

## Bilag 1

# **Projektbeskrivelse: Samskabelse af FN's Verdensmål i danske kommuner**

## **Et samfinansieret forskningsprojekt**

De globale verdensmål er vigtige og passer for manges vedkommende godt med danske prioriteringer af fx job, uddannelse, inklusion, sundhed og miljø.

Realiseringen af FN's verdensmål skal ske lokalt, og kommunerne er her et oplagt omdrejningspunkt for indsatsen. International forskning fremhæver ligefrem kommunerne som en katalysator og drivkraft for forandring, fordi det er lokalt, at man har problemerne inde på livet, og fordi der ofte lokalt er en forholdsvis pragmatisk tilgang til problemløsningen og mulighed for at inddrage borgere og lokale interessenter.

Borgerinddragelse og forskellige former for samskabelse er i det hele taget en oplagt løftestang for det lokale arbejde med de globale verdensmål, fordi der derigennem mobiliseres vigtige ressource og skabes et bredt ejerskab til indsatsen. Det er i den forbindelse værd at bemærke, at det 17. verdensmål er, at de første 16 verdensmål netop skal gennemføres ved at etablere inddragende netværk og partnerskaber, som kan fungere som arenaer for tværgående samarbejde og samskabelse af nye og innovative løsninger.

Det kan i denne forbindelse bemærkes, at vi i Danmark har unikke forudsætninger for en samskabt realisering af FN's verdensmål. Vi har en stærk offentlig sektor, et velorganiseret civilsamfund, et erhvervsliv som gerne tager socialt ansvar og en årelang tradition for samarbejde. Desuden ligger det i vores historiske DNA, at vi samarbejder om at løse vigtige samfundsproblemer, når krisen kradser. Det er læren fra både andelsbevægelsen og arbejderbevægelsen.

Der er ifølge Deloitte-rapporten fra juni 2017 endnu ikke særlig mange kommuner, der arbejder systematisk med verdensmålene, og vi har ikke meget viden om arbejdet i de kommuner, der har taget verdensmålene til sig. Derfor er det oplagt at etablere et partnerskab mellem forskere, kommuner og KL med henblik på igangsættelse af et forskningsprojekt, der kan skaffe ny og værdifuld viden, som kan fremme den lokale realisering af de globale verdensmål.

Forskningsprojektet vil undersøge, hvordan danske kommuner arbejder med FN's verdensmål. De centrale spørgsmål er således: Hvilke verdensmål vælger de at arbejde med? Hvordan oversættes de til den lokale kontekst? Hvordan indlejres verdensmålene i kommunestrategien? Hvordan kan man styrke evnen og kapaciteten i såvel den offentlige sektor som i lokalsamfundet til at handle lokalt i forhold til globale målsætninger? Hvordan organiseres og udføres konkrete kommunale indsatser i samspil med borgere og lokalsamfund på projektniveau? Hvordan styres og ledes disse indsatser?

Den videnskabelige forskning i offentlige styring har i de senere år interesseret sig mere og mere for styringsmæssige alternativer til hierarki og marked. Styring gennem interaktion mellem offentlige og private aktører i netværk og partnerskaber er således kommet mere i fokus. Forskning i samskabelse af løsninger har desuden bredt sig fra erhvervsøkonomi til offentlig administrationsforskning. Der er imidlertid begrænset viden om drivkræfter og barrierer for samskabelse mellem kommuner og lokalsamfund og stort behov for mere viden om, hvordan samskabelsesprocesser designes institutionelt, styres med henblik på at

skabe retning og decentralt råderum og ledes af offentlige ledere og medarbejdere. Projektet vil med afsæt i nyere teorier om netværksstyring, metastyring, samskabelse, samt distributiv, horisontal og integrativ ledelse give et vægtigt bidrag til udviklingen af forskning på disse områder.

Forskning i offentlig styring har desuden i de senere år været optaget af, hvordan forskellige internationale, nationale, regionale og lokale styringsniveauer spiller sammen. Man taler således i stigende grad om 'multi-level governance', og i den forbindelse om hvordan offentlig styring undertiden kobler internationale og globale styringsdagsordener direkte til det lokale niveau uden nationalstatens mellemkomst. Fænomenet går under betegnelsen 'glocalization'. Vi ved imidlertid ikke meget om, hvordan koblingen sker, og hvordan globale dagsordener oversættes, re-kontekstualiseres og gennemføres lokalt. Også her vil projektet kunne give et vægtigt bidrag til forskningen.

På det mere konkrete og operationelle plan vil projektet først undersøge omfanget og karakteren af kommunernes arbejde med verdensmålene gennem en national survey suppleret med telefoninterviews. Der vil dernæst blive lavet dybdegående casestudier af tre kommuners arbejde med verdensmålene med udgangspunkt i et lokalt feltarbejde baseret på en kombination af forskellige dataindsamlingsmetoder, herunder observation, interviews, dokumentstudier og eventuelt mini-surveys. Disse studier vil have fokus på drivkræfter, barrierer og gevinster ved at arbejde med verdensmålene, og også undersøge, hvordan man evaluerer indsatsen og måler effekten på opfyldelsen af verdensmålene. De tre kommuner, som er genstand for casestudier, vil sammen med 5-6 andre kommuner, der også i varierende grad arbejder med FN's verdensmål, indgå i et netværk, der mødes regelmæssigt med henblik på erfaringsudveksling, gensidig inspiration og diskussion af 'best practice'. Erfaringerne fra de forskellige kommuner vil indgå som data i forskningsprojektet og blive anvendt i forbindelse med den løbende formidling af forskningsresultater til feltet.

Ud over at få dækket et vigtigt vidensbehov i forhold til samskabelse af verdensmål vil de tre kommuner, der deltager som cases i forskningsprojektet løbende få et eksternt blik på deres arbejde med verdensmålene, der vil bidrage til at holde fokus på arbejdet, løbende inspiration til den videre proces, og viden der kan bidrage til at nå de ønskede resultater. Kommunerne vil således få adgang til forskningsmæssigt input fra og erfaringsbaseret sparring med de involverede junior og senior forskere. De vil også have glæde af den tværkommunale erfaringsudveksling i netværket. Den løbende interaktion mellem forskere og analysefelt vil give projektet karakter af et designeksperiment, der undersøger og belyser effekten af forskningsbaserede interventioner på målopfyldelsen.

KL vil gennem forskningsprojektet få ny viden om kommunernes arbejde med verdensmålene, forskningsbaseret indsigt i kommunernes erfaringer med at samskabe FN's verdensmål og værdifulde eksempler på 'best practice' som kan videreformidles til andre kommuner. KL's deltagelse er desuden vigtig for at skabe kobling til det nationale niveau.

Projektet tænkes udført af en Ph.d.-studerende, vejledt og understøttet af professor Jacob Torfing og professor Eva Sørensen. Den Ph.d.-studerende rekrutteres gennem et åbent opslag for at få den mest kompetente kandidat. Seniorforskerne og den Ph.d.-studerende vil alle deltage i følgegruppemøder med de tre kommuner og KL. Projektstart forventes 1. september 2018.

Den ph.d.-studerende forventes at lægge halvdelen af sin arbejdsforpligtelse ved Roskilde Universitet og halvdelen hos hver af de fire parter. I praksis forventes det at meget af arbejdsforpligtelsen vil finde sted i samlede fora hvor alle parter deltager.

**Tidsplan:**

Måned 1-3: Tremånedersplan

Måned 3-6: Informantinterviews i kommunerne og metodisk plan for dataindsamling

Måned 6-12: Feltarbejde i KL og kommuner med ophold mindst 2-3 dage ophold pr. uge i mindst en måned i hver kommune og i KL

Måned 12-24: Dataindsamling efter behov og skrivning af teori og metodekapitler

Måned 24-36 Færdiggørelse af afhandling

### **Finansiering:**

Ud over at bidrage til projektets finansiering forpligter kommunerne sig til at stille en kontaktperson til rådighed og til at være behjælpelig med at skaffe adgang til relevante data. KL forpligter sig til at fungere som vært for netværket, udsende surveyen, udgive en forskningsformidlende rapport og evt. afholde en konference om samskabelse af verdensmålene. Roskilde Universitet står for forskningsdesign, vejledning og etablering af netværk og følgegruppe bestående af projektets parter og 1-2 udefrakommende medlemmer.

Den videre procedure er, at når der foreligger et endeligt tilsagn fra de tre kommuner, så udarbejder og fremsender Roskilde Universitet en kontrakt, der rundsendes til underskrift af alle involverede parter. Når den er underskrevet laves et stillingsopslag, hvorefter projektet går i gang så hurtigt som muligt.