

**Gennemgang af strategiens indikatorer**

Strategien består af seks målsætninger, hvortil der er knyttet en række indikatorer. Derudover er der to indikatorer for den økonomiske udvikling.

I det følgende gives der en kommenteret status for alle indikatorer 2021.

**Børn og unge former fremtiden****Tabel 1. Indikatorer for børn og unge former fremtiden**

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	Mål 2022
<b>Småbørns sproglige udvikling skal styrkes</b> Andelen af børn, som ved sprogtest i 3-årsalderen og i 0. klasse har behov for en fokuseret sproglig indsats skal falde til hhv. 4 % 8 % i år 2022.	3-årige: 5,2 %  0. kl.: 11,5 %	2,7 %	3,0%	4,5%	4 %  8%
<b>Unge med adgangsgivende karaktersnit til erhvervsuddannelse</b> Andelen af unge, der opnår mindst 02 i gennemsnit i både dansk og matematik ved 9. klasses afgangsprøve skal ligge 2 procentpoint over landsgennemsnittet i 2022.	1,2 % over landsgennemsnit	1,5 %	3,1%	1,4 %	2 %
<b>Faglig trivsel i folkeskolen skal øges</b> Den gennemsnitlige faglige trivsel målt ved den nationale trivselsmåling skal være på niveau eller over landsgennemsnittet i 2022	Gladsaxe: 3,7  Landsgennemsnit: 3,7	3,7  3,7	3,7  3,7	3,7  3,7	Glx ≥ landsgns.
<b>Social trivsel i folkeskolen skal stige</b> Andelen af børn der har en god social trivsel skal stige til 94 % i 2022	92,7 %	92,3 %	91,9%	91,3%	94 %
<b>Unge deltagelse i fritidsaktiviteter</b> Andelen af unge, som deltager i ønskede fritidsaktiviteter, skal stige til 69,4 % i 2022.	66,4 %	67%	68%	68%	69,4 %
<b>Det samlede gennemsnitlige fravær i Gladsaxes folkeskoler skal nedbringes</b> Det gennemsnitlige elevfravær i Gladsaxes folkeskoler skal nedbringes til under eller på niveau med landsgennemsnittet i 2022	Gladsaxe: 6,6 %  Landsgennemsnit: 5,9 %	6,1 %  5,9%	5,2%  5,2%	4,7%  5,0 %	Glx ≤ landsgns.

Børn har brug for at få den rette sprogingdsats så tidligt som muligt. For at følge om **Småbørns sproglige udvikling styrkes**, måles der både på de 3-årige og på børn i 0. klasse. Selve indikatoren har fokus på, at andelen af børn, som har behov for en "fokuseret sprogingdsats" skal falde. Det kan imidlertid ikke stå alene, men skal ses i sammenhæng med hvor stor en andel

af børnene, som alternativt får en generel eller en særlig indsats (hvor den særlige indsats er den mest vidtrækkende).

For de 3-årige har der i 2021 været en stigning i antallet af børn med "fokuseret indsats", men andelen er fortsat lavere end i 2018. Det er en indikation af, at den forebyggende indsats, der foregår ude i dagtilbuddene, virker, og at sprogpædagogerne er blevet bedre til at identificere de børn, som har brug for en særlig sprogingdsats.

Der har været en lille stigning i antallet af børn i 0. klasse, som har behov for en fokuseret sproglig indsats. Med en andel på 12 procent i *fokuseret indsats* er det svært at nå den ambitiøse målsætning på 8 procent i 2022. Gladsaxe placerer sig dog fortsat indenfor det interval på 5-15 procent som Rambølls Hjernen & Hjertet opstiller som benchmarking. Det er positivt, da vurderingerne måler børnenes dansksproglige færdigheder og benchmarket bygger på en undersøgelse, hvor der indgår en mindre andel tosprogede børn end, der er i Gladsaxe.

Det er vigtigt, at der fortsat holdes fast i arbejdet med børnenes sproglige kompetencer og udvikling i både førskolealderen og skolealderen. I lyset af COVID-19 er det fortsat et særligt aktuelt og fremadrettet opmærksomhedspunkt at sikre opfølgning i forhold til den gruppe af børn, der typisk ikke får trænet deres dansksproglige udvikling i hjemmet.

