse, tværgående koordinering, implementering og udvikling af arbejdet med grøn omstilling. Herunder opdatering og recertificering af Gladsaxes klimaplan via C40-netværkets

internationale standard ‘Cities Climate Transition Framework’ hvert 5. år, næste gang i 2027. Der er anvendt 900.000 til formålet i 2025.

Pulje til grøn omstilling

Puljen til Grøn Omstilling blev i 2025 tildelt yderligere 800.000 kroner, hvoraf 500.000 kr. var øremærket til energirådgivning og de øvrige midler er afsat til særlige indsatser, som bidrager til større klimabevidsthed, reducerer CO₂ og understøtter den grønne omstilling. I 2025 er midlerne anvendt til energitjek, udlån af elcykler til medarbejdere og borgere samt til at sætte fokus på bæredygtige og klimavenlige forbrugsvaner gennem events og kampagner i byen og på bibliotekerne.

Ny løsning på de eksisterende miljøvenlige kunstgræsbaner

Der har været udfordringer med at de eksisterende kunstgræsbaner i Gladsaxe bliver meget glatte i vådt vejr. På baggrund af anbefaling fra Kunstgræsarbejdsgruppen er det besluttet at anlægge to 11-mandsbaner på Gladsaxe Idrætsanlæg og en på Bagsværd Stadion med kork-infil. Derudover er det besluttet at anlægge 8-mandsbanen på Bagsværd Stadion som en non-infil-bane. Banerne blev etableret i sommeren og efteråret 2025 og er i brug. Der er brugt 7,8 millioner kroner på projektet.

Styrket klimaindsats

Gladsaxe Kommune ønsker at begrænse yderligere klimaforandringer ved at nedsætte vores CO₂-udledning fra transport, energi og gennem cirkulær økonomi.

Gladsaxe vil tilbyde gode alternativer til bilen, få flere til at gå og cykle på de korte ture og ved at styrke den kollektive transport. Samtidig skal der være et særligt fokus på at skabe en grønnere by og bedre forbindelser i byen for cyklister og gående og derigennem skabe en bedre og mere sammenhængende by.

Udviklingen for målsætningen *Styrket klimaindsats* følges blandt andet via fem indikatorer. I det følgende afsnit gives en opfølgning på indikatorerne.

Tabel 11. Indikatorer for styrket klimaindsats

	Udgangspunkt	2023	2024	2025	MÅL 2026
Reduktion i CO₂-udledningen CO ₂ -udledningen skal nedsættes.	-50 % (2020)	-49 % (CO ₂ beregning 2021)	-59 % (CO ₂ beregning 2022)	-64 % (CO ₂ beregning 2023)	-55 %
Bilbestanden skal være grøn Flere biler skal køre på grønne drivmidler for eksempel el.	1,6 % (2021)	10 %	15 %	22 %	15 %
Bilismen skal falde Biltrafikken på vejene i og igennem Gladsaxe skal falde.	1.128.000 km pr. dag (gennemsnit 2017-2019)	1.029.000 km pr. dag	1.010.000 km pr. dag	1.067.000 km pr. dag	1.072.000 km pr. dag
Olie og naturgas til opvarmning skal udfases Andelen af boliger, der opvarmes med olie og naturgas, skal falde.	57 % (2019)	38 %	33 %	30 %	10 %
Mere genanvendelse af affald Genanvendelsesprocenten for affald indsamlet hos borgere og i kuber skal stige.	36,5 % (2021)	39,2 %	39,5 %	39,1 %	43 %
Indkøb af økologiske fødevarer Andelen af økologiske fødevarer skal stige.	71,5 % (2021)	70 %	71 %	75 %	80 %

Note: Biltrafikken måles som 3 års gennemsnit af kilometer bilkørsel pr. dag.



CO₂-udledningen kan på nuværende tidspunkt kun opgøres frem til 2023. I 2023 er CO₂-udledningen i Gladsaxe reduceret med 64 procent i forhold til 1990. Dermed blev målsætningen for CO₂-reduktion i 2026 allerede opnået i 2022. Det vurderes derfor, at Gladsaxe har gode forudsætninger for at leve op til Paris-aftalen og opnå en reduktion på 70 procent i 2030.

Det markante fald i CO₂-udledningen siden 1990 skyldes primært, at den nationale energiproduktion er blevet væsentligt grønnere. Gladsaxes samlede CO₂-udledning stammer overvejende fra energiforbrug (54 procent) og transport (40 procent). I takt med at udledningen fra energisektoren reduceres hurtigere end fra transportsektoren, udgør transporten en stadig større andel af den samlede CO₂-udledning.

Udviklingen i elbiler bidrager til at reducere udledningen fra transportsektoren, men denne effekt afspejles endnu ikke i CO₂-opgørelsen for 2023.

Målsætningen om, at **15 procent af bilerne i Gladsaxe skal være eldrevne** i 2026, blev nået allerede 2024, og ved udgangen af 2025 er andelen steget til 22 procent. Med denne udvikling forventes målsætningen for 2030 på 33 % indfriet før tid. Den positive tendens understøttes af, at Folketinget har besluttet, at der ikke opkræves registreringsafgift for elbiler under

420.000 kr., hvilket har medført, at elbiler nu udgør hele 85 % af alle ny-registreringer. Der er således ved udgangen af 2025 flere elbiler (7.700) end dieselbiler (6.700) i Gladsaxe. Til sammenligning findes der ca. 18.000 benzinerbiler i kommunen og 1.700 plugin-hybridbiler. Samlet er antallet af biler registreret i Gladsaxe steget med 400 biler i 2025 sammenlignet med 2024, og ved årets udgang er den samlede bilbestand på 34.268 biler. Sideløbende er elektrificeringen af de tunge køretøjer som lastbiler også påbegyndt.

Grønne transportvaner

For at mindske trængslen, støjen og CO₂ udledningen arbejder Gladsaxe Kommune for at skabe en grønnere mobilitetskultur på private og offentlige arbejdspladser og blandt borgere og studerende. Det gør vi ved at gøre det så let som muligt at vælge en bæredygtig transportform.

I 2025 har borgere og medarbejdere kunnet prøve en elcykel i to måneder, og der har været kampagner, som hylder alle, der vælger at gå, cykle, tage bus og tog eller køre sammen – eller når det er muligt, lader bilen stå. Gladsaxe åbnede også en cykelbane i Mørkhøj, hvor børn fra lokale børnehuse og skoler kan øve sig i at cykle.

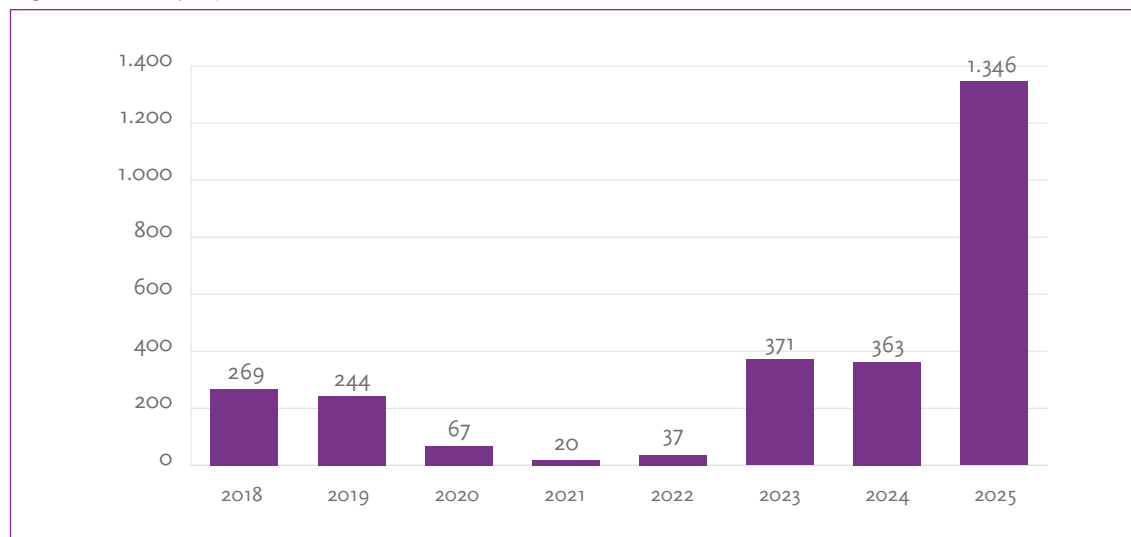
Biltrafikken på vejene igennem Gladsaxe opfylder målsætningen for 2026, men er steget i forhold til de foregående år. Opgørelsen i 2025 er et tre-årigt gennemsnit af 2022-2024. Derfor indeholder tallene for 2023 og 2024 år hvor transportadfærden var påvirket af Covid-19-pandemien, hvilket også kan forklare det lave niveau for de år.

Bilejerskabet stiger generelt i Danmark – også i Gladsaxe, hvor antallet af personbiler i 2025 er 34.268, hvilket er en stigning på 1.675 biler. Det kan ses på vejene i form af stigende biltrafik. I løbet af 2025 er fremkommeligheden på Ring 3 igennem Gladsaxe blevet markant forbedret i takt med at anlægsarbejdet på Letbanestrækningen er blevet færdiggjort og anlægget er nu i den afsluttende fase, hvor biltrafikken kun generes i korte afgrænsede perioder. Men biltrafikken i Gladsaxe påvirkes dog fortsat af gravearbejde som følge af fjernvarmeudbygning. Letbanen på Ring 3 skal åbne i løbet af 2026 og vil give en styrket mulighed for at borgere og pendlere kan vælge alternativer til bilen, når de skal på tværs af hovedstadsområdet.

Udbygningen af fjernvarmen er med til at **reducere andelen af olie- og naturgasfyr til opvarmning**. Mens de store energiforbrugende etagebygninger i kommunen er konverteret til fjernvarme, er indsatsen nu fokuseret på villa-kvartererne. Her er der længere mellem kunderne, og forbruget er derfor mindre, mens gravearbejdet fylder mere, og tager længere tid. Fra 2023 til 2025 er andelen af boliger opvarmet med olie og gas reduceret med 7 procentpoint fra 36 procent til 29 procent. Målsætningen om, at kun 10 procent af boligerne fortsat opvarmes med olie og gas i 2026, forventes ikke at blive indfriet, da udbredelsen af fjernvarme forløber langsommere end oprindeligt antaget. Det skyldes primært en lavere tilslutningsprocent i Vestforbrændingens forsyningsområde end forudsat. En del af de bygningsejere, der takker nej til fjernvarme, har i stedet installeret varmepumper, mens andre fortsætter med gasopvarmning. Det forventes, at nogle varmepumper med tiden udskiftes til fjernvarme. Alle boliger i kommunen får tilbudt fjernvarme, og udbygningen forventes afsluttet i 2030.

Andelen af bygninger med oliefyr er i dag på under 2 procent, svarende til ca. 600 bygninger

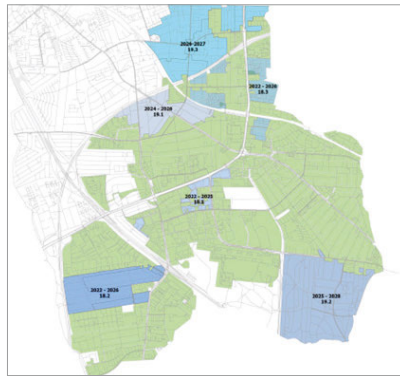
Figur 3. Antal nye fjernvarmekunder



Udbygningen af fjernvarmen i flere områder

Gentofte Gladsaxe Fjernvarme (GGF) er nu gået i gang med udbygning af fjernvarme i den sydlige del af Gladsaxe Kommune. GGF har i 2025 arbejdet i følgende områder: Gladsaxe Erhvervs kvarter, Buddinge Hovedgade, Buddinge, Mørkhøj og Utterslev. I 2025 har Gladsaxe Fjernvarme tilsluttet 644 fjernvarmekunder, hvilket svarer til 2.343 tons CO₂ sparet årligt. Udbygningen af hele GGF's forsyningsområde giver potentielt en CO₂ reduktion på i alt 20.900 ton CO₂ årligt i forhold til fortsat afbrænding af olie og gas.

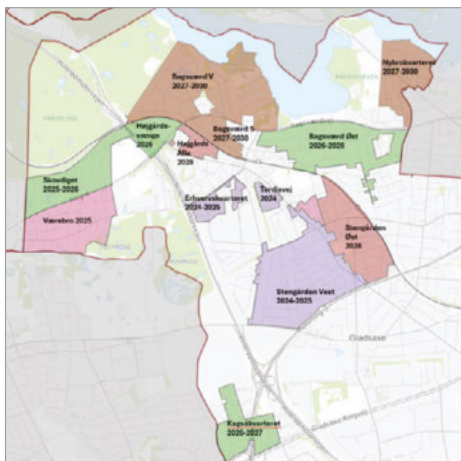
Kortet her viser udbygningen i Gladsaxe Fjernvarmes område. De grønne områder er allerede forsynet.



Vestforbrændingen udbygger fjernvarmen i den nordlige del af Gladsaxe Kommune. Vestforbrændingen har i 2025 arbejdet i følgende områder: Stengården Vest, Bagsværd Hovedgade og Værebrogvarteret.

I 2025 har Vestforbrændingen tilsluttet 702 fjernvarmekunder, hvilket svarer til 2.416 tons CO₂ sparet årligt. Udbygningen af hele Vestforbrændings forsyningsområde giver potentielt en CO₂ reduktion på i alt 15.200 ton CO₂ årligt i forhold til fortsat afbrænding af olie og gas.

Kortet nedenfor viser udbygningsområderne i Vestforbrændings område, med udbygningsperioder.



Genanvendelsen for affald indsamlet hos borgere og i kuber er faldet fra 39,5 procent i 2024 til 39,1 procent i 2025. I 2025 ses et fald i indsamlingen for plast, glas, mad- og drikkekartoner og småt metal. Derudover er madaffaldet faldet markant med 234 ton, svarende til et fald på 6,6 procent sammenlignet med 2024. Faldet i disse fraktioner, med undtagelse af glas, er uventet, da der gennem flere år har været en kontinuerlig stigning i mængderne som følge af nye tiltag og en generel forbedret sorteringsindsats blandt borgerne. De faldende mængder i Gladsaxe kan endnu ikke forklares.

Papirmængderne er faldet 2,5 procent, hvilket skyldes færre reklamer og aviser. Omvendt er papmængderne steget med 0,5 procent, hvilket fortsat skyldes stigende internethandel.

Som et nyt tiltag for at forbedre genanvendelsesprocenterne er Gladsaxe Kommune i juni 2025 begyndt eftersortering af småt brændbart fra storskraldsindsamlingen, hvor der udsorteres pap, træ og metal til genanvendelse.

Tabel 12. Oversigt over ton affald, som kommunen henter

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Affald til deponering, ton	4	8	4	9	14	8
Affald til forbrænding, ton	14.962	14.112	12.441	11.979	11.681	11.335
Affald til genanvendelse, ton	13.253	13.244	13.163	13.245	13.303	12.878
Affald til specialbehandling, ton	195	144	151	152	166	88
Affald i alt	28.414	27.508	25.759	25.385	25.164	24.309

Note: Årsagen til faldet i "affald til specialbehandling" skyldes at elektronik fra husholdningsindsamlingen fra 2025 blev afleveret på Gladsaxes Kommunes nye udvidet genbrugsstation. I 2024 blev det transporteret ud af kommunen til et modtageanlæg. Mængderne for elektronikaffald i 2025 indgår derfor i stedet under genbrugsstationens mængder.

Økologiprocenten i 2025 nåede 75 procent. Dermed har Gladsaxe ikke nået sin målsætning om 80 procent økologi, men der er sket en markant stigning de sidste fem år. Stigningen skyldes især fremgang i økologi på plejeboligerne, der har rykket sig fra 71 procent økologi i 2024 til 79 procent i 2025. Dagtilbud har fortsat en

høj økologiandel, der nærmer sig de 90 procent. Aktuelt er der fokus på kompetenceudvikling i køkkenerne indenfor sociale tilbud og skoler, for blandt andet at hæve økologiandelen. Oprettelse af køkkennetværk og videndeling er et centralt fokus for indsatsen.



I de følgende afsnit gennemgås økonomien for de enkelte udvalg i Gladsaxe Kommune. De enkelte udvalgs budgetter består både af et vedtaget og et korrigeret budget.

Vedtaget budget dækker over udvalgets budget til de aftalte opgaver ud fra det aftalte service-niveau. Det korrigerede budget indeholder videreførelser fra det forgangne regnskabsår og til-lægsbevillinger og er det enkelte udvalgs bevilling.

I nedenstående afsnit holdes det enkelte udvalgs regnskab op imod det korrigerede budget, for at vise i hvilket omfang det enkelte udvalg overholder sin bevilling.

Økonomiudvalget

Økonomiudvalget varetager den overordnede styring af Gladsaxe Kommunes økonomi. Øko-nomiudvalget er også ansvarligt for den fysiske planlægning og for administrationen.

Den overordnede opgave for administrationen er betjening af Byrådet og kommunens borgere og virksomheder.

Driftsudgifter

I 2025 havde Økonomiudvalget et korrigeret budget på 883,3 millioner kroner, mens de fak-tiske nettodriftsudgifter udgjorde 791,6 mil-lioner kroner. Det giver et samlet mindrefor-brug på 91,7 millioner kroner. Mindreforbruget skyldes primært et lavere forbrug end budgette-ret på Politik og administration, hvor resultatet viste et mindreforbrug på 93,8 millioner kroner. Omvendt havde de lokale varmeværker et mer-forbrug på 2,1 millioner kroner, som efter hvile-i-sig-selv-princippet afregnes med slutbrugerne året efter. Politik og administration omfat-ter en række forskellige områder, som samlet bidrager til udvalgets resultat og som er uddy-bet i det følgende.

Politiske område og venskabsbysamarbejde

Dette område består blandt andet af udgifter til vederlag til byrådsmedlemmer og kommunal-valg. De afholdte udgifter i 2025 svarer til det, der var budgetteret.

Central administration

Under dette område ligger budgettet til de enkelte forvaltninger, herunder løn til admini-strationen. Derudover omfatter området tjene-stemandspensioner og centrale puljer, herunder blandt andet 'Puljen til uforudsete udgifter', cen-trale kompetencemidler, drift- og udvikling af fagsystemer og selvforsikring på arbejds-skadeområdet.

I forhold til korrigeret budget er der samlet set et mindreforbrug på 85,1 millioner kroner på området. Det skyldes blandt andet 'Puljen til uforudsete udgifter', som er afsat til at håndtere budgetusikkerheden på det specialiserede social-område. Puljen indgår i finansieringen af mer-udgifterne på området i 2025. Derudover er der mindreforbrug til blandt andet tjenestemands-

pensioner, drift- og udvikling af fagsystemer samt løn- og personalerelaterede områder.

Ejendomsdrift og rengøring

Dette område består af ejendomsdrift, herunder Ejendomscenteret, rengøring samt indtægter fra udlejning af arealer og bygninger. Det korrigerede budget fordeler sig med 98,9 millioner kronertil rengøring og 106,9 millioner kroner til

Ejendomscenteret, heraf udgør 85,6 mio.kr. Pulje til periodisk, planlagt vedligehold (PPV). Indtægter fra udlejning af arealer og bygninger udgør 5,1 millioner kroner

Der er et samlet mindreforbrug på 8,6 millioner kroner, som primært skyldes mindreforbrug på Pulje til periodisk, planlagt vedligehold grundet tidsforskydninger i det gennemførte vedligehold.

Tabel 13: Økonomiudvalgets bevillingsrammer, 2025, mio. kr.

Bevillinger	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Politik og administration	877,8	881,5	787,7	93,8
Lokale varmeværker	1,9	1,8	3,9	-2,1
I alt	879,7	883,3	791,6	91,7

Tabel 14: Økonomiudvalgets opgaveområder, 2025, mio. kr.

Område	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Politisk område og venskabsbysamarbejde	14,6	14,2	14,2	0,0
Central administration, inkl. pulje til uforudsete udgifter	667,3	666,5	581,4	85,1
Ejendomsdrift og rengøring	195,8	200,7	192,1	8,6
Politik og administration i alt	877,8	881,5	787,7	93,8

Trafik- og Teknikudvalget

Området omfatter vejvedligeholdelse, trafiksikkerhed, kollektiv trafik, vedligeholdelse af offentlige parker og grønne arealer, byggesagsbehandling, digitale kort på Gladsaxe Kommunes hjemmeside samt skadedyrsbekæmpelse.

Driftsudgifter

I 2025 havde Trafik- og Teknikudvalgets et korri-

geret budget på 163,3 millioner kroner, mens de faktiske nettodriftsudgifter udgjorde 137,2 millioner kroner. Det giver et samlet mindreforbrug på 26,1 millioner kroner., som især skyldes lavere udgifter til kollektiv trafik end forudsat. Resultatet fordeler sig på flere områder, som er uddybet i det følgende.

Tabel 15. Trafik- og Teknikudvalgets bevillingsramme, 2025, mio. kr.

Bevillinger	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Veje, trafik, grønne områder og byggesag	148,7	163,3	137,2	26,1

Tabel 16: Trafik- og Teknikudvalgets opgaveområder, 2025, mio. kr.

Områder	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Myndighed for veje og friarealer	59,9	68,7	49,2	19,5
- heraf Kollektiv trafik	51,5	52,4	41,1	11,3
- heraf Veje	7,3	14,7	6,8	7,8
- heraf Bådfarten, badepladser og nyttehaver	1,2	1,6	1,2	0,4
Udfører vej- og friarealer (driftafdelingen)	84,9	86,5	86,8	-0,3
- heraf Veje	59,2	58,5	58,8	-0,3
- heraf friarealer	25,8	27,9	27,9	0,0
Øvrige	3,9	8,2	1,2	6,9
- heraf Myndighed for byggesagsområdet	-0,5	-1,1	0,3	-1,4
- heraf Kortdata	0,6	0,8	0,5	0,3
- heraf Skadedyrsbekæmpelse	-0,4	-1,1	-0,7	-0,4
- heraf Byplan og landskab	4,2	9,6	1,2	8,4
I alt	148,7	163,4	137,2	26,1

Myndighedsopgaver for veje- og friarealer

På budgetområdet for myndighedsopgaver for veje- og friarealer vedrører over 80 procent af udgifterne kollektiv trafik, og det afsatte budget har de seneste år ligget betydeligt over det faktiske forbrug. De resterende midler bruges på vejbelysning, færdselssikkerhed og -regulering og bl.a. tilskud til støjdæmpende vinduer. Der afholdes også udgifter til Baadfarten på Bagsværd Sø og Furesøen samt der er indtægter og udgifter forbundet med parkeringsafgifter, bådpladser og nyttehave.

Veje og friarealer

Driften af kommunens vej- og friarealer overholdt stort set det afsatte budget med et lille merforbrug i forhold til budget på 0,3 millioner kroner. Forbruget i Driftsafdelingen varierer erfaringsmæssigt en del mellem årene, blandt andet betinget af vinterudgifter på vejområdet.

Øvrige

Under de øvrige budgetposter blev der i 2024 gennemført gebyr for byggesagsbehandling. Der er tidsforsinkelser i gebyrindtægterne, da betalingen først forfalder ved sagernes afslutning, var der mindreindtægter i forhold til indtægtsbudgettet i 2025, mens det er forventningen, at indtægterne vil stige i 2026, i takt med at byggesagerne afsluttes.

Under "øvrige" ligger også budgetområdet for Byplan og landskab, der omfatter myndighedsområder indenfor friarealer, landskabsplaner og planlægning. Under budgetområdet blev der ekstraordinært udmøntet 3,0 millioner kroner i 2025 til at fortsætte arbejdet med helhedsplanen i Bagsværd. Yderligere blev der i forbindelse med videreførelse af driftsmidler fra 2024 til 2025 bevilliget 3,0 millioner kroner til Bagsværd Bymidte, hvorfor der i alt er bevilliget 6,0 millioner kroner til dette projekt, heraf blev 0,2 millioner kroner brugt i 2025 og forventes gennemført de kommende år.



Klima- og Miljøudvalget

Området omfatter miljø, vandløb, vandforsyning, spildevand, fjernvarme samt renovation og genbrugsstationen. Kommunen har skattefinansierede myndighedsopgaver på de pågældende områder, mens Novafos A/S står for takstfinansierede drifts- og anlægsopgaver på vandforsynings- og spildevandsområdet. Gentofte Gladsaxe

Fjernvarme I/S står for takstfinansierede drifts- og anlægsopgaver på fjernvarmeområdet i den sydlige del af kommunen og indgår dermed i budgettet, mens Vestforbrænding I/S dæk-

ker fjernvarmeforsyningen i den nordlige del af kommunen og ikke indgår i kommunens takstfinansierede budget.

Driftsudgifter og -indtægter

Størstedelen af aktiviteterne på forsyningsområderne fjernvarme og renovation drives efter et hvile-i-sig-selv princip, så takstindtægterne betaler udgifterne og udsving i årsresultatet udlignes via taksterne i efterfølgende år. Klima og Miljøudvalgets budget

Tabel 17. Klima- og Miljøudvalgets bevillingsramme, 2025, mio. kr.

Bevilling	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Renovation	-1,8	-3,0	-13,9	-10,9
<i>Indtægt</i>	111,6	98,7	99,8	1,1
<i>Udgift</i>	113,4	101,6	113,7	12
Fjernvarmeforsyning	28,3	28,3	44,8	16,5
<i>Indtægt</i>	138,8	138,8	214,4	75,6
<i>Udgift</i>	110,5	110,5	169,5	59,0
Miljø	13,2	17,3	11,7	5,6

Renovation

På renovationsområdet var der i 2025 budgetteret med 98,7 millioner kroner i indtægter fra renovationstakster og med renovationsudgifter på 101,6 millioner kroner. Indtægterne fra renovationstakster blev 99,8 millioner kroner og udgifterne blev 113,7 mio.kr. hvilket således resulterede i en underdækning på 10,9 millioner kroner på området samlet set, som bliver indregnet i taksterne i de kommende år. Økonomien på renovationsområdet var i 2025 påvirket af ændrede lovgivnings- og momsregler på området – blandt andet i tilknytning til ændrin-

ger i Emballagebekendtgørelsen (BEK 323/2025) som kom i oktober 2025.

Ligeledes skyldtes en del af merforbruget, at Resourceindsamling har haft ekstra udgifter til indkøring af elbiler og leje af ekstra biler, samt at der har været en cirka 25 procents forhøjelse af forbrændingstaksten hos Vestforbrændingen.

Fjernvarme

På fjernvarmeområdet var der budgetteret med 138,8 millioner kroner i indtægter og 110,5 millioner kroner i udgifter. Prisen for køb af



varme fra Centralkommunernes Transmissionselskab I/S medførte imidlertid at de realiserede udgifter blev 169,5 millioner kroner, mens indtægterne var 214,4 millioner kroner. Det gav et overskud på 44,8 millioner kroner. Overskuddet på fjernvarmeområdet bruges til at afdrage på gæld til KommuneKredit for lån til fjernvarmeforsyningsanlæg.

Miljø

På det skattefinansierede miljøområde var der et mindreforbrug på 5,6 millioner kroner, der primært vedrører færre udgifter til vejafvandsbidrag grundet lavere aktivitet i Novafos på 1,9 millioner kroner samt midler reserveret til en række drifts- og myndighedsopgaver, hvor udgifterne ikke falder hvert år.

Børne- og Undervisningsudvalget

Området omfatter undervisning af børn og unge, skolefritidsordninger og ungeområdet, dagtilbud og dagpleje, børnesundhed samt børn og unge med særlige behov.

Driftsudgifter

I 2025 havde Børne- og Undervisningsudvalget et korrigeret budget på 1.904,9 millioner kroner, mens de faktiske nettodriftsudgifter udgjorde 1.871,6 millioner kroner, hvilket giver et samlet mindreforbrug på 33,3 millioner kroner. Mindreforbruget fordeler sig på udvalgets tre bevillingsrammer: 14,8 millioner kroner på Børn, unge og familier, 11,5 millioner kroner på Takstfinansierede tilbud og 7,0 millioner kroner på Overførselsudgifter mv. Resultatet dækker over modsatte bevægelser, hvor især området Børn og unge med særlige behov havde merforbrug, mens blandt andet Skoler, Dagtilbud og

Takstfinansierede tilbud viste mindreforbrug, hvilket er uddybet i det følgende.

Børn og unge med særlige behov

For børn og unge med særlige behov skyldes merforbruget på 84,1 millioner kroner primært, at der inden for anbringelsesområdet er merforbrug på 41,0 millioner kroner i forhold til korrigeret budget. Der ses i 2025 en stigning i antallet af anbringelser og stigende enhedspriser. Derudover er der også et større merforbrug inden for specialpædagogiske indsatser 6-18 år.

De væsentligste årsager til merudgiften på specialundervisning på specialpædagogiske indsatser 6-18 år kan henføres til specialskoler og behandlings- og specialundervisningstilbud (tidligere dagbehandling).

Tabel 18. Børne- og Undervisningsudvalgets bevillingsrammer, 2025, mio.kr.

Bevilling	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Børn, unge og familier	1.806,8	1.916,4	1.901,7	14,8
Takstfinansierede tilbud	-3	7,5	-4,0	11,5
Overførselsudgifter mv.	-22,2	-19,0	-26,0	7,0
I alt	1.781,5	1.904,9	1.871,6	33,3

Tabel 19. Antal børn anbragt uden for hjemmet

	2021	2022	2023	2024	2025
Antal børn i familiepleje	64	67	68	63	59
Antal børn i andre anbringelser	51	51	67	75	84
Antal anbragte børn uden for hjemmet i alt	115	118	135	138	143

Skoler

Årsagen til mindreforbruget på 19,7 millioner kroner på skoler kan primært henføres til, at skoleområdet har opbygget en opsparring til

IT-devices, som først forventes anvendt i forbindelse med større, samlede indkøb om et par år. Derudover skyldes mindreforbruget, at der fortsat er uforbrugte midler, som er afsat til forun-

dersøgelser og rådgivning vedrørende Ringbo, samt til indretning af et nyt læringsmiljø på Grønnemose Skole.

Dagtilbud

Årsagen til mindreforbruget på 32,4 millioner kroner på Dagtilbud skyldes i overvejende grad mindreudgifter blandt børnehuse og på fælleskonti, herunder særligt projekter, kompetenceudvikling og ejendomsudgifter. En del af mindreforbruget er disponeret til kommende projekter og indsatser på dagtilbudsområdet og en del af mindreforbruget forventes anvendt til andre formål.

Takstfinansierede tilbud

Årsagen til mindreforbruget på Takstfinan-

sierede tilbud skyldes primært et akkumuleret mindreforbrug, som over tid er vokset. Mindreforbruget skal blandt andet bruges til en kommende flytning. Derudover er der på flere tilbud en højere belægning end antaget ved budgetlægning.

Fællesudgifter og -indtægter

På "Fællesudgifts- og indtægter" er der et mindreforbrug på 41,1 millioner kroner i forhold til korrigeret budget. Mindreforbruget skyldes primært bevilling af et midlertidigt kasselån til sikring af overholdelse af bevillingsrammen på "Børn, unge og familier" som følge af merforbrug på specialundervisning og det specialiserede børneområde i 2025.

Tabel 20. Børne- og Undervisningsudvalgets opgave områder, 2025, mio. kr.

Område	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Skoler	655,3	701,9	682,2	19,7
Familie og Rådgivning	119,9	148,8	148,1	0,7
Dagtilbud	447,7	467,2	434,8	32,4
Sundhed	57,9	58,6	59,3	-0,8
Ungeområdet	40,3	45,4	39,8	5,6
Fællesudgifter og -indtægter	28,7	74,6	33,5	41,1
Børn og unge med særlige behov	456,9	419,8	503,9	-84,0
Takstfinansierede tilbud	-3	7,5	-4,0	11,5
Overførselsudgifter mv. (en del af Børn og unge med særlige behov)	-22,2	-19,0	-26,0	7,0
I alt	1.781,50	1.904,9	1.871,6	33,3

Tabel 21. Bruttodriftsudgifter, 2024 og 2025

Bruttodriftsudgifter	2024	2025
Dagpleje	268.079	247.727
0-2 år	201.641	215.432
3-6 år	114.135	115.157
SFO	47.552	48.226
Skoleklub	16.220	16.749
Ungdomsklub	15.022	15.260
Skole	88.184	92.274

Tabel 22. Karaktergennemsnit og andel elever, 2024 og 2025

Gladsaxe	2024	2025
Karaktergennemsnit i 9. klasses afgangseksamen,	7,6	7,7
Andel elever, der opnår mindst 02 i dansk og matematik i 9. klasse, 2023/2024	93,1%	92,3%



Fritids- og Idrætsudvalget

Området omfatter Fælles formål, Idræt og Fritid samt Folkeoplysning.

Driftsudgifter

I 2025 havde Fritids- og Idrætsudvalget et korrigeret budget på 77,4 mio. kr., mens de faktiske nettodriftsudgifter udgjorde 61,4 millioner kroner, hvilket givet et samlet mindreforbrug på 16,0 millioner kroner, som fordeler sig på udvalgets områder, uddybet i det følgende.

Fælles formål

Området omfatter centrale områder herunder fx projekter, leje- og forpagtningsaftaler og pulje til ændrede brugerbehov. Der er et mindreforbrug på 8,3 millioner kroner på Fælles Formål i forhold til korrigeret budget. Det skyldes blandt andet, at budget 2025 for Puljen for ændrede brugerbehov er reserveret til flere projekter, herunder for Bagsværd Tennisklub, Gladsaxe Tennis og Padel Klub, FIG, Bagsværd



Atletik Club, streetbasket og udeareal ved Gyn-gemosehallen.

Idræt

På Idræt er der et mindreforbrug på 4,4 millioner kroner i forhold til korrigeret budget. Mindreforbruget vedrører primært Gladsaxe Idrætsanlæg og I/S Danmarks Rostadion ved Bagsværd Sø. Mindreforbruget skyldes, at en række projekter først forventes gennemført i 2026.

Folkeoplysning

Der er et mindreforbrug på 3,4 millioner kroner på Folkeoplysning. Heraf vedrører 1,9 millioner kroner aftenskolerne og skyldes dels aftenskolerens tilbagebetaling af modtaget tilskud i 2024, og dels at det udbetalte tilskud til aftenskolerne i 2025 er lavere end budgetteret som følge af den lavere aktivitet.

Tabel 23. Fritid- og Idrætsudvalgets bevillingsrammer, 2025, mio. kr.

Bevilling	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Fritid, idræt og folkeoplysning	65,7	77,4	61,4	16,0

Tabel 24. Fritid- og Idrætsudvalgets opgaveområder, 2025, mio. kr.

Område	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Fælles Formål	9,4	15,6	7,3	8,3
Fritid	0,4	0,4	0,5	-0,1
Idræt	38,1	43,6	39,3	4,4
Folkeoplysning	17,7	17,7	14,3	3,4
I alt	65,7	77,4	61,4	16,0

Kulturudvalget

Området omfatter Kultur, kunst og bibliotek. Herunder Fælles formål, Kunst og kultur samt Biblioteker, Bibliograf og Telefonfabrikken.

Driftsudgifter

I 2025 havde Kulturudvalget et korrigerede budget på 78,4 millioner kroner, mens de faktiske nettodriftsudgifter udgjorde 75,3 millioner kroner og dermed et samlet mindreforbrug på 3,1 millioner kroner, som fordeler sig på udvalgets områder, uddybet i det følgende.

Fælles formål

Fælles formål omfatter centrale områder herunder fx projekter, leje- og forpagtningsaftaler og pulje til ændrede brugerbehov. Der er et mindreforbrug på 1,6 millioner kroner på Fælles Formål i forhold til det korrigerede budget. Det skyl-

des hovedsageligt, at budget 2025 for Puljen for ændrede brugerbehov er reserveret til en række projekter, der først forventes gennemført i 2026.

Kunst og kultur

På Kunst og Kultur er der et mindreforbrug på 2,5 millioner kroner i forhold til det korrigerede budget. Mindreforbruget vedrører primært puljen til kunst i det offentlige rum, og skyldes, at bevilling til kunst ved letbanen først anvendes i 2026. Desuden er der et mindreforbrug på spillestedet Richter.

Bibliotek, Bibliograf og Telefonfabrik

På Bibliotek, Bibliograf og Telefonfabrik er der et merforbrug på 1,0 million kroner i forhold til det korrigerede budget. Merforbruget vedrører merforbrug på bibliotekerne generelt set.





Tabel 25. Kulturdvalgets bevillingsrammer, 2025, mio. kr.

Bevilling	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Kultur, kunst og bibliotek	76,1	78,4	75,3	3,1

Tabel 26. Kulturdvalgets opgaveområder, 2025, mio. kr.

Område	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Fælles Formål	-0,1	0,8	-0,7	1,6
Kunst og Kultur	16,2	17,0	14,5	2,5
Bibliotek, Bibliograf og Telefonfabrik	60	60,6	61,6	-1,0
I alt	76,1	78,4	75,3	3,1

Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget

Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets område omfatter træning, pleje og rehabilitering af Gladsaxe Kommunes borgere samt sundhedsområdet, herunder kommunens andel i de regionale sundhedsudgifter. Derudover afholdes udgifter til hjælpemidler, ældrevenlige boliger samt sundheds- og forebyggelsesindsatsen.

Driftsudgifter

I 2025 havde Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget et korrigeret budget på 1.187,1 millio-

ner kroner, mens de faktiske nettodriftsudgifter udgjorde 1.143,1 millioner kroner, hvilket giver et samlet mindreforbrug på 44,0 millioner kroner. Mindreforbruget skyldes især et lavere forbrug på tilbud til ældre, hvor der samlet var et mindreforbrug på 46,1 millioner kroner. Modsat var der et merforbrug på 2,1 millioner kroner på kommunal medfinansiering og ejendomsdrift. Det lavere forbrug på ældreområdet skyldes blandt andet videreførelse af 13,4 millioner kroner til plejeboliger samt midler afsat til Sund-



heds- og Beskæftigelseshuset, som først forventes anvendt i 2026. Områderne er uddybet i det følgende.

Ældrepleje – bestiller

Ældrepleje bestiller' omfatter udgifter til visitation samt indkøb af hjemmepleje, træning og sundhedslovsindsatser. Derudover er en række puljer placeret på området.

Mindreforbruget for Ældrepleje – bestiller skyldes primært afsatte midler til det kommende Sundheds- og Beskæftigelseshus ved Buddinge Byport, som i stedet forventes anvendt i 2026 samt mindreforbrug på køb af specialiseret rehabilitering og hjælperordning til respiratorpatienter.

Ældrepleje – udfører

Ældrepleje – udfører' omfatter plejeboliger, den kommunale hjemmepleje (helhedsplejen) og forebyggelsescentret. Derudover ligger en række fællesudgifter her, herunder udgifter til elever. Mindreforbruget for Ældrepleje – udfører skyldes primært at plejeboligerne og de øvrige decentrale enheder fik videreført 13,4 millioner kroner fra 2024, men udviste tilbageholdenhed med at anvende dem. Samtidig opnåede

Helhedsplejen (den kommunale hjemmepleje) trods øgede omkostninger til implementering af ældreloven budgetoverholdelse.

Hjælpe midler

Hjælpe middelområdet spænder bredt – fra bleer til avancerede proteser og støtte til køb af bil. Alt sammen med fokus på at borgerne kan leve et selvhjulpent, aktivt og værdigt liv.

Mindreforbruget på 4,1 millioner kroner skyldes primært et stort mindreforbrug i udgifterne til støtte ved køb af bil. Udgifter til støtte af køb af biler kan svinge fordi de enkelte sager kan være dyre og timingen afhænger af, hvornår borgerne vælger at anskaffe en ny bil.

Ældreloven

I 2025 trådte ældreloven i kraft, og den kommunale hjemmepleje blev omlagt til Helhedsplejen. Med helhedspleje får borgeren ét samlet forløb, hvor et fast team har ansvaret for hjælp, støtte og træning. Hjælpen gives ikke længere som enkeltstående indsatser, men som fleksible og sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der løbende kan justeres efter borgerens behov. Udrulningen af helhedsplejeforløb fortsætter i 2026.

Tabel 27: Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets bevillingsrammer, 2025, mio. kr.

Bevilling	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Tilbud til ældre	852	895,9	849,8	46,1
Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift	291,2	291,2	293,3	-2,1
I alt	1.143,20	1.187,1	1.143,1	44,0

Tabel 28: Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget opgaveområder, 2025, mio. kr.

Tilbud til ældre	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Tilbud til ældre, Ældrepleje – bestiller	66,2	62,7	35,4	27,2
Tilbud til ældre, Ældrepleje – udfører	719,7	766,8	753,4	13,4
Tilbud til ældre, Hjælpe midler	53,1	53,3	49,2	4,1
Tilbud til ældre, Vederlagsfri fysioterapi	13,1	13,1	11,7	1,3
Tilbud til ældre i alt	852,0	895,9	849,8	46,1
Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift, Ejendomsdrift	-25,9	-25,9	-25,2	-0,7
Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift, Lejetab ved fraflytning	0,2	0,2	0	0,2
Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift, Ældreboliger	0	0	1	-1
Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift, Medfinansiering	316,9	316,9	317,4	-0,5
Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift i alt	291,2	291,2	293,3	-2,1



Psykiatri- og Handicapudvalget

På Psykiatri- og Handicapudvalgets område afholdes udgifter til botilbud, dagtilbud og støtte til handicappede, sindslidende og udsatte borgere.

Regnskab

I 2025 havde Psykiatri- og Handicapudvalget et korrigeret budget på 422,4 millioner kroner, mens de faktiske nettodriftsudgifter udgjorde 411,8 millioner kroner, hvilket givet et samlet mindreforbrug på 10,6 millioner kroner. Mindreforbruget dækker over betydelige forskelle mellem rammerne. Rammen Voksne med særlige behov havde et merforbrug på 7,0 millioner kroner, hvilket skyldes flere og dyrere sager på det specialiserede voksensocialområde.

Her har kommunen dog modtaget øgede refusioner, som delvist kompenserer for udgifterne. Omvendt var der mindreforbrug på de takstfinansierede tilbud på 2,7 millioner kroner og på rammen Ældreboliger og særligt dyre enkelt-sager på 14,8 millioner kroner. Områderne er uddybet i det følgende.

Fortsatte stigende udgifter på udgifter til bo- og dagtilbud

Kommunens udgifter til borgere på bo- og dagtilbud (Voksne med særlige behov), som finansieres af købsbudgettet endte 7,3 millioner kroner over det korrigerede budget – selv efter at der ved 3. budgetopfølgning blev tilført 35,2 millioner kroner ekstra.

De stigende udgifter skyldes især højere priser på længerevarende botilbud, hvor udgifterne til de mest støttekrævende borgere er vokset de seneste år. Derudover er der kommet flere unge ind på midlertidige botilbud. Udgifterne til botilbudsområdet er udvalgt som et særligt fokusområde for budgetnote 3A til budget 2026. Med budgetnoten sættes der fokus på den samlede udgiftsudvikling på det specialiserede socialområde for både børn, unge og voksne – og specifikt på udviklingen indenfor botilbuds-

området, som udgiftsmæssigt udgør langt det største område indenfor det samlede specialiserede voksenområde.

Flere udgifter til misbrugsområdet, hjemløse og krisecentre

Misbrugsområdet havde i 2025 et merforbrug på 0,9 millioner kroner, primært fordi flere borgere har modtaget behandling uden for kommunens eget rusmiddelcenter.

På hjemløseområdet var der i starten af 2025 flere borgere på forsorgshjem sammenlignet med 2024. Samtidig har flere borgere haft længere ophold, hvilket har medført et højere udgiftsniveau sammenlignet med året før. Området "Rådgivning og behandling" afsluttede samlet 2025 med et merforbrug på 3,7 millioner kroner i forhold til korrigeret budget.

Stigende udgifter giver mere refusion

På rammen "Ældreboliger og særligt dyre enkelt-sager" viser regnskabet for 2025, et mindreforbrug på 14,8 millioner kroner, og størstedelen af det beløb kan forklares ved, at kommunen har fået 14,0 millioner kroner mere i refusion under §176 for særligt dyre enkelt-sager. Det hænger direkte sammen med, at udgifterne til især bo- og dagtilbud er steget – når udgifterne vokser, stiger refusionerne tilsvarende.

Takstfinansierede tilbud

For de takstfinansierede bo- og dagtilbud er der et mindreforbrug på 2,7 millioner kroner ift. korrigeret budget. En del af forbruget på området er finansieret af videreførsler på 6,4 millioner kroner fra 2024. Taksterne dækker alle omkostninger og er finansieret med 1/3 fra Gladsaxe Kommunes myndighedsbudget og 2/3 opkrævet fra andre kommuner. Afvigelserne skyldes forskydninger i indtægter, samt varierende sygefravær på botilbuddene.



Tabel 29: Psykiatri- og Handicapudvalgets bevillingsrammer, 2025, mio. kr.

Bevilling	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Voksne med særlige behov	435	473,7	480,7	-7,0
Takstfinansierede tilbud	-15,8	-9,4	-12,2	2,7
Ældreboliger og særligt dyre enkeltsager	-41,9	-41,9	-56,7	14,8
I alt	377,3	422,4	411,8	10,5

Tabel 30: Psykiatri- og Handicapudvalgets opgaveområder, 2025, mio. kr.

Voksne med særlige behov	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Voksne med særlige behov, købsbudget	342,3	378,5	385,9	-7,3
Voksne med særlige behov, tilbud	37,7	37,8	33,5	4,3
Unge med psykosociale vanskeligheder og handicap, Ungehuset	7,1	7,6	8,1	-0,4
Rådgivning og behandling	43,7	44,9	48,6	-3,7
Øvrig social indsats	4,2	4,9	4,7	0,2
Voksne med særlige behov i alt	435,0	473,7	480,7	-7,0
Takstfinansierede tilbud	Vedtaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Voksne med særlige behov, tilbud	-15,8	-9,4	-12,2	2,7
Takstfinansierede tilbud i alt	-15,8	-9,4	-12,2	2,7
Ældreboliger og Særligt dyre enkeltsager		Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem KB og R
Indtægter §176, særligt dyre enkeltsager	-32,8	-32,8	-46,9	14,0
Ejendomsdrift, ældreboliger	-9,1	-9,1	-9,9	0,8
Ældreboliger og Særligt dyre enkeltsager i alt	-41,9	-41,9	-56,7	14,8
Psykiatri- og Handicapudvalget i alt	377,3	422,4	411,8	10,6

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Området omfatter udgifter til aktivering og udgifter til forsørgelse af ledige på kontanthjælp, ressourceforløbsydelse, sygedagpenge, a-dagpenge, revalidering, fleksjob og førtidspension. Endelig omfatter området udgifter til integration af flygtninge og indvandrere samt visse sociale udgifter.

Driftsudgifter

I 2025 havde Beskæftigelses- og Integrationsudvalget et korrigeret budget på 1.085,2 millioner kroner, mens de faktiske nettodriftsudgifter udgjorde 1.027,9 millioner kroner, hvilket svarer

til et mindreforbrug på 57,3 millioner kroner. Mindreforbruget skyldes især, at der har været færre borgere på sygedagpenge og kontanthjælp end forudsat, lavere aktivitet på STU samt lavere udgifter til løntilskud. Hertil kommer ekstra statslige tilskud som led i integrationsindsatsen i 2025. Områderne er uddybet i det følgende.

Integrationsindsatsen

Mindreforbruget for Aktivering af ledige er på 17,6 millioner kroner og skyldes især, at kommunen har taget en ny arbejdsmetode i brug til



at hente statslige tilskud for integrationsindsatsen. Det har gjort det muligt at få tilskud udbetalt for tidligere år.

Kontanthjælpsområdet

Udgifterne til kontanthjælp har været lavere end forventet og har medført et mindreforbrug på 15,0 millioner kroner. Det hænger sammen med den nye kontanthjælpsreform, som trådte i kraft 1. juli 2025. Reformen har indført tre nye forsørgelsessatser, hvilket samlet set har reduceret udgifterne. Samtidig har der været et fald i antallet af borgere som modtager kontanthjælp.

Sygedagpengeområdet

Udgifterne til sygedagpenge har været lavere end forventet og området udviser et mindreforbrug på 16,0 millioner kroner. Det skyldes, at vi har styrket indsatsen på området og dermed kunne hjælpe flere borgere videre. Det har været med til at give et fald i udgifterne til forsørgelse.

Særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse

Mindreforbruget for kommunens øvrige driftsudgifter på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget på 16,6 millioner kroner skyldes især at der er færre unge som anvender den særligt tilrettelagte ungdomsuddannelse (STU) som uddannelsesstilbud.

Tabel 31: Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets bevillingsrammer, 2025, mio. kr.

Bevilling	Vedttaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Aktivering	152,2	159,3	141,7	17,6
Forsørgelse	870,2	870,2	847,1	23,1
Øvrige udgifter (Servicerammen)	48,6	55,7	39,1	16,6
I alt	1.070,9	1.085,2	1.027,9	57,3

Tabel 32: Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets opgaveområder, 2025, mio. kr.

Område	Vedttaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Forskel mellem korrigeret budget og regnskab
Aktivering af ledige	152,2	159,3	141,7	17,6
Øvrige driftsudgifter	48,6	55,7	39,1	16,6
Kontanthjælp*	97,5	97,5	82,5	15,0
Løntilskud	100,6	100,6	94,1	6,4
Revalidering	1,6	1,6	1,3	0,3
Ressourceydelse	41,8	41,8	45,2	-3,4
Sygedagpenge	101,5	101,5	85,5	16,0
A-dagpenge	121,2	121,2	128,7	-7,5
Førtids- og seniorpension	402,5	402,5	406,4	-3,9
EGU	3,6	3,6	3,3	0,3
I alt	1.070,9	1.085,2	1.027,9	57,3

*Indeholder også korrigeret budget og regnskab for uddannelseshjælp og Integration af flygtninge og indvandrere. Begge ydelser udgik i forbindelse med kontanthjælpsreformen d. 1. juli 2025.

Anlægsudgifter

Gladsaxe Kommune har et stort anlægsprogram. I 2025 var det korrigerede budget på 1.473 millioner kroner fordelt over de forskellige udvalgsområder. Det korrigerede budget består af det vedtagne budget på knap 500 millioner kroner videreførte budgetmidler fra 2024

på 973 millioner kroner, da byggetakten på flere projekt i 2024 forskød sig i forhold til den oprindelige tidsplan. Regnskabet for 2025 blev 746 millioner kroner. Tabellen nedenfor viser budget og regnskab for de enkelte udvalg på overordnet niveau.

Tabel 33. Overblik over anlægsudgifter på udvalgsniveau, 2025, mio. kr.

Udvalg	Vedtaget Budget 2025	Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025
Økonomiudvalget	159,6	419	220,8
Trafik- og Teknikudvalget	25,3	146,2	22,3
Klima- og Miljøudvalget	256,6	524,3	321,8
Børne- og Undervisningsudvalget	50,5	292,9	155,9
Fritids- og Idrætsudvalget	3	63,1	20,1
Kulturudvalget	2	1,4	0,2
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget	1	4,4	3,6
Psykatri- og Handicapudvalget	1,4	21,4	1,6
I alt	499,4	1.472,70	746,3

Tabellen nedenfor specificerer projekterne udvalgsniveau, og det af rapporteres efterfølgende på regnskab ift. korrigeret budget, med fokus på de største projekter.

Økonomiudvalget

På Økonomiudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 419 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 220,8 millioner kroner netto. Forskellen skyldes, at tidsplanen for implementeringen af flere projekter desværre blev forskudt. De største udgiftsposter var på projektet med ombygning, udvidelse og indretning af Buddinge Byport med et forbrug på 140,5 millioner kroner, ombygning og indretning af Mørkhøj Park med et forbrug på 43,7 millioner kroner samt puljen til genopretning af kommunale ejendomme 2025 med et forbrug på 25,8 millioner kroner. På videreførte projekter fra 2024 og tidligere, blev der samlet set brugt 6,6 millioner kroner i 2025.

Trafik- og Teknikudvalget

På Trafik- og Teknikudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 146,2 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 22,3 millioner kroner netto. Heraf blev 12,1 millioner kroner brugt til anlæg i tilknytning til letbanestationer og 2,9 millioner kroner til trafiksanering og forbedringer for cyklistere.

Klima- og Miljøudvalget

På Klima- og Miljøudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 524,3 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 321,8 millioner kroner netto. Af det samlede forbrug til anlægsprojekter har der været afholdt udgifter til projektering og udbygningen af fjernvarmenettet for 300,9 millioner kroner. Udgifter på fjernvarmeområdet er lånefinansieret, da området skal hvile i sig selv og betales af fjernvarmekunderne. Der har på renovationsområdet, som

ligeledes er takstfinansieret, været afholdt 17,0 millioner kroner forbundet med genbrugsstationen. Endelig er afholdt anlægsudgifter på 3,9 millioner kroner til øvrige projekter under det skattefinansierede område.

Børne- og Undervisningsudvalget

På Børne- og Undervisningsudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 292,9 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 155,9 millioner kroner netto. Udvalgets store projekter er udvidelse af dagtilbudskapacitet og nyt børnehus ved Pyramiden, hvor forbruget i 2025 tilsammen var 58,8 millioner kroner. Samtidig er der brugt 57 millioner kroner til gode læringsmiljøer i kommunens folkeskoler.

Fritids- og Idrætsudvalget

På Fritids- og Idrætsudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 63,1 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 20,1 millioner kroner netto. Hovedparten af anlægsudgifterne på 19,3 millioner kroner, er primært brugt på den nye skøjtehal og udskiftning af kunstgræsbaner på Bagsværd Stadion og Glad-saxe Idrætscenter. Herudover er der brugt 0,8

millioner kroner, som er brugt på Pitstop/Slagsportscenteret ved Skovbrynet Station.

Kulturudvalget

På Kulturudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 1,4 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 0,2 millioner kroner netto til Kvarterhuse i Værebros Park.

Sundhed- og Rehabiliteringsudvalget

På Sundheds- og rehabiliteringsudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 4,4 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 3,6 millioner kroner netto. Anlægsudgifterne er primært brugt på Renovering af Gedebukkemandens hus samt pulje til myndighedskrav og funktionsændringer.

Psykatri- og Handicap udvalget

På Psykiatri- og Handicapudvalgets område var det korrigerede budget til nettoanlægsudgifter i 2025 i alt 21,4 millioner kroner, og ved årets afslutning var der afholdt udgifter på i alt 1,6 millioner kroner netto. Udgifterne vedrører primært konkurssagen på Kellersvej samt samt pulje til myndighedskrav og funktionsændringer.



Tabel 34. Overblik over anlægsprojekter, 2025

Økonomiudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedtaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	159.632.000	418.956.270	220.793.895
Flytning af UNiGs ungecafé, Pilegårdsvej 1-7	-	20.000.000	-
Buddinge Byport	113.631.000	285.469.153	140.538.733
UCC Blaagaard, opretning, ombygning og indretning	23.616.000	40.748.633	43.739.726
Idrætsfløjen i Mørkhøj Park	-	5.626.200	498.048
Opførelse af rytterstue og foreningshus	-	14.055.958	3.373.821
Pulje til myndighedskrav og funktionsændringer 2025	1.487.000	2.165.367	855.873
Køb af grundareal, matrikel 16fk, Bagsværd	-	2.804.500	2.747.200
Håndtering af regnvand på kommunens ejendomme	991.000	2.856.523	42.693
Byudvikling i Bagsværd	3.601.000	6.950.614	3.325.032
Gladsaxe i vækst 2015-2020	-	2.304.508	469.189
Pulje til genopretning af ejendomme 2025	16.306.000	30.849.196	25.794.099
Pulje til strategiske investeringer i kernevefærd	-	5.369.371	-
Projekter under 5 mio. kr. vedtaget i tidligere perioder	-	-243.753	-590.519
Trafik- og Teknikudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedttaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	25.309.000	146.201.322	22.349.784
Pulje til udskiftning af større inventar 2025	1.939.000	3.378.284	2.047.971
Forskønnelse af Søborg Hovedgade, etape 2		2.400.000	208.262
Etablering af Gladsaxe Boulevard		27.719.394	7.316
Fremkommelighed i Ringbyen		4.050.475	44.368
Pulje til legepladser 2025	227.000	1.190.452	31.785
Visionen Bagsværd Sø		4.694.725	
Byudvikling i Bagsværd - Ringbo, Værebros Park og Trafik		17.000.000	1.103.207
Pulje til trafiksanering og forbedringer for cyklister 2025	6.545.000	16.352.859	2.871.313
Etablering af fortove og cykelstier på Tobaksvejen		6.366.000	100.355
Støjreducerende tiltag		5.600.000	627.865
Pulje til understøttelse af Trafik- og Mobilitetsplanen 2025	610.000	5.060.057	510.911
Anlæg i forbindelse med letbanestationer	14.163.000	44.421.779	12.117.363
Pulje til udearealer 2025, skoler TTU	1.825.000	1.833.771	1.837.434
Projekter under 5 mio. kr. vedtaget i tidligere perioder	-	6.133.526	841.634
Klima- og Miljøudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedttaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	256.619.000	524.295.428	321.811.214
Etablering af stikledninger	10.147.000	-	-1.000
Udbygning af Gladsaxe Erhvervs kvarter	-	-	138.660
Eftertilslutning model A (2022-2025)	2.593.000	2.593.000	330.044
Eftertilslutning model A+ (2022-2025)	6.532.000	6.532.000	2.622.688
Område 18.1.3 Gladsaxe Erhvervs kvarter	7.043.000	6.963.000	3.164.228

Udbygning Buddinge 19.1 og 19.3.1	150.000.000	149.040.000	104.357.309
Udbygning Buddinge 18.3	79.218.000	78.818.000	47.025.064
Udbygning Utterslev, Grønnemose og Stengården Nord, 19.2 og 19.3.2	-	144.163.751	45.929.682
Oprensning af grundvandsforurening	-	5.434.680	181.727
Genbrugsstationen	-	24.001.722	17.041.850
Opgaver og aktiviteter, regnvandsseparering	1.979.000	6.455.000	1.257.947
Bagsværd Sø	-	7.263.961	-
Projekter vedtaget i tidligere perioder, fjernvarme	-	92.826.050	97.332.139
Projekter under 5 mio. kr. vedtaget i tidligere perioder, miljø mv.	-893.000	204.264	2.430.877
Børne- og Undervisningsudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedtaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	50.538.000	292.928.186	155.861.028
Stengård Skole, nyt spor til gruppeordning	-	2.677.581	-122.419
Håndtering af asbest på Mørkhøj Skole	-	4.809.195	4.808.276
Vadgård Skole, asbest	-	15.961.415	9.280.433
Ny klub ved Vadgård Skole	-	2.226.460	538.639
Gladsaxe Skole	-	11.913.656	5.143.693
Units til tandplejen 2025	499.000	2.838.850	2.474.788
Udskiftning af større inventar 2025	235.000	1.227.059	-
Mosen ved Høje Gladsaxe, toiletfacilitet ved Mosen	-	500.000	469.300
Byudvikling i Bagsværd - Skoleområdet	-	44.398.110	6.498.477
Pulje til udearealer - skoler 2025	2.457.000	7.554.459	1.800.745
Gode læringsmiljøer på kommunens folkeskoler	-	69.725.099	57.058.232
Pulje til myndighedskrav og funktionsændringer 2025	917.000	15.662.542	4.179.754
Pulje til funktionsændringer - takstfinansierede tilbud 2025	464.000	1.597.787	843.557
Pulje til udearealer, dagtilbud 2025	1.966.000	4.470.413	1.235.328
Udvidelse af dagtilbudskapacitet - hovedanlæg	29.000.000	84.635.508	48.658.319
Nyt børnehus ved Pyramiden	15.000.000	18.623.659	10.175.770
Projekter under 5 mio. kr. vedtaget i tidligere perioder	-	4.106.393	2.818.136
Fritids- og Idrætsudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedtaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	2.959.000	63.104.460	20.081.298
Opførelse af ny skøjtehal		31.671.767	10.931.619
Udskiftning af større inventar 2025, FIU	817.000	4.048.277	
Udskiftning af kunstgræsbaner på Bagsværd Stadion og Gladsaxe Idrætscenter		9.687.330	7.773.414
Byudvikling i Bagsværd - Atletikhal		14.819.591	557.767
Pitstop/slagsportscenter ved Skovbrynet Station	2.142.000	2.877.495	818.498

Kulturudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedtaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	2.000.000	1.440.000	229.900
Ny kultur- og beboerfacilitet i Værebroskolen	2.000.000	2.000.000	
Kvartershuse, arkitektonisk vision for det fælles hus i Værebroskolen		-560.000	229.900
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedtaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	1.013.000	4.379.723	3.561.743
Renovering af Gedebukkemandens Hus		2.295.673	2.288.067
Midlertidige boliger på Kildegården	-	-100.832	-
Pulje til myndighedskrav og funktionsændringer	1.013.000	2.184.882	1.273.676
Psykiatri- og Handicapudvalget			
Projekter pr. udvalg	Vedtaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug
	1.369.000	21.357.062	1.646.470
Projekt bolig på Kellersvej-almene boligarealer	-	-3.119.959	-849.998
Projekt bolig på Kellersvej, kommunale arealer	-	8.980.801	197.987
Konkurs sag, Kellersvej	-	11.142.303	1.150.596
Pulje til myndighedskrav og funktionsændringer - Ikke takstfinansierede tilbud	261.000	668.258	263.713
Pulje til myndighedskrav og funktionsændringer - takstfinansierede tilbud	1.108.000	3.685.659	884.171

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Gladsaxe Kommunes regnskab aflægges i henhold til gældende lovgivning og efter de retningslinjer, der er fastlagt af Indenrigs- og Sundhedsministeriet i Budget- og Regnskabssystem for Kommuner. Regnskabet aflægges som et totalregnskab, der omfatter alle drifts-, anlægs- og kapitalposter. I regnskabet indgår tillige udgifter, indtægter, aktiver og gæld vedrørende de selvejende institutioner, som Gladsaxe Kommune har driftsoverenskomst med.

God bogføringsskik

Gladsaxe Kommunes bogføring foretages i overensstemmelse med god bogføringsskik.

God bogføringsskik kan beskrives som den

praksis, der til enhver tid anses for god skik og brug blandt kyndige og ansvarsbevidste fagfolk inden for bogføringsområdet.

Det er en forudsætning for god bogføringsskik, at reglerne i Budget- og Regnskabssystem for Kommuner samt øvrige relevante forskrifter er fulgt.

Regnskabsmaterialet omfatter de faktiske registreringer, herunder transaktionsspor, beskrivelser af bogføringen, herunder aftaler om elektronisk dataudveksling, beskrivelser af systemer til at opbevare og fremfinde opbevaret regnskabsmateriale, bilag og anden dokumentation, oplysninger i øvrigt, som er nødvendige for kontrolsporet, regnskaber samt revision.



Foto: Danmarks Nationalbank.

Driftsregnskab

Indregning af indtægter, udgifter og omkostninger

Indtægter indregnes så vidt muligt i det regnskabsår, de vedrører. Forudsætningen er dog, at indtægten er opgjort og faktureret. I modsat fald indregnes indtægten i det efterfølgende regnskabsår.

Driftsudgifter i regnskabsopgørelsen og omkostninger i resultatopgørelsen indregnes i det regnskabsår, de vedrører, jf. transaktionsprincippet, forudsat at de er kendte for kommunen inden udløbet af supplementsperioden, der slutter ultimo januar i det nye regnskabsår.

Anlægsudgifter indregnes i regnskabsopgørelsen i de regnskabsår, hvori anlægsudgiften afholdes. I resultatopgørelsen afskrives der første gang på et aktiv i det regnskabsår, hvori aktivet er ibrugtaget.

Præsentation af udgiftsregnskabet

Gladsaxe Kommunes årsrapport tager udgangspunkt i det udgiftsbaserede regnskab. Årsrapportens primære funktion er at kunne sammenholde regnskabet med budgettet, der er opgjort efter udgiftsbaserede principper.

Årsrapporten indeholder en afrapportering af Gladsaxe Kommunes resultat og præsentation af væsentlige faglige resultater og aktivitetsniveau.

Driftsudgifterne vises i regnskabet på udvalgsniveau.

Præsentation af omkostningsregnskabet
Som supplement til det udgiftsbaserede regnskab skal Gladsaxe Kommune opstille en balance opgjort efter omkostningsbaserede principper. Fra 2010 er regnskabspraksis for aflægelse af det omkostningsbaserede regnskab ændret, så det nu er frivilligt at udarbejde en resultatopgørelse, anlægsoversigt, pengestrømsanalyse samt omregningstabel, der har til formål

at forklare forskelle mellem det omkostningsbaserede- og udgiftsbaserede resultat. Herudover er det frivilligt at opgøre og registrere feriepengeforpligtelserne i regnskabet.

For at opretholde fuldstændigheden i det omkostningsbaserede regnskab har Gladsaxe Kommune valgt at opgøre og aflægge det samlede omkostningsbaserede regnskab inklusive de frivillige oversigter. Det omkostningsbaserede regnskab præsenteres i Årsrapportens regnskabsdel. Strukturen i det omkostningsbaserede regnskab er inspireret af Årsregnskabsloven.

Bemærkninger til regnskabet

Styrelsesloven fastsætter, at årsregnskabet i fornødent omfang skal være ledsaget af bemærkninger, navnlig vedrørende væsentlige afvigelser mellem bevillings- og regnskabsbeløb.

Der skal også udarbejdes bemærkninger til regnskabet i tilfælde, hvor der nok er overensstemmelse mellem regnskabs- og bevillingsbeløb, men hvor de aktiviteter eller formål, som var forudsat ved bevillingsafgivelsen, ikke er realiseret.

Således indeholder årsrapporten generelle bemærkninger samt en gennemgang af udvalgte målsætninger og resultatkrav for de enkelte udvalg.

Balancen

Præsentation af balancen

Formålet med balancen er at vise Gladsaxe Kommunes aktiver og passiver opgjort henholdsvis ultimo regnskabsåret og året før, idet der ved passiver forstås summen af egenkapital og forpligtelser.

Indenrigs- og Sundhedsministeriet har fastsat formkrav til, hvordan balancen skal udarbejdes.

Materielle anlægsaktiver

Aktiver indregnes som hovedregel i balancen til kostpris og afskrives over den forventede levetid.

Ejendomsretten dokumenteres via bogførte fakturaer og leasingaftaler mv.

Aktiver med en levetid på 1 år eller derunder – samt aktiver under 100.000 kroner – afskrives straks og registreres således ikke i anlægskartoteket.

Indretning af lejede lokaler samt anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Udgifter på mere end 100.000 kroner, der medfører en væsentlig forbedring af et aktivs egenskaber og en væsentlig forlængelse af et aktivs levetid, aktiveres som et nyt aktiv med henvisning til det oprindelige aktiv, og afskrives over den nye levetid. Udgifter til vedligeholdelse og lignende, som ikke har væsentlig indflydelse på aktivets levetid eller egenskaber i øvrigt, udgiftsføres i det regnskabsår, hvori de afholdes.

Der sker indregning af op- og nedskrivninger, når der sker en objektiv konstaterbar hændelse, der resulterer i en ændring i kvalitet, kapacitet eller fremtidig økonomisk nytte af anlægsaktivet, så opskrivninger forøger den bogførte værdi og nedskrivninger reducerer den bogførte værdi.

Op- og nedskrivningen af den bogførte værdi skal være væsentlig.

Grunde og bygninger

Ejendomme anskaffet før 1. januar 1999 værdisættes til ejendomsvurderingen for ejendommen pr. 1. januar 2004.

Bygninger og grunde anskaffet efter 1. januar

1999 indregnes til anskaffelsespris med fradrag af afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Værdien af kommunens private udlejningsejendomme er reguleret i henhold til den seneste ejendomsvurdering pr. 1. januar 2015.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver er indregnet til kostpris med fradrag af afskrivninger.

Anlægsaktivernes levetider

Aktivtype	Levetid i år
Bygninger	30-50
Tekniske anlæg	
- Fjernvarmeledningsnet	40
- Transportmidler	5-8
- Øvrige tekniske anlæg	5-30
Inventar	3-10

For enkelte aktiver fastsættes ved anskaffelsen en forventet scrapværdi, der ikke afskrives.

Infrastrukturelle anlægsaktiver (veje, signalanlæg, broer mv.) samt ikke-operationelle anlægsaktiver (arealer til rekreative formål samt naturbeskyttelses- og genopretningsformål) indregnes ikke i balancen.

Finansielt leasede anlægsaktiver

Leasingkontrakter for materielle anlægsaktiver, hvor Gladsaxe Kommune har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), registreres i anlægskartoteket og indregnes til kostprisen. Kostprisen måles som den laveste af enten dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af minimumsleasingydelse med tillæg af omkostninger.

Finansielt leasede anlægsaktiver optages i anlægskartoteket, hvis aktivet har en værdi over 100.000 kroner.

Dagsværdien er det beløb, som et aktiv forven-

tes at kunne omsættes til ved en handel mellem uafhængige parter.

Minimumsleasingydelse svarer typisk til de fremtidige leasingydelser, som Gladsaxe Kommune er forpligtet til at betale i leasingperioden. Ved beregning af nutidsværdien heraf anvendes den interne rente i leasingkontrakten som diskonteringsfaktor, hvis denne er tilgængelig. Ellers anvendes Gladsaxe Kommunes alternative lånerente.

Finansielt leasede anlægsaktiver afskrives over kontraktperiodens løbetid.

Materielle anlægsaktiver under udførelse
Igangværende materielle anlægsaktiver værdisættes til de samlede afholdte omkostninger på balancetidspunktet.

Der afskrives ikke på materielle anlæg under udførelse. Først når anlægget er ibrugtaget, påbegyndes afskrivning over anlæggets forventede levetid.

Immaterielle anlægsaktier

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over maksimalt 10 år. Ved kontrakter, aftaler og lignende anvendes så vidt muligt den gældende kontraktperiode.

Finansielle anlægsaktiver – aktier og andelsbeviser

Andele af interessentskaber, som Gladsaxe Kommune har medejerskab til, indgår i balancen med den andel af virksomhedernes indre værdi, jf. senest foreliggende årsregnskab, som svarer til kommunens ejerandel. Undtaget herfra er trafikelskaber, hvor kommuner indtræder ved lov, hvorfor Movia og Hovedstadens Letbane ikke optages i balancen.

For noterede aktier foretages indregningen til kursværdien pr. 31. december og for ikke noterede aktier og andre kapitalandele (andelsbevi-

ser o. lign.) foretages indregningen efter indre værdis metode.

Finansielle anlægsaktiver – langfristede tilgodehavender

Tilgodehavender er optaget i balancen til nominal værdi under de respektive regnskabsposter hertil. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisation sværdien.

Ændringen i det forventede tab på tilgodehavender indregnes i omkostningsregnskabet.

Omsætningsaktiver – varebeholdninger

Udgifter til indkøb af råvarer, hjælpematerialer samt andre forbrugsvarer udgiftsføres på anskaffelsestidspunktet.

Der foretages indregning af varebeholdninger over 1 million kroner og/eller beholdninger med væsentlige forskydninger i lagerets størrelse fra år til år.

Varelagre mellem 100.000 kroner og 1 million kroner registreres, hvis der sker forskydninger i varelageret, som vurderes at være væsentlige.

Varebeholdning måles til kostpris inklusive indirekte produktionsomkostninger.

Omsætningsaktiver – fysiske aktiver til salg

Fysiske aktiver til salg måles til kostpris eller nettorealisation sværdi, hvor denne er lavere.

Omsætningsaktiver – tilgodehavender

Periodeafgrænsningsposter er optaget under omsætningsaktiver – tilgodehavender og vedrører udgifter og indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Omsætningsaktiver – langfristede tilgodehavender

Værdien af kommunens hjemfaldsklausuler er optaget i regnskabet som ejendommens offent-

lige ejendomsvurdering tilbagediskonteret fra hjemfaldstidspunktet.

Værdien af hjemfaldsforpligtelser vedrørende familieboliger og erhvervsejendomme optages i regnskabet under langfristede tilgødehavender. Eventuelle hjemfaldsforpligtelser vedrørende almene boligselskaber optages som eventuelrettigheder.

Omsætningsaktiver – likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter den kontante beholdning, bankindeståender og værdipapirer. Værdipapirer omfatter beholdninger af kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer. Værdipapirer indregnes til dagsværdi (kurs) på balancedagen.

Selvejende institutioners aktiver og passiver

Aktiver og passiver tilhørende selvejende institutioner med driftsoverenskomst med Gladsaxe Kommune optages på balancen. For de selvejende institutioner, der udarbejder særskilt regnskab, optages aktiver og passiver på baggrund af det reviderede årsregnskab ved kommunens årsafslutning.

Hensatte forpligtelser

Forpligtelser indregnes i balancen, når kommunen på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på kommunens økonomiske ressourcer, og der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen.

Pensionsforpligtelser, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket vedrørende tjenstemandsansatte og ansatte på tjenstemandslignende vilkår, optages i balancen under hensatte forpligtelser. Kapitalværdien af pensionsforpligtelsen er beregnet ud fra forudsætninger fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet. Hvert år foretages en

aktuarmæssig beregning af pensionsforpligtelsen vedrørende tjenstemænd.

Gladsaxe Kommune hensætter endvidere til tjenstemænd i den lukkede gruppe, hvor kommunen har pensionsforpligtelsen frem til vedkommende fylder 63½ år samt en medfinansieringsforpligtelse for de personer, som har ret til tjenstemandspension ud over niveauet svarende til henholdsvis trin 44 og 37 (statsligt trin). Øvrige pensionsforpligtelse i forhold til den lukkede gruppe ligger hos Københavns Kommune.

Arbejdsskader, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket optages i balancen under hensatte forpligtelser. En arbejdsskade registreres senest i det øjeblik Arbejdsmarkedets Erhvervssikring har truffet afgørelse om erstatning. Herudover registreres arbejdsskader, som med overvejende sandsynlighed vil blive anerkendt af Arbejdsmarkedets Erhvervssikring, inden der er faldet afgørelse i sagen. Arbejdsskadeforpligtelser opgøres årligt og skal som minimum genberegnes aktuarmæssigt hvert 5. år.

Hensatte forpligtelser vedrørende for eksempel miljøforurening, indfrielse af garantier til enkeltpersoner i henhold til social-/boliglovgivning, retssager og erstatningskrav indregnes på balancen til den løbende ydelses kapitaliserede værdi opgjort pr. forpligtelse.

I forhold til pensionsforpligtelsen, miljøforpligtelserne, åremålsansættelserne og øvrige forpligtelser er årets ændring i forpligtelserne omkostningsregistreret i resultatopgørelsen. Miljøforpligtelser indregnes primært ved at foretage nedskrivning af grundværdien.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristet gæld til realkreditinstitutter og andre kreditinstitutter er optaget med restgælden på balancetidspunktet.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse vedrørende finansielt leasede anlægsaktiver indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingsydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, andre myndigheder samt anden gæld, måles til nominel værdi.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristet gæld til pengeinstitutter, staten, folkekirken, andre kommuner og regioner optages med restværdien på balancetidspunktet.

Gladsaxe Kommunes feriepengeforpligtelse indregnes under den kortfristede gæld. Feriepengeforpligtelsen opgøres for personale med ret til ferie med løn i forhold til den ferieberettede lønsum, feriedage og særlige feriedage. Ændringen i feriepengeforpligtelsen fra primo

til ultimo er indregnet i omkostningsregnskabet.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen tegner et billede af, hvor likviditeten kommer fra, og hvad den er anvendt til.

Opgørelsen viser kommunens pengestrøm i året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydninger i likvider samt beholdningen primo og ultimo. Pengestrømsopgørelsen viser den samlede likviditet for både det skattefinansierede område og forsyningsområdet.

Noter til driftsregnskab og balance

Der er udarbejdet noter til henholdsvis driftsregnskab og balance i det omfang, der er væsentlige forhold, som bør belyses, og/eller hvor der er krav om noteoplysning/regnskabsbemærkning.

Foto: Danmarks Nationalbank.



Årsregnskab 2025

Regnskabsopgørelse (udgiftsbaseret)					
Note	1.000 kr.	Vedtaget budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Regnskab 2024
	I. Det skattefinansierede område				
	Skatter	5.238.481	5.238.481	5.275.245	5.039.848
	Tilskud og udligning	588.776	588.776	563.538	578.359
	Indtægter i alt	5.827.257	5.827.257	5.838.783	5.618.207
1	Driftsudgifter (netto)	5.556.378	5.819.443	5.529.191	5.266.482
	Driftsresultat	270.879	7.814	309.592	351.725
2	Anlægsindtægter	893	23.951	4.970	10.406
2	Anlægsudgifter	244.799	991.442	433.364	366.296
	Anlægsresultat	-243.906	-967.491	-428.394	-355.890
	Drifts- og anlægsresultat	26.973	-959.677	-118.802	-4.165
	Renteindtægter	38.150	38.150	68.842	60.930
	Renteudgifter	17.329	17.329	25.898	22.083
	Resultat af det skattefinansierede område	47.794	-938.856	-75.858	34.682
	II. Forsyningsområdet				
	Driftsresultat	26.521	25.451	28.431	10.106
	Anlægsresultat	-255.533	-505.171	-317.944	-225.555
	Resultat af forsyningsområdet	-229.012	-479.720	-289.513	-215.449
	Resultat i alt	-181.218	-1.418.576	-365.371	-180.767
	Strukturel balance, (driftsresultat på det skattefinansierede området inklusive renter)	291.700	28.635	352.536	390.572
	Serviceudgifter	4.305.026	4.309.534	4.328.491	4.088.417

Resultatopgørelse (omkostningsbaseret)			
Note	1.000 kr.	Regnskab 2025	Regnskab 2024
	I. Det skattefinansierede område		
	Skatter	5.275.245	5.039.848
	Tilskud og udligning	563.538	578.359
3	Indtægter (øvrige)	1.284.499	1.203.897
	Indtægter i alt	7.123.282	6.822.104
4	Ordinære omkostninger	6.875.304	6.539.618
5	Afskrivninger	157.688	171.884
	Regulering af hensættelse til tjenestemandspension	-112.405	-112.171
	Regulering af skyldige feriepenge	7.800	19.230
	Omkostninger i alt	6.928.387	6.618.561
	Resultat før renter	194.895	203.543
	Renteindtægter	68.842	60.930
	Renteudgifter	25.898	22.083
	Resultat af det skattefinansierede område	237.839	242.390
	II. Forsyningsområdet		
3	Indtægter	371.343	304.582
4	Ordinære omkostninger	348.417	292.678
	Afskrivninger	34.317	24.765
	Regulering af hensættelse til tjenestemandspension	-1.389	-1.429
	Regulering af skyldige feriepenge	144	144
	Omkostninger i alt	381.489	316.158
	Resultat af forsyningsområdet	-10.146	-11.576
	Resultat i alt	227.693	230.814

Omregningstabel	
1.000 kr.	
Årets resultat (udgiftsbaseret)	-365.371
Tilgang af materielle anlægsaktiver, netto	679.217
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	-192.004
Regulering af hensættelser til tjenestemandspension	113.794
Regulering af skyldige feriepenge	-7.943
Årets resultat (omkostningsbaseret)	227.693

Balance for Gladsaxe Kommune			
	Aktiver		
Note	1.000 kr.	31.12.2025	31.12.2024
6	Grunde	1.317.141	1.316.750
6	Bygninger	2.068.116	2.409.081
6	Tekniske anlæg, maskiner, transportmateriel mv.	998.146	724.033
6	Inventar	66.892	55.823
6	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.036.350	481.432
	Materielle anlægsaktiver i alt	5.486.645	4.987.119
7	Aktier og andelsbeviser	1.569.641	1.578.443
8	Andre finansielle anlægsaktiver	1.607.026	1.350.114
	Finansielle anlægsaktiver i alt	3.176.667	2.928.557
6	Grunde og bygning til salg	0	0
9	Tilgodehavender	322.499	294.303
	Pantebreve	15.071	16.571
10	Likvide beholdninger	943.682	1.096.556
	Omsætningsaktiver i alt	1.281.252	1.407.430
	Aktiver i alt	9.944.564	9.323.106

Balance for Gladsaxe Kommune			
	Passiver		
Note	1.000 kr.	31.12.2025	31.12.2024
11	Egenkapital	5.429.400	4.847.273
	Hensættelse til tjenestemandspension og arbejdsskade	1.709.669	1.917.241
12	Gæld til kreditinstitutter	890.384	763.196
	Langfristet gæld vedrørende ældreboliger	435.805	469.385
13	Anden langfristet gæld inklusive indefrosne feriepenge	19.682	21.441
	Langfristet gæld i alt	1.345.871	1.254.022
14	Nettogæld vedrørende fonds, legater og deposita	17.250	17.709
	Skyldige feriepenge	231.436	223.935
15	Anden kortfristet gæld	1.210.938	1.062.926
	Kortfristet gæld i alt	1.442.374	1.286.861
	Passiver i alt	9.944.564	9.323.106

Egenkapitalforklaring	
1.000 kr.	
Egenkapital 01.01.2025	4.859.586
heraf primoregulering af anlægskartoteket	12.313
Årets omkostningsbaserede resultat	227.693
Afskrivninger og nedskrivninger af restancer og tilgodehavender	-1.300
Værdiregulering af kommunens andele i selskaber	-8.802
Hovedstadens Letbane I/S	-18.281
Regulering af værdi af hjemfaldspligt på ejendomme	0
Ændring i hensættelse til pension til tjenestemænd i lukket gruppe	685
Aktuar af hensættelse til pension til tjenestemænd	94.092
Kursregulering mm. vedrørende likvide beholdninger	-11.216
Hensættelse til arbejdsskade	-1.000
Ændring i udlæg vedrørende forsyningsområdet	288.969
Ændring finansiel leasing	
Pant vedr. bygning	0
Indeks regulering lån	-190
Leasing	52
Reguleringer KAB regnskab	-567
Indskud landsbyggefonden	-350
Øvrige reguleringer	29
Egenkapital 31.12.2025	5.429.400

Pengestrømsanalyse		
1.000 kr.	Regnskab 2025	Regnskab 2024
Årets resultat (omkostningsbaseret)	227.693	230.814
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	192.004	196.649
Regulering af hensættelser til tjenestemandspension	-113.794	-113.599
Regulering af skyldige feriepenge	7.943	19.374
Forskydninger i langfristede tilgodehavender	14.048	392
Forskydninger i kortfristet gæld/tilgodehavender	116.913	79.242
Forskydninger i aktiver og passiver tilhørende fonds, legater mv.	-452	157
Forskydninger indefrosne feriepenge	0	0
Kursregulering mm. vedrørende likvide beholdninger	-11.216	30.204
Reguleringer i likvide beholdninger vedr. selvejende institutioner.	0	0
Pengestrømme fra driften	433.139	443.233
Tilgang af materielle anlægsaktiver, netto	-679.217	-514.004
Pengestrømme fra anlæg	-679.217	-514.004
Afdrag på lån	-75.748	-74.185
Optagelse af lån	168.952	159.652
Pengestrømme vedrørende finansiering	93.204	85.467
Ændring i likviditet i alt	-152.874	14.696
Heraf		
ændringer registreret på hovedoversigten	-141.658	-15.509
ændringer registreret direkte over balancen	-11.216	30.204

Finansieringsoversigt		
1.000 kr.	Regnskab 2025	Regnskab 2024
Likvide beholdninger primo	1.096.556	1.081.860
Årets resultat	-365.371	-180.767
Låneoptagelse	168.952	159.652
Afdrag på lån	-75.748	-74.185
Kursregulering af værdipapirer	-11.216	30.204
Afregning af indefrosne feriepenge	0	0
Øvrige posteringer	0	0
Øvrige finansforskydninger	130.509	79.792
I alt	-152.874	14.696
Likvide beholdninger ultimo	943.682	1.096.556

Finansielle instrumenter							
1.000 kr.	Modpart		Oprindelig hovedstol	Nominel restgæld pr. 31/12 2025	Markeds-værdi pr. 31/12 2025	Udløbet	Renteforhold
Renteloft	Danske Bank		54.905	0	0	31.03.2025	Renteloft

Hovedoversigt							
1.000 kr.		Vedtaget budget 2025		Korrigeret budget 2025		Regnskab 2025	
		Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt
A.	DRIFTSOMRÅDET (inkl. refusion)						
0.	Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	259.636	-108.567	297.162	-110.945	216.542	-112.502
	Heraf refusion	0	0	0	0	0	-127
1.	Forsyningsområdet m.v.	241.801	-268.322	261.509	-286.960	341.568	-369.999
2.	Transport og infrastruktur	137.084	-4.677	145.318	-4.155	124.531	-4.054
3.	Undervisning og kultur	1.250.950	-184.376	1.296.317	-183.664	1.260.464	-160.144
	Heraf refusion	0	-275	0	-275	0	-523
4.	Sundhedsområdet	501.579	-6.866	504.486	-6.997	488.428	-6.186
5.	Sociale opgaver og beskæftigelse	3.937.604	-947.963	4.073.250	-917.688	3.979.090	-965.795
	Heraf refusion	0	-277.735	0	-277.735	0	-330.528
6.	Fællesudgifter og administration mv.	739.935	-17.962	743.629	-17.270	739.665	-30.848
	Driftsområdet i alt	7.068.589	-1.538.732	7.321.671	-1.527.679	7.150.288	-1.649.528
	Heraf refusion	0	-278.010	0	-278.010	0	-331.178
B.	ANLÆGSOMRÅDET						
0.	Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	159.709	-893	519.708	-20.896	240.782	-4.234
1.	Forsyningsområdet m.v.	255.856	-323	507.247	-2.076	319.287	-1.343
2.	Transport og infrastruktur	23.257	0	142.610	-1.711	20.574	48
3.	Undervisning og kultur	7.898	0	185.766	-1.344	92.223	-784
4.	Sundhedsområdet	499	0	2.738	0	2475	0
5.	Sociale opgaver og beskæftigelse	48.348	0	144.314	0	67.421	0
6.	Fællesudgifter og administration mv.	5.088	0	-3.694	0	9.889	0
	Anlægsområdet i alt	500.655	-1.216	1.498.689	-26.027	752.651	-6.313
C.	RENTER (7.22.05 - 7.58.78)	17.329	-38.150	17.329	-38.150	25.898	-68.842
D.	BALANCEFORSKYDNINGER						
	Forøgelse i likvide aktiver (8.22.01 - 8.22.11)	104.176	0	0	0	0	0
	Øvrige balanceforskydninger (8.25.12 - 8.52.62)	65.800	-46.500	65.800	-46.500	31.817	-162.326
	Balanceforskydninger i alt	169.976	-46.500	65.800	-46.500	31.817	-162.326
E.	AFDRAG PÅ LÅN (8.55.63 - 8.55.79)	79.905	0	79.905	0	75.748	0
	SUM (A + B + C + D + E)	7.836.454	-1.624.599	8.983.394	-1.638.356	8.036.402	-1.887.009
F.	FINANSIERING						
	Forbrug af likvide aktiver (8.22.01 - 8.22.11)	0	0	0	-906.340	0	-141.658
	Optagne lån (8.55.63 - 8.55.79)	0	-384.598	0	-611.441	0	-168.952
	Tilskud og udligning (7.62.80 - 7.62.86)	522.500	-1.111.276	522.500	-1.111.276	590.376	-1.151.884
	Refusion af købsmoms (7.65.87)	0	0	0	0	-2.371	341
	Skatter (7.68.90 - 7.68.96)	0	-5.238.481	0	-5.238.481	195	-5.275.440
	Finansiering i alt	522.500	-6.734.355	522.500	-7.867.538	588.200	-6.737.593
	Total	8.358.954	-8.358.954	9.505.894	-9.505.894	8.624.602	-8.624.602

Nettodriftsudgifter på bevillingsniveau			
1.000 kr.	Vedtaget budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025
Økonomiudvalget			
Politiske og administrative organisation	877.799	881.455	787.688
Forsyningsvirksomheder og overførselsindkomster	1.897	1.803	3.886
Økonomiudvalget i alt	879.696	883.258	791.574
Trafik- og Teknikudvalget			
Veje, trafik, grønne områder og byggesager	148.679	163.335	137.221
Trafik- og Teknikudvalget i alt	148.679	163.335	137.221
Børne- og Undervisningsudvalget			
Børn, unge og familier	1.806.751	1.916.427	1.901.673
Takstfinansierede tilbud	-2.978	7.527	-3.982
Overførselsudgifter mv.	-22.235	-19.035	-26.050
Børne- og Undervisningsudvalget i alt	1.781.538	1.904.919	1.871.641
Kulturudvalget			
Kultur, kunst og bibliotek	76.138	78.450	75.328
Kulturudvalget i alt	76.138	78.450	75.328
Fritids- og Idrætsudvalget			
Fritid, idræt og folkeoplysning	65.662	77.378	61.389
Fritids- og Idrætsudvalget i alt	65.662	77.378	61.389
Klima og Miljøudvalget			
Renovation	1.800	2.964	13.910
Fjernvarmeforsyning	-28.321	-28.321	-44.838
Miljø	13.231	17.342	11.745
Klima og Miljøudvalget i alt	-13.290	-8.015	-19.183
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget			
Tilbud til ældre	851.993	895.892	849.780
Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift	291.245	291.245	293.310
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget i alt	1.143.238	1.187.137	1.143.090
Psykiatri- og Handicapudvalget			
Voksne med særlige behov	435.017	473.732	480.718
Takstfinansierede tilbud	-15.834	-9.445	-12.181
Boligstøtte og ældreboliger	-41.929	-41.929	-56.741
Psykiatri- og Handicapudvalget i alt	377.254	422.358	411.796
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget			
Aktivering	152.172	159.292	141.659
Forsørgelse	870.201	870.201	847.133
Øvrige udgifter	48.569	55.682	39.111
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget i alt	1.070.942	1.085.175	1.027.903
Nettodriftsudgifter i alt	5.529.857	5.793.995	5.500.759

Nettoanlægsudgifter fordelt på politiske udvalg			
1.000 kr.	Vedtaget budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025
Økonomiudvalget	159.632	418.956	220.794
Trafik- og Teknikudvalget	25.309	146.201	22.350
Børne- og Undervisningsudvalget	50.538	292.928	155.861
Kulturudvalget	2000	1.440	230
Fritids- og Idrætsudvalget	2.959	63.104	20.081
Klima- og Miljøudvalget	256.619	524.296	321.814
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget	1.013	4.380	3.562
Psykatri- og Handicapudvalget	1.369	21.357	1.646
Nettoanlægsudgifter fordelt på politiske udvalg i alt	499.439	1.472.662	746.338

Videreførelse af drift	
1.000 kr.	Videreførsel netto
Økonomiudvalget	31.578
Trafik- og Teknikudvalget	23.114
Børne- og Undervisningsudvalget	49.502
Kulturudvalget	3.122
Fritids- og Idrætsudvalget	13.989
Klima- og Miljøudvalget	3.713
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget	31.948
Psykatri- og Handicapudvalget	4.195
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget	9.925
Videreførsel af driftsmidler til 2026 i alt	171.085

Videreførelse af anlæg	
1.000 kr.	Videreførsel netto
Økonomiudvalget	198.162
Trafik- og Teknikudvalget	123.852
Børne- og Undervisningsudvalget	137.067
Kulturudvalget	1210,1
Fritids- og Idrætsudvalget	43.023
Klima- og Miljøudvalget	202.484
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget	818
Psykatri- og Handicapudvalget	19.711
Videreførsel af anlægsmidler til 2026 i alt	726.327

Pulje til strategiske investeringer (indgår som en del af ØUs videreførsler)	
1.000 kr.	Videreførsel netto
Pulje til strategiske investeringer	5.369

Note 1. Driftsudgifter (netto)						
1.000 kr.	Vedtaget budget 2025		Korrigeret budget 2025		Regnskab 2025	
	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt
Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	259.636	108.567	297.162	110.945	216.542	112.502
Transport og infrastruktur	137.084	4.677	145.318	4.155	124.531	4.054
Undervisning og kultur	1.250.950	184.376	1.296.317	183.664	1.260.464	160.144
Sundhedsområdet	501.579	6.866	504.486	6.997	488.428	6.186
Sociale opgaver og beskæftigelse	3.937.604	947.963	4.073.250	917.688	3.979.090	965.795
Fællesudgifter og administration mv.	739.935	17.962	743.629	17.270	739.665	30.848
Driftsindtægter og -udgifter i alt	6.826.788	1.270.411	7.060.162	1.240.719	6.808.720	1.279.529

Note 2. Anlægsindtægter og -udgifter						
1.000 kr.	Vedtaget budget 2025		Korrigeret budget 2025		Regnskab 2025	
	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt
Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	159.709	893	519.708	20.896	240.782	4.234
Transport og infrastruktur	23.257	0	142.610	1.711	20.574	-48
Undervisning og kultur	7.898	0	185.766	1.344	92.223	784
Sundhedsområdet	499	0	2.738	0	2.475	0
Sociale opgaver og beskæftigelse	48.348	0	144.314	0	67.421	0
Fællesudgifter og administration mv.	5.088	0	-3.694	0	9.889	0
Anlægsindtægter og -udgifter i alt	244.799	893	991.442	23.951	433.364	4.970

Note 3. Indtægter				
1.000 kr.		Driftsindtægter	Anlægsindtægter	Ordinære
		A	B	indtægter A+B
Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger		112.502	4.234	116.736
Transport og infrastruktur		4.054	-48	4.006
Undervisning og kultur		160.144	784	160.928
Sundhedsområdet		6.186	0	6.186
Sociale opgaver og beskæftigelse		965.795	0	965.795
Fællesudgifter og administration mv.		30.848	0	30.848
Indtægter skattefinansieret område		1.279.529	4.970	1.284.499
Forsyningsvirksomheder m.v.		369.999	1.344	371.343
Indtægter forsyningsområdet		369.999	1.344	371.343

Note 4. Ordinære omkostninger			
1.000 kr.	Drifts- og anlægs-udgifter A	Aktiverede anlæg netto B	Ordinære omkostninger A-B
Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	457.324	72.778	384.546
Transport og infrastruktur	145.105	-1.094	146.199
Undervisning og kultur	1.352.687	83.489	1.269.198
Sundhedsområdet	490.903	-1.326	492.229
Sociale opgaver og beskæftigelse	4.046.511	69.800	3.976.711
Fællesudgifter og administration mv.	749.554	143.133	606.421
Ordinære omkostninger skattefinansieret område	7.242.084	366.780	6.875.304
Forsyningsvirksomheder m.v.	660.854	312.437	348.417
Ordinære omkostninger forsyningsområdet	660.854	312.437	348.417

Note 5. Afskrivninger			
1.000 kr.	Afskrivninger	Nedskrivninger	Af- og nedskrivninger i alt
Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	39.789	0	39.789
Transport og infrastruktur	-1.480	0	-1.480
Undervisning og kultur	59.617	0	59.617
Sundhedsområdet	-1.037	0	-1.037
Sociale opgaver og beskæftigelse	52.317	0	52.317
Fællesudgifter og administration mv.	8.482	0	8.482
Afskrivninger skattefinansieret område	157.688	0	157.688
Forsyningsvirksomheder m.v.	34.317	0	34.317
Afskrivninger forsyningsområdet	34.317	0	34.317

Note 6. Anlægsoversigt	
1000 kr.	Grunde
Kostpris 31.12.2024	1.312.883
Primoregulering	0
Årets tilgang	2.748
Årets afgang	2.357
Overført	0
Årets bevægelser	391
Kostpris 31.12.2025	1.313.274
Opskrivninger 01.01.2025	4.316
Årets opskrivninger	0
Opskrivninger 31.12.2025	4.316
Af- og nedskrivninger 31.12.2024	449
Primoregulering	0
Årets afskrivninger	0
Årets nedskrivninger	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0
Årets bevægelser	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2025	449
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	1.317.141

Bygninger	Tekniske anlæg, maskiner, transportmateriel mv.	Inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Immaterielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger bestemt til videresalg	Total
4.773.339	1.087.736	291.593	485.974	0	0	7.951.525
-212.593	2.267	55	218.554	0	0	8.283
25.190	235.756	17.023	415.894	0	0	696.611
779	13.533	723	0	0	0	17.392
735	78.605	190	-79.530	0	0	0
-187.447	303.095	16.545	554.918	0	0	687.502
4.585.892	1.390.831	308.138	1.040.892	0	0	8.639.027
37.688	0	0	0	0	0	42.004
0	0	0	0	0	0	0
37.688	0	0	0	0	0	42.004
2.401.946	363.703	235.770	4.542	0	0	3.006.410
-5.781	1.786	-35	0	0	0	-4.030
160.078	39.543	6.234	0	0	0	205.855
0	0	0	0	0	0	0
-779	-12.347	-723	0	0	0	-13.849
153.518	28.982	5.476	0	0	0	187.976
2.555.464	392.685	241.246	4.542	0	0	3.194.386
2.068.116	998.146	66.892	1.036.350	0	0	5.486.645

Note 7. Aktier og andelsbeviser I/S-A/S				
1.000 kr.	Selskabets egenkapital 2024*	Gladsaxes ejerandel	2025	2024
I/S Vestforbrænding	1.048.174	6,96	72.953	80.931
Centralkommunernes Transmissionselskab I/S	477.140	3,50	16.699	16.157
I/S Danmarks Rostadion Bagsværd	3.048	52,00	1.585	1.596
Novafos Holding A/S	10.816.217	13,60	1.471.006	1.478.604
Beredskab Øst I/S	5.407	24,80	1.341	1.155
Gentofte/Gladsaxe Fjernvarme**	0	50,00	0	0
Indsamling på Tværs I/S***	0	40,88	6.057	
Hovedstadens Letbane I/S****	0	12,60	0	0
Aktier og andelsbeviser i alt			1.569.641	1.578.443

* Værdien er opgjort på baggrund af 2024 regnskaber.

** Negativ egenkapital. Værdien af Gentofte / Gladsaxe Fjernvarme medtages under eventualforpligtigelser.

*** Indskuddet i Hovedstadens Letbane I/S nulstilles hvert år efter præcisering fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet og indregning af trafikelskaber i de kommunale regnskaber.

**** Indskuddet i Hovedstadens Letbane I/S nulstilles hvert år efter præcisering fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet om indregning af trafikelskaber i kommunale regnskaber.

Note 8. Andre finansielle anlægsaktiver		
1.000 kr.	2025	2024
Udlån til beboerindskud	14.272	15.727
Andre langfristede udlån og tilgodehavender*	401.079	423.060
Deponerede beløb	36.054	44.676
Udlæg vedrørende forsyningsområdet	1.155.621	866.651
Andre finansielle anlægsaktiver i alt	1.607.026	1.350.114

* I saldoen indgår hjemfaldsklausuler på i alt 41,8 mio. kr.

Note 9. Tilgodehavender		
1.000 kr.	2025	2024
Tilgodehavender hos staten	109.754	104.204
Tilgodehavender i betalingskontrol	158.153	142.336
Andre kortfristede tilgodehavender	33.206	13.650
Mellemregning mellem årene	16.477	29.371
Finansielle aktiver tilhørende selvejende institutioner med driftsoverenskomst	4.909	4.742
Tilgodehavender i alt	322.499	294.303

Note 10. Likvide beholdninger		
1.000 kr.	2025	2024
Kontante beholdninger	338	479
Indskud i pengeinstitutter	-217.987	-116.190
Investeringsforeningsbeviser	81.675	89.570
Realkreditobligationer	1.079.656	1.122.697
Statsobligationer	0	0
Likvide beholdninger i alt	943.682	1.096.556

Note 11. Egenkapital		
1.000 kr.	2025	2024
Modpost for takstfinansierede aktiver	1.201.748	1.036.653
Modpost for selvejende institutioners aktiver	30.446	31.544
Modpost for skattefinansierede aktiver	4.203.003	3.866.909
Modpost for donationer	9.444	10.009
Reserve for opskrivninger	42.004	42.004
Balancekonto	-57.245	-139.846
Egenkapital i alt	5.429.400	4.847.273

Note 12. Gæld til kreditinstitutter		
1.000 kr.	2025	2024
Realkreditinstitutter	1.616	1.808
Kommunekredit*	888.768	761.388
Gæld til kreditinstitutter i alt	890.384	763.196

* Heraf 728 mio. kr. i låneoptag til fjernvarmeudbygningen.

Note 13. Anden langfristet gæld		
1.000 kr.	2025	2024
Langfristet gæld vedrørende selvejende institutioner med driftsoverenskomst	1.807	2.020
Anden langfristet gæld med indenlandsk kreditor	560	560
Skyldige indefrosne feriepenge	17.198	18.692
Finansiel Leasing	117	169
Andre kommuner og regioner	0	0
Anden langfristet gæld i alt	19.682	21.441

Note 14. Nettogæld vedrørende fonds, legater og deposita			
1.000 kr.		2025	2024
Legater	Aktiv	257	272
Deposita	Aktiv	276.057	298.386
Legater	Passiv	257	272
Deposita	Passiv	293.307	316.095
Nettogæld vedrørende fonds, legater og deposita i alt		17.250	17.709

Note 15. Anden kortfristet gæld		
1.000 kr.	2025	2024
Kassekreditter, byggelån og repo lån	594.176	474.232
Kortfristet gæld til staten	8.098	8.779
Andre kommuner og regioner	1.626	1.140
Anden kortfristet gæld med indenlandsk modtager	132.271	120.753
Mellemregning mellem årene mv.	469.940	453.374
Selvejende institutioner med driftsoverenskomst	4.827	4.648
Anden kortfristet gæld i alt	1.210.938	1.062.926

Note 16. Eventualrettigheder

Gladsaxe Kommune havde pr. 31.12.2025 sikkerhed i følgende ejendomme:

- Pantebrev nominelt 210.000 kr. i ejendommen, der ejes af den selvejende institution Kagså Kollegiet.
- Pantebrev nominelt 2.130.000 kr. i ejendommen, der ejes af den selvejende institution Dagcenter Christianehøj.
- Pantebrev nominelt 2.800.000 kr. i ejendommen Damsagervej 9, der ejes af Ejendomsselskabet Damsager.

Kommunens indskud i Landsbyggefonden og Grundkapitalindskud i pleje- og ældreboliger samt kommunens driftstøtelån udgjorde pr. 31.12. 2025 165.860.964 kr.

I henhold til driftsoverenskomst med AB Skovdiget, har Gladsaxe Kommune sikkerhed i AB Skovdigets bygninger og anlægsinvesteringer. Værdien er pr. 31.12.2025 opgjort til 21.579.896 kr. Hvis driftsoverenskomsten med AB Skovdiget opsiges, vil et endeligt provenu blive opgjort i henhold hertil.

Garantistillelse sociale område 31.12.2025 569.599 kr.

Krav vedrørende retssager pr. 31.12.2025 på 12.000.000 kr.

Garantistillelser fra leverandører til Gladsaxe Kommune udgør pr. 31.12.2025 54.541.670 kr.

Note 17. Garanti- og evtualforpligtigelser.

Gladsaxe Kommune havde pr. 31.12.2025 garantiforpligtigelser for 2.453.123.083 kr.

Kommunen hæftede endvidere solidarisk sammen med de øvrige ejere i en række selskaber, hvor kommunen er med-ejer og hvor ejerkredsen består af kommuner og lignende. Den solidariske hæftelse kunne pr. 31.12.2025 opgøres til i alt 12.658.568.789 kr..

Gladsaxe Kommune hæfter solidarisk sammen med de øvrige ejere for alle forpligtigelser i Hovedstadens Letbane I/S. Gladsaxe Kommunes ejerandel er 12,60%.

Gladsaxe Kommune hæfter med 50 procent for alle forpligtigelser i Gladsaxe-Gentofte Fjernvarme I/S

Forpligtelsen vedrørende kommunens kontrakter om operationel leasing udgjorde pr. 31.12.2025 14.011.095 kroner.

Hæftelse (solidarisk) for kommunale selskabers operationelle og finansielle leasing pr. 31.12.2025 13.645.332 kroner.

Huslejeforpligtigelser pr. 31.12.2025 51.105.046 kroner.

Krav vedrørende retssager og voldgifter på 397.000 kroner.

Note 18. Kommunal refusion, tilskud og medfinansiering for Gladsaxe kommune i regnskabsåret 2025

Refusion efter regnskabsbekendtgørelsens kapitel 9		
Hovedkontonr.		Refusion foreløbig rest
14.71.01.	Kontanthjælp ifm. integrationsprogrammet og integrationsydelse	0
14.71.02.	Aktive tilbud og danskuddannelse til udlændinge under introduktionsforløbe	-245.610
14.71.03.	Aktive tilbud og danskuddannelse til udlændinge under program	-2.992.116
14.71.04.	Resultattilskud	-942.216
14.71.05.	Grundtilskud	-10.583.072
14.71.06.	Hjælp i særlige tilfælde	-20.610
14.71.08.	Repatriering af udlændinge	-3.099.228
14.71.13.	Berigtigelser vedrørende refusion af kommunale udgifter	-10.365.037
14.71.14.	Resultattilskud i forbindelse med repatriering af udlændinge	-330.770
14.71.15.	Danskbonus i program	-19.643
14.72.03	Refusion af kommunernes udgifter til uddannelsesgodtgørelse	0
15.11.05	Central refusionsordning vedr. udgifter til Housing First-indsatser mv.	-437.371
15.11.10.	Den centrale refusionsordning	-99.644.927
15.11.43.	Berigtigelser vedrørende det sociale refusionssystem	-220.194
15.26.58.	Hjælp til flygtninge mv. i enkelttilfælde	-9.478.554
15.26.59.	Udgifter til advokatbistand	-356.955
15.41.16.	Tab på garantier for flygtninges fraflytningsudgifter i alment byggeri	-126.910
15.41.17.	Støtte til beboerindskud	0
15.42.07.	Støtte til beboerindskud i friplejeboliger	0
15.64.59.	Merudgifter til forsørgelse i hjemmet af børn med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne	-22.294.054
15.64.60.	Merudgifter for personer med betydelig og varig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne	-379.380
15.72.01.	Generelle udgifter vedrørende forsorgshjem mv.	-9.194.238
17.31.20.	Obligatorisk pensionsordning for modtagere af ledighedsafhængige indkomstoverførsler	-1.539.840
17.31.21.	Obligatorisk pensionsordning for modtagere af øvrige indkomstoverførsler	-6.061.419
17.31.28.	ATP-bidrag for modtagere af kontanthjælp og uddannelseshjælp	-515.601
17.31.29.	ATP-bidrag for modtagere af sygedagpenge	-1.248.338
17.31.34.	ATP-bidrag for modtagere af ressourceforløbsydelse under ressourceforløb	-159.913
17.31.35.	ATP-bidrag for modtagere af ressourceforløbsydelse under jobafklaringsforløb	-485.095
17.31.37.	ATP-bidrag for modtagere af revaliderings- og ledighedsydelse	-311.191
17.31.39.	ATP-bidrag for personer i fleksjob	-1.377.284
17.31.41.	Berigtigelser vedrørende refusion af kommunale udgifter	24.000
17.35.02.	Tilbagebetalinger	48.328
17.35.20.1)	Særlig støtte til modtagere af kontanthjælp m.fl.	33.132

Note 18. Hovedkonti med refusion efter kapitel 9 (fortsat)		
Hovedkontonr.		Refusion foreløbig rest
17.38.11.2)	Dagpenge ved sygdom	870.233
17.46.04.	Refusion af driftsudgifter og mentorudgifter ved ressourceforløb og jobafklaringsforløb	-2.932.715
17.46.08.	Uddannelsesløft med ret til en erhvervsuddannelse	-261.686
17.46.18.	Refusion af hjælpemidler mv. til ledige og beskæftigede	-235.998
17.46.21.	Refusion af driftsudgifter ved aktivering af 15-17 årige	-110.039
17.46.53.	Løntilskud til arbejdsgivere ved uddannelsesaftaler for ledige og beskæftigede voksenlærlinge	-4.215.320
17.46.74.	Jobrotation	-95.773
17.54.06.	Løntilskud til førtidspensionister	-534.547
17.54.11.	Personlig assistance til personer med handicap	-2.126.940
17.54.21.	Seniorjob	0
17.54.22.	Afløb på servicejob	0
17.54.31	Hjælp til personer uden ret til social pension mv.	-121.352
17.56.02.	Ledighedsydelse	-480.739
17.56.04.3)	Fleksjob	-29.879.837
17.61.06.	Forsørgelse efter lov om aktiv socialpolitik	-12.486
17.61.09.	Fritidstillæg	-142.538
17.62.03.	Støtte til betaling af beboerindskud	-758.105
17.62.04.	Tab på garantier for flygtninges fraflytningsudgifter mv.	0
17.62.05.	Afdrag, afskrivninger og genvundne afskrivninger for boligydelselån, boligsikringslån og beboerindskudslån mv	1.047.012
17.62.06.	Renteindtægter af boligydelselån, boligsikringslån og beboerindskudslån	59.155
17.63.01.	Sygebehandling, medicin mv.	-1.051.511
17.63.02.	Flytning og hjælp i enkelttilfælde	-641.703
17.64.02.	Personlige tillæg til pensionister	-5.257.721
Refusion i alt		-229.206.717

Refusion fra Ydelsesrefusion		
Hovedkonto på finansloven		Kr.
14.71.30. 1)	Løntilskud til udlændinge	-34.880
17.35.11.	Kontant- og uddannelseshjælp	-23.694.180
17.35.12. 1)	Selvforsørgelses og hjemrejseydelse og overgangsydelse	-1.974.908
17.35.20 2)	Særlig støtte til modtagere af kontanthjælp m.fl.	-24.091
17.35.22.	Ressourceforløbsydelse	-12.107.447
17.35.23.	Revalideringsydelse mv.	-337.610
17.35.24.	Forrevalidering på kontant- og uddannelseshjælp	0
17.38.11.4)	Dagpenge ved sygdom	-60.102.453
17.47.01.	Løntilskud ved ansættelse af forsikrede ledige	-262.213
17.47.02.	Løntilskud ved ansættelse af kontant- og uddannelseshjælpmodtagere m.fl.	-351.131
17.47.11.	Løntilskud ved ansættelse af revalidender m.fl.	0
17.54.30.	Hjælp til personer uden ret til fuld førtidspension	-711.176
17.56.023)	Ledighedsydelse	-4.807.758
17.56.04.	Fleksjob	-18.399.787
17.56.05.	Fleksbidrag til kommunen	-17.122.741
Refusion i alt		-139.930.375

Refusion og tilskud i alt efter regnskabsbekendtgørelsens kapitel 9 og fra Ydelsesrefusion	kr.
Refusion og tilskud i alt	-369.137.092

Medfinansiering via Ydelsesrefusion		
Hovedkonto på finansloven		Kr.
17.32.01.	Dagpenge ved arbejdsløshed	128.748.450
17.35.20.1)	Særlig støtte til modtagere af kontanthjælp m.fl.	948.416
17.46.32.	Befordringsgodtgørelse	7.488
17.64.10.	Førtidspension med variabel medfinansiering	246.889.706
17.64.13.	Seniorpension	43.926.959
Medfinansiering i alt		420.521.017



Gladsaxe Kommune arbejder for økonomisk bæredygtig udvikling og velfærd som en grundforudsætning for, at opretholde servicen over for borgere og virksomheder.

Gladsaxe Kommune
Økonomisk Sekretariat

gladsaxe.dk
Rådhus Allé 7
2860 Søborg