Der er et stort fokus på at sikre, at alle unge, uanset socioøkonomisk baggrund, opnår et fagligt niveau, der giver dem mulighed for at **starte på en ungdomsuddannelse**.

Der var 569 ud af 590 unge, der opnåede mindst 02 i både dansk og matematik ved folkeskolens afgangseksamen i skoleåret 2020/2021 i Gladsaxe. Det svarer til, at 96,4 procent opfyldte kriteriet, og har mulighed for at fortsætte direkte i en ungdomsuddannelse. Gladsaxe ligger bedre end landsgennemsnittet i hele perioden.

Perioden med COVID-19 har betydet, at der har været fokus på at sikre en høj kvalitet i det daglige arbejde med børnenes og de unges trivsel og faglige udvikling.

Den seneste trivselsmåling blev gennemført i foråret 2021 og **den faglige trivsel** i både Gladsaxe og på landsplan ligger for fjerde år i træk på 3,7. Resultatet indikerer, at det, trods restriktioner, skolened- og oplukninger og fjernundervisning, er lykket for skolerne at bibeholde kvaliteten i undervisningen. Dette kan formentlig tilskrives flere forskellige ting, som for eksempel skolernes fokus på at sikre jævnlig kontakt til børnene og de unge under nedlukningerne, lærernes og pædagogernes evne til at tilpasse undervisningen til den enkelte elevs niveau og forældrenes indsatser for at støtte deres børn i deres skolegang. Både forvaltningen og skolerne er dog opmærksomme på, at der kan gemme sig børn og unge i dårlig faglig trivsel bag dette gennemsnit. Det er skolernes daglige arbejde med at sikre børnenes faglige udvikling, der er den langt vigtigste indsats, herunder især lærernes og pædagogernes evner til at vurdere elevernes udvikling ud fra deres personlige kendskab til dem ligesom skole-hjemssamarbejdet også er centralt.

Andelen af **børn i god social trivsel** i Gladsaxes folkeskoler er på 91,3 procent, hvilket er et fald i forhold til forrige skoleår. På landsplan er den tilsvarende andel på 92,1 procent og her er der sket et fald på 0,9 procentpoint. Den sociale trivsel i Gladsaxe ligger således en smule under

landsgennemsnittet. Resultaterne fra den nationale trivselsmåling tyder dermed på, at det har stor betydning for børnene og de unge, at de kan mødes med deres skolekammerater, ligesom at det må formodes, at restriktionerne i fritidslivet og den mere generelle usikkerhed i forbindelse med COVID-19 også kan have spillet negativt ind på resultaterne af trivselsmålingen.

647 elever i 8. klassesettrin har i skoleåret 2020-2021 besvaret spørgsmålet om de **deltager i de fritidsaktiviteter**, som de kunne tænke sig. 68 % har svaret ja til spørgsmålet. Dette er på niveau med resultatet i 2020, men når situationen med COVID-19 de seneste to år tages med i betragtning er det tilfredsstillende, at tilfredsheden blandt de unge, er bibeholdt på samme niveau som året før.

Der vil fortsat blive arbejdet på at holde fokus på indsatsen for at skabe mere kendskab til de eksisterende tilbud til de unge, samt forny tilbud, så de i højere grad imødekommer de unges ønsker og behov. Opfølgningen for 2021 gælder for skoleåret 2020/2021.

**Det samlede gennemsnitlige fravær** i Gladsaxe i skoleåret 2020/2021 er faldet med 0,5 procentpoint og ligger nu under landsgennemsnittet. Det faldende fravær på både landsplan og i Gladsaxe kan skyldes, at de meget omskiftelige forhold, med nedlukninger og fjernundervisning under perioden med COVID-19 har gjort det sværere at sikre en ensartet fraværregistrering. Der er fortsat et stort fokus på at forebygge og nedbringe fravær - både på de enkelte skoler og på tværs af skolerne.

## Attraktiv erhvervsby med jobvækst

**Tabel 2: Indikatorer for attraktiv erhvervsby med jobvækst**

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	Mål 2022
<b>En mere effektiv beskæftigelsesindsats</b> Andelen af ledige, der overgår til beskæftigelse indenfor 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering, skal stige til 26 % i år 2022.	24,3 %	26,3 %	27,4%	37,5%	26 %
<b>Flere jobs i den private sektor</b> Antal jobs i den private sektor skal stige med 2.000 over 4 år.	30.813	30.422	29.212	30.425	32.813
<b>Et erhvervsliv i vækst</b> Antallet af iværksættere (reelt nystartede virksomheder) skal stige til 330 pr. år.	268 pr. år	664	629	593	330 pr. år
<b>Færre unge på offentlig forsørgelse</b> Andelen af unge borgere (18-29 år) på offentlige forsørgelse skal nedbringes til 7,5 % i 2022	12,5 %	6,8 %	7,5%	Kan ikke opgøres i 2021	7,5 %
<b>Flere unge i ungdomsuddannelse</b> Andelen af unge i uddannelse skal stige til 92,5 % i 2022	89,5 % 88,6 % (landstal)	93,7 % 90,8 % (landstal)	93,7% 90,8% (landstal)	93,0% 89,9% (landstal)	92,5 %

**Andelen af ledige**, der overgår til beskæftigelse inden for 3 måneder efter endt virksomhedsrettet aktivering udgør 37,5 procent i de to første kvartaler af 2021. Det dækker over en udvikling, hvor stadig flere kommer i beskæftigelse.

Der har generelt været færre borgere i virksomhedsrettet aktivering grundet COVID-19, men af de borgere, der har afsluttet en aktivering, er en stor andel overgået til beskæftigelse. I 2020 var der et fald, hvilket har medført et øget fokus på indsatsen i 2021.

Gladsaxe Kommunes erhvervsstruktur består af en række meget store virksomheder og et underlag af iværksættere og små og mellemstore virksomheder indenfor brancherne bygge og anlæg, life science og medico. Disse brancher har ikke været så følsomme over for COVID-19, og Gladsaxe har derfor heller ikke været så hårdt ramt af nedlukninger som andre kommuner i hovedstaden. I 2021 er der 30.425 **jobs i den private sektor**, og da der i øjeblikket opleves stor mangel på arbejdskraft, er det forventningen, at andelen af fuldtidsansatte i den private sektor vil stige i den kommende periode, om end det ikke forventes at målsætningen på 32.813 nås i 2022.

Der er fortsat mange, som ønsker at **etablere nye virksomhed** i Gladsaxe. I de første tre kvartaler af 2021 er der etableret 593 nye virksomheder. Gladsaxe Kommune arbejder aktivt på at understøtte iværksætteri. I 2021 har der blandt andet været skærpet fokus på tilbud til iværksættere med eget univers på [gladsaxe.dk/erhverv](http://gladsaxe.dk/erhverv) og på mulighederne for at leje et kontor i et af kommunens kontorfællesskaber. Alle nye og nyttilflyttede virksomheder modtager et velkomstbrev med relevant information om tilbud i erhvervsfremmesystemet samt kontaktoplysninger til den lokale erhvervsservice.

Andelen af **unge på offentlig forsørgelse** kan ikke opgøres for 2021 på grund af overgang til andet fagsystem. 2021 har været kendetegnet ved, at flere indsatser været suspenderet på grund af COVID-19, eksempel indsatsen "Ingen ung må lave ingenting". Derfor vil der fremover være et yderligere fokus på hyppige samtaler og på, at de unge deltager i en beskæftigelses- eller uddannelsesrettet aktivitet. Derudover vil der være fokus på rådighed og individuelle planer for de unge.

Opgørelsen for 2021 angiver andelen af **unge i ungdomsuddannelse** for den årgang der gik i 9. klasse i Gladsaxes folkeskoler i 2019/20. Andelen på 93,0 procent ligger over landsgennemsnittet, men er lidt lavere end andelen for forrige afgangsårgang i Gladsaxe. Generelt lykkes Gladsaxes folkeskoler godt med at klæde de unge på til videre uddannelse. Det sker gennem en bred vifte af indsatser som for eksempel "Jobsnuseren", hvor alle 7. klasses elever kommer en uge på job med tilknyttet virksomhedssamarbejde og vejledningsaktiviteter. Der er også ansat en erhvervsplaymaker, der styrker og kvalificerer samarbejdet imellem skoler og virksomheder om helt konkrete uddannelses- og jobforløb og der er etableret Læringscamp Gladsaxe, som er målrettet de unge, der i 7. klasse vurderes til at være i risiko for ikke at blive klar til senere ungdomsuddannelse. Endelig er der 10. klasse, som er målrettet de unge, der ikke umiddelbart er klar til at begynde en ungdomsuddannelse efter 9. klasse.

## Lige muligheder for at lykkes

**Tabel 3: Indikatorer for lige muligheder for at lykkes**

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022
<b>Fokus på tidlig indsats</b> Gennemsnitsalderen for førstegangsun- derretninger for de 0-11- årige skal falde til under 6 år i 2022.	6 år og 6 mdr.	6,2 år	6 år	6,1 år	6 år
<b>Flere skal i job på særlige vilkår</b> Andelen af personer, der er i beskyttet beskæftigelse, fleksjob eller utraditionelle job, skal stige til over 69 % i 2022.	67,4 %	70,2 %	71,9%	73,9%	69,0 %

**Tidlig opsporing og forbyggende indsatser** er afgørende for at forebygge mistrivsel hos børn.

Gennemsnitsalderen for underretninger på børn 0-11 år er i 2021 opgjort til 6,1 år. I 2021 er der i alt modtaget 305 førstegangsun-  
derretninger, hvoraf 153 af dem er på småbørn 0-5 år og 152 på skolebørn 6-11 år. Der kan være flere forklaringer på, hvorfor gennemsnitsalderen ikke er faldet, blandt andet har decentraliseringen af ressourcepædagoger på dagtilbudsom-  
rådet, der blev igangsat i starten af 2020, betydet, at ressourcepædagogerne arbejder fore-  
byggende og kompetenceudviklende med personale, barn og forældre ude i de enkelte dag-  
tilbud forud for underretninger. Samtidig bliver der fortsat arbejdet med tidlig opsporing af potentielt udsatte familier og forebyggelse i alle kommunens dagtilbud og i samarbejde med Familiesupporten. Der er desuden igangsat tidlig opsporing på Mørkhøj skole, og flere andre forebyggende tiltag som for eksempel en fædregruppe for fædre i udsatte positioner.

Der er i perioden fra 2019-2021 set en stigning i antallet af børn, der modtager foranstaltninger efter serviceloven. I samme periode ses et fald i antallet af underretninger. Det kan tyde på at det er lykket gennem de samlede aktiviteter og indsatser i det forebyggende arbejde at afhjælpe det samlede behov for at underrette.

Der har i årets løb været en stigning i andelen af **personer i job på særlige vilkår**, og i gennemsnit har 73,5 procent af målgruppen været i job på særlige vilkår i den opgjorte periode. Målet på 69 procent for 2022 er nået, og udviklingen går derfor i den rigtige retning. For at understøtte udviklingen er der et særligt fokus på at få de ledige, som er fleksjobberettigede, i job

## Grøn og levende by

**Tabel 4. Indikatorer for grøn og levende by**

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022
<b>En levende by med aktiviteter i byens rum</b> Antal arrangementer i byrummet skal stige til 45 pr. år i 2022.	33 pr. år	25	23	48	45 pr. år
<b>Aktivt butiksliv på hovedgaderne</b> Antallet af ansatte i publikumsorienterede funktioner på Bagsværd Hovedgade og Søborg Hovedgade skal fastholdes på 1.130 i 2022.	1.130	1.217	1.266	1.096	1.130
<b>En grøn og levende by</b> Antallet af bytræer skal øges til 10.180 i 2022	9.730	9.896	10.194	10.285	10.180

<b>Naturvenlig pleje, der styrker biodiversitet</b> Naturarealer, der overgår til mere naturlig pleje, skal stige til 240.000 m <sup>2</sup> i 2022.	194.688 m <sup>2</sup>	275.894 m <sup>2</sup>	288.064 m <sup>2</sup>	412.784 m <sup>2</sup>	240.000 m <sup>2</sup>
--	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------

I foråret 2021 kom der en markant stigning af ansøgninger til **arrangementer udendørs**. Det kan sandsynligvis føres tilbage til de stramme indendørs restriktioner og en øget trang til at komme ud i det fri efter COVID-19.

Virksomheder og butikker i og omkring handelsstrøg i Gladsaxe har været præget af nedlukninger, men samtidig lukreret på at lukkede storcentre, som Lyngby Storcenter, har haft lænerevarende og mere massive nedlukninger. Via BID netværket og Erhvervshus Hovedstaden har der løbende været mulighed for at butikkerne kunne finde sparring og hjælp til at håndtere situationen. Samtidig pågår der et arbejde på at lave nye strukturer for handelsforeningerne, som løftestang for den fremtidige udvikling af attraktive bymidter og som sparringspartnere til kommunen på at skabe en grøn og levende by. Den kommende erhvervs politik vil også indeholde mere fokus på udviklingen af detailsektoren, hvilket kan understøtte en fortsat positiv udvikling og prioritering af området. Gladsaxe har fortsat **et aktivt butiksliv på hovedgaderne** og det forventes at målet om 1.130 ansatte i butikkerne indfries i 2022.

**Antallet af træer** er øget med 91 i 2021 og med 555 i hele perioden fra 2018. Der er i alt plantet 646 træer og fældet 91 træer på offentlige arealer og institutioner. På vej- og parkområder er der plantet 370 træer. På skoler og institutioner er der plantet 185 træer.

Der er i 2021 etableret en 97.720 m<sup>2</sup> stor hestefold til naturheste i Høje Gladsaxe Parken. Området består både af mose, græs og engarealer med krat og lunde. Derudover slåa 27.000 m<sup>2</sup> ekstra med opsamling i Høje Gladsaxe. Samlet er der 412.784 m<sup>2</sup>, der er overgået til mere **naturvenlig pleje** i kommunen.

## Sundhed og trivsel hele livet

**Tabel 5. Indikatorer for sundhed og trivsel hele livet**

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022
<b>Sundere aldring</b> Andelen af +65-årige, der har behov for at modtage hjemmehjælp skal falde til 11,7 %	12,8 %	12,4 %	12,0%	12,0%	11,7%
<b>Normalvægt for børn og unge</b> Andelen af børn og unge med normal vægt skal fastholdes.	Indskoling: 86 % Mellemtrin: 82,1% Udskoling: 81,8%	82,9 %	86,1% 82,9% 84,4%	80,7% 76,1% 83,6%	86 % 82,1 % 81,8 %
<b>Alkoholdebuten blandt unge skal udskydes</b> Andelen af 8. klasses elever, der har drukket en genstand før de fylder 15 år skal reduceres til under 40 % i 2022.	43 %	54,9 %	54,6%	55,4%	40 %
<b>Unge brug af tobak</b> Andelen af unge, der ugentligt bruger tobak skal falde til under 2 % i 2022	3,2 %	0,8 %	0,5%	1,1%	2 %

<b>Børn og unges transportvaner</b> Andelen af børn og unge, der cykler i skole, skal stige til 72 % i 2019 og 75 % i 2021.	69 %	Undersøgelsen ikke gennemført	70%	75% i 2021
<b>Akutfunktionen: Styrket samarbejde med praktiserende læger, akuttelefonen 1813 og sygehusene</b> Andelen af forebyggelige indlæggelser og genindlæggelser blandt borgere, der modtager ydelser fra Sundheds- og Rehabiliteringsafdelingen skal falde.	Indikatoren kan ikke opgøres			

Andelen af **hjemmehjælpsmodtagere** ultimo 2021 er uændret sammenlignet med andelen ultimo 2020. En forklaring herpå vurderes at være, at nogle borgere har været mindre aktive på grund af COVID-19, hvilket har ført til tab af funktionsniveau, som har udløst behov for støtte i hverdagen. I takt med, at bekymringen for COVID-19 mindskes, er det kommunens forhåbning, at borgerne i højere grad igen vil tage ansvar for at komme ud og være aktive. Det er forventningen, at dette kombineret med kommunens rehabiliterende indsats over for borgere med begyndende behov for hjælp, vil øge andelen af selvhjulpne borgere.

Der er væsentlig færre børn i de tre årgange, som er blevet vejet i 2021 end normalt. Til trods for det, ses at andelen af **børn med normal vægt** er faldet i 2021. Det må formodes, at det skyldes COVID-19, da mange aktiviteter har været lukket ned.

Andelen af **unge der har drukket en genstand før de fylder 15 år**, er steget og dermed stadig høj i forhold til målsætningen. Efter en periode med nedlukninger og genåbninger har de unges sociale samvær og måder at være sammen på været udfordret, og det vurderes det kan have været med til at understøtte flere unge har haft deres alkoholdebut, før de fylder 15 år.

COVID-19 har betydet, at skolerne og SSP ikke har kunne gennemføre de planlagte indsatser i de seneste år. Indsatserne vil blive genoptaget, så snart det kan lade sig gøre, og det er forhåbningen, at en tilbagevending til mere "almindelig hverdag" vil have en positiv betydning for unges trivsel, samvær og fællesskaber, hvilket i sidste ende også skal afspejles i alkoholdebuten.

Andelen af 8. klasseeleverne, **der ryger ugentligt**, er steget fra 0,5 procent til 1,1 procent. Det er dog fortsat under målsætningen om 2 procent eller mindre. Perioden med COVID-19 har gjort det vanskeligere for skolerne at håndhæve reglerne om røgfri skoletid i perioderne med fjernundervisning, og samtidig har den planlagte undervisning i regi af X:IT (undervisningsforløb fra Kræftens Bekæmpelse har været begrænset. X:IT-indsatsen er i indeværende skoleår (2021/2022) udvidet til at omfatte både 7. og 8. klasserne.

Andelen af elever der benytter **aktiv transport** (fx gang, cykler, løbehjul) er steget til 70 procent i 2021. Der arbejdes målrettet mod at andelen stiger til 75 procent blandt andet med flere cykelstier og en øget trafiksikkerhed generelt i kommunen og i særdeleshed omkring skoler.

Det er fortsat heller ikke muligt at opgøre **antallet af forebyggelige indlæggelser og genindlæggelser**, da der ikke er data fra regionen.

## Klimavenlig by

Tabel 6SE. Indikatorer for klimavenlig by

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022
<b>CO<sub>2</sub>-udledningen skal nedsættes</b> med 40 % i 2020 i forhold til 2007. Det forudsætter en nedgang på 2,5 % pr. år.	499.741 ton	326.623 ton	300.843 ton		- 40 % (mål for 2020)
<b>Flere resursetjek i virksomheder</b> Antallet af virksomheder, som har taget imod tilbud om resursetjek skal stige til over 50 i 2022.	10	16	18	19	50
<b>Mere genanvendelse af affald</b> Genanvendelsesprocenten for affald indsamlet hos borgere og i kuber skal stige til mere end 50 % i 2022.	23 %	31,5 %	39%	42,5%	50 %
<b>Færre oversvømmelser som følge af regn og skybrud</b> Areal, hvor der er udført projekter, der minimerer oversvømmelser skal stige til 17,7 % i 2022	7 %	9,6 %	9,6%	9,6%	17,7 %
<b>Andelen af indkøbte økologiske fødevarer skal stige</b> , så niveauet udgør minimum 80 % for skoler og dagtilbud i 2022, og i 2025 gennemsnitligt 80 % for hele kommunen.	Gladsaxe 60,3 % Skoler/dag: 29/64		Gladsaxe 65,3 % Skoler/dag: 24/64		Gladsaxe 80 % (2025) Skoler/dag: 64/64

I april 2021 blev Strategi for Grøn Omstilling vedtaget. I den forbindelse har Gladsaxe skiftet opgørelsesmetode for **CO<sub>2</sub> udledningen**, så kommunen fremover anvender en fælles kommunal metode, der er under udvikling. Dette giver mulighed for i højere grad at sammenligne CO<sub>2</sub>-indsatsen på tværs af kommuner.

Der er ydet **ressourcetjek** til én virksomhed i 2021. Der er generelt ikke efterspørgsmål fra virksomhederne til at få ressurcetjek, og målet om 50 ressurcetjek i 2022 kan derfor ikke nås.

**Genanvendelsesprocenten** afspejler effekten af Gladsaxe Kommunes indsamlingsordninger (Plast, metal, glas, papir, pap, madaffald, træ og brændbart). Genanvendelsen i 2021 er 42,5 procent. I løbet af 2021 er flere etageboliger kommet på ordningen for madaffald og alle parcel- og rækkehusene har i oktober fået beholdere til papir, glas og den nye affaldsfraktion mad- og drikkekartoner. Effekten af disse tiltag vil først slå fuldt igennem på genanvendelsesprocenten i 2022. Borgernes sortering af affald er undersøgt i 2021, og den viser at det især er i etageejendomme, at der mulighed for at øge sorteringen, da relativt meget genanvendeligt affald kommer i restaffaldet. Genanvendelsesprocenten forventes at stige i 2022 som følge af, at udrulningen af madaffaldssortering i etageboliger og udrulning af beholdere til mad- og drikkekartoner, glas og papir til de etageejendomme, der endnu mangler beholdere til disse affaldsfraktioner, færdiggøres.

Der er i 2021 ikke gennemført nye **projekter, der minimerer oversvømmelser** fra kloakken og på terræn og der vil heller ikke blive udført projekter, som kan forhøje procenten nævneværdig i de kommende år. Det er således urealistisk at målet for 2022 kan opnås. Årsagen til dette er, at investeringer på spildevandsområdet de næste 2-4 år primært er dedikeret til infrastruktur på området. Separatkloakering af områder, som er den type projekter, der flytter procenten, forventes tidligst udført fra 2025 i Mørkhøj.



I 2021 var mere end 80 procent af de **indkøbte fødevarer økologiske** i 38 af kommunens 61 dagtilbud og skoler. I 2025 skal andelen af økologiske fødevarer udgøre 80 procent i gennemsnit for hele kommunen. Samlet set udgør andelen nu 71,5 procent, og Gladsaxe Kommune er derfor godt på vej mod at nå målsætningen.

## Økonomisk balance

**Tabel 7: Økonomiske indikatorer i Gladsaxestrategien**

	Udgangspunkt	2019	2020	2021	2022
<b>Det strukturelle overskud</b> (forskellen mellem de løbende driftsindtægter og -udgifter) skal være mindst 250 mio. kr. i alle årene	373 mio. kr.	489,5 mio. kr.	608,7 mio. kr.	328,7 mio. kr.	Større end 250 mio. kr.
<b>Videreførte midler til budgetterede anlægsprojekter</b> skal gradvist reduceres i strategiperioden, således at niveauet for videreførte midler maksimalt udgør 100 mio. kr. med udgangen af 2022.	400 mio. kr.	450,6 mio. kr.	556,8 mio. kr.	570,6 mio. kr.	100 mio. kr.

Den strukturelle balance, det vil sige driftsresultatet inklusive renter, er et vigtigt mål for økonomistyringen i Gladsaxe. Det er de penge, som kommunen skal have til rådighed for at kunne foretage nødvendige investeringer i anlæg, herunder også sikre vedligehold af eksisterende anlæg, og til at kunne afdrage på gæld. Den strukturelle balance i 2021 er på 328,7 millioner kroner, og dermed ca. 60 millioner kroner højere end målet på 250 millioner kroner.

Gladsaxe har mange ambitioner og har derfor også igangsat mange byggerier, som skal understøtte god velfærdsservice til borgerne. Det er vigtigt, at der hele tiden er fremdrift i de planlagte projekter, og det er derfor en målsætning, at de videreførte midler til budgetterede anlægsprojekter gradvis reduceres til 100 millioner kroner mod udgangen af 2022.

Kommunen viderefører netto 570,6 millioner kroner til anlægsbudgetterne i 2022. I det samlede videreførselsbeløb indgår 94,6 millioner kroner, der er afsat til opsparing i puljen til strategiske investeringer i kernevelfærd. Ses der bort fra disse opsparede midler videreføres, der til allerede besluttede anlægsprojekter således 476 millioner kroner. Det er en del under videreførselsniveauet fra 2020, som eksklusive midler fra den strategiske pulje, var på 538,8 millioner kr.

I 2021 er der brugt knap 400 millioner kr. på anlæg, jf. afsnit om anlægsresultatet. Der har således været den en synlig og konkret fremdrift i de planlagte projekter og forbrug af videreførte anlægsmidler.

Samlet set har Gladsaxe Kommune en solid og bæredygtig økonomi, som giver mulighed for, at kommunen også i de kommende år fortsat kan gennemføre de stor planlagte anlægsprojekter, som understøtter den velfærd, som kommunen tilbyder sine borgere